

**UNIV.SPEC.-03 IZVJEŠTAJ POVJERENSTVA ZA OCJENU ZAVRŠNOG SPECIJALISTIČKOG RADA<sup>1</sup>****OPĆI PODACI I KONTAKT SVEUČILIŠNOG SPECIJALISTA/SPECIJALISTICE**

|                                                        |                                                                        |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ime i prezime sveučilišnog specijalista/specijalistice | Dubravka Horvat Rupe                                                   |
| Nositelj studija                                       | Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet                                  |
| Naziv studija                                          | Sveučilišni specijalistički studij Fiskalni sustav i fiskalna politika |

**NASLOV PREDLOŽENE TEME**

|                                                                                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Hrvatski                                                                         | Transferne cijene |
| Engleski                                                                         | Transferne cijene |
| Naslov na jeziku na kojem će se pisati rad (ako nije na hrvatskom ili engleskom) |                   |

**ČLANOVI POVJERENSTVA ZA OCJENU ZAVRŠNOG SPECIJALISTIČKOG RADA**

|                                                                |                                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Predsjednica povjerenstva<br>(ime i prezime, titula, ustanova) | Izv. prof. dr. sc. Jasna Bogovac     |
| Član povjerenstva<br>(ime i prezime, titula, ustanova)         | Prof. dr. sc. Hrvoje Arbutina        |
| Član povjerenstva<br>(ime i prezime, titula, ustanova)         | Prof. dr. sc. Nataša Žunić Kovačević |
| Član povjerenstva<br>(ime i prezime, titula, ustanova)         |                                      |
| Član povjerenstva<br>(ime i prezime, titula, ustanova)         |                                      |

**OBRAZLOŽENJE POVJERENSTVA O OCJENI ZAVRŠNOG SPECIJALISTIČKOG RADA***(preporučeno 2000 znakova s praznim mjestima)*

Transferne cijene predstavljaju jedno od najkompleksnijih područja međunarodnog poreznog prava i poslovnih financija. Kao cijene po kojima se razmjenjuju dobra, usluge ili prava između povezanih društava unutar istog koncerna, one izravno utječu na raspodjelu dobiti i poreznu osnovicu između različitih jurisdikcija.

S obzirom na rast globalnih grupacija i povećanu regulatornu pažnju, transferne cijene imaju sve veći značaj u poreznom planiranju i financijskom izvještavanju. Cilj stručnog rada bio je analizirati način utvrđivanja i dokumentiranja transfernih cijena u praksi, uz primjenu načela nepristrane transakcije (engl. *arm's length principle*) te relevantnih OECD smjernica.

Ciljevi stručnog rada uključuju:

- razumijevanje pravnog i poreznog okvira transfernih cijena u Republici Hrvatskoj;
- upoznavanje s procesom izrade dokumentacije o transfernim cijenama;

<sup>1</sup> Prema čl. 31, st. 1. Pravilnika o poslijediplomskim specijalističkim studijima Sveučilišta u Zagrebu, članovi povjerenstva za ocjenu završnog specijalističkog rada podnose svoje izvješće najkasnije u roku dva mjeseca od svoga imenovanja.

- upoznavanje s procesom izrade dokumentacije o transfernim cijenama;
- primjenu odabranih metoda utvrđivanja transfernih cijena na stvarnim poslovnim transakcijama;
- evaluaciju rizika i preporuka za unapređenje sustava upravljanja transfernim cijenama.

Metodološki okvir obuhvaćao je analizu sekundarnih izvora (zakonski akti, OECD smjernice, znanstvena i stručna literatura), empirijsko promatranje procesa unutar poduzeća, prikupljanje i obradu internih financijskih podataka te usporednu analizu tržišnih transakcija radi procjene tržišnosti povezanih cijena.

U skladu s člankom 13. Zakona o porezu na dobit te Pravilnikom o transfernim cijenama, povezana društva dužna su dokazati da su njihove transakcije u skladu s načelom nepristrane transakcije.

OECD Smjernice o transfernim cijenama (2022.) propisuju pet osnovnih metoda:

1. Metoda usporedivih nekontroliranih cijena (CUP);
2. Metoda preprodajne cijene (Resale Price Method);
3. Metoda troška uvećanog za dobit (Cost Plus Method);
4. Metoda podjele dobiti (Profit Split Method);
5. Metoda neto profitne marže (TNMM).

U hrvatskom kontekstu, dodatno se primjenjuju i odredbe iz OECD BEPS projekta, posebno Akcijski plan 13 koji propisuje trostruku dokumentaciju: Master File, Local File i Country-by-Country Reporting (CbCR).

Radi strukturiranog pristupa, definirani su koraci u analizi konkretnih situacija:

1. Utvrditi ukupne troškove pružanja usluge;
2. Izračunati maržu troška u skladu s usporedivim tržišnim podacima (raspon 4–8%);
3. Testirati profitabilnost tuzemnog (hrvatskog) društva unutar utvrđenog tržišnog raspona;
4. Zaključiti – jesu li transferne cijene usklađene s načelom nepristrane transakcije.

Provedenom analizom potvrđeno je da pravilno određivanje transfernih cijena doprinosi smanjenju poreznih rizika i mogućih korekcija od strane poreznih vlasti, boljem upravljanju internim financijskim odnosima unutar grupe te povećanju vjerodostojnosti financijskih izvještaja i korporativne transparentnosti.

Pristupnica je završnim radom pokazala kompetencije iz područja međunarodnog poreznog planiranja, financijske analize i primjene OECD standarda. Obrazložila je da transferne cijene nisu samo porezni mehanizam već i alat za strateško upravljanje vrijednošću unutar poslovnih grupa. Kvalitetna dokumentacija i dosljedna primjena metodologije smanjuju rizike dvostrukog oporezivanja i olakšavaju usklađenost s međunarodnim propisima.

Završni rad potvrdio je važnost kontinuirane edukacije i interdisciplinarnog pristupa — kombinirajući znanja iz računovodstva, poreznog prava, ekonomike i financijskog menadžmenta.

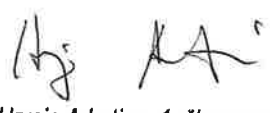
**ZAKLJUČNA PREPORUKA POVJERENSTVA ZA OCJENU ZAVRŠNOG SPECIJALISTIČKOG RADA**

- ☒ Povjerenstvo za ocjenu završnog specijalističkog rada predlaže prihvatanje završnog specijalističkog rada.
- ☐ Povjerenstvo za ocjenu završnog specijalističkog rada predlaže doradu završnog specijalističkog rada i ponovnu ocjenu rada.
- ☐ Povjerenstvo za ocjenu završnog specijalističkog rada predlaže odbijanje završnog specijalističkog rada.



Potpis

(Izv. prof. dr. sc. Jasna Bogovac, predsjednica Povjerenstva)



Potpis

(Prof. dr. sc. Hrvoje Arbutina, 1. člana povjerenstva)



Potpis

(Prof. dr. sc. Nataša Žunić Kovačević, 2. članica povjerenstva)

U Zagrebu, 20. siječnja 2026.