



**PROF. DR. SC. IVAN KOPRIĆ**

U Zagrebu, 15. studenoga 2023. godine

**Rektoru Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Stjepanu Lakušiću**

**Dekanima fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu**

### **INFORMACIJA**

**Tijek i rezultati projekta institucionalnog oblikovanja  
Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC)  
u razdoblju od 1. listopada 2020. do 30. rujna 2023.**

Zagreb, 2023. godine

## Sadržaj

<b>I.</b>	<b>O Europskom sveučilištu postindustrijskih gradova</b> .....	4
<b>II.</b>	<b>Upravljačka struktura UNIC saveza</b> .....	7
<b>III.</b>	<b>Upravljačka i provedbena struktura UNIC-a na Sveučilištu u Zagrebu i suradnja s Gradom Zagrebom</b> .....	9
	<b>3.1. Sporazum o partnerskoj suradnji u provođenju UNIC projekta</b> .....	11
	<b>3.2. Suradnja s Gradom Zagrebom</b> .....	12
<b>IV.</b>	<b>Ključne komponente</b> .....	13
	<b>4.1. Međusveučilišni kampus (UNIC Campus)</b> .....	13
	4.1.1. Virtualni kampus .....	13
	4.1.2. Otvoreni repozitorij .....	15
	4.1.3. Europska studentska iskaznica .....	15
	<b>4.2. UNIC Međusveučilišna mobilnost</b> .....	16
	4.2.1. Erasmus+ sporazumi za mobilnost studenata, nastavnika i drugog osoblja .....	16
	4.2.2. Otvaranje predmeta koji se izvode na engleskom jeziku u virtualnom okruženju u akademskim godinama 2021. – 2022. i 2022. – 2023. UNIC studentima .....	17
	4.2.3. Lista predmeta koji mogu biti akreditirani na razini UNIC saveza i lista studijskih programa i predmeta s potencijalom za sinkronizaciju i sustvaranje između različitih sveučilišta.....	18
	4.2.4. Priprema združenih studija.....	18
	4.2.5. Jezični modul.....	20
	<b>4.3. Akademija izrazite raznolikosti</b> .....	21
	4.3.1. Aktivnosti UNIC Akademije izrazite raznolikosti na razini saveza .....	21
	4.3.2. Aktivnosti UNIC Akademije izrazite raznolikosti na razini Sveučilišta u Zagrebu .....	24
	4.3.3. Stručna procjena/recenzija uključenosti teme raznolikosti na partnerskim sveučilištima.....	26
	4.3.4. UNIC škole izrazite raznolikosti.....	27
	<b>4.4. Gradski laboratoriji (CityLabs)</b> .....	28
	4.4.1. Dizajniranje i pokretanje pop-up gradskih laboratorija na lokalnoj razini .....	28
	4.4.2. Otvoreni repozitorij gradskih laboratorija .....	31
	4.4.3. Virtualne platforme u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu .....	31
	4.4.4. Festivali gradskih laboratorija na razini Saveza u Liègeu, Oulu i Bilbau .....	33
	<b>4.5. Komuniciranje i odnosi s javnošću</b> .....	33
	4.5.1. Aktivnosti na razini UNIC saveza .....	33
	4.5.2. Aktivnosti na razini Sveučilišta u Zagrebu .....	34
	<b>4.6. UNIC4ER (UNIC for Engaged Research)</b> .....	35
	<b>4.7. UNIC Studentski odbor</b> .....	38
	4.7.1. Sudjelovanje predstavnika Sveučilišta u Zagrebu u UNIC studentskom odboru na razini saveza	38

4.7.2. Strategija predavljanja projekta UNIC studentima Sveučilišta u Zagrebu .....	39
4.7.3. Aktivnosti UNIC Studentskog odbora na Sveučilištu u Zagrebu.....	39
<b>V. Tijek aktivnosti i ostvareni rezultati .....</b>	<b>41</b>
<b>5.1. U akademskoj godini 2020./2021.....</b>	<b>41</b>
<b>5.2. U akademskoj godini 2021./2022.....</b>	<b>42</b>
<b>5.3. U akademskoj godini 2022./2023.....</b>	<b>48</b>

## I. O Europskom sveučilištu postindustrijskih gradova

Provedba projekta institucionalnog oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) započela je 1. listopada 2020. godine i trajala je do 30. rujna 2023. godine. Ukupan proračun projekta na razini saveza osam sudjelujućih sveučilišta iznosio je 4.999.998,72 eura, a financirala ga je Europska komisija u okviru programa Erasmus+.

Europska sveučilišta jedna su od glavnih inicijativa istaknutih u Europskoj strategiji za sveučilišta koju je usvojila Europska komisija. Riječ je o transnacionalnim alijansama (savezima) koje su fokusirane na stvaranje sveučilišta budućnosti promicanjem europskih vrijednosti i identiteta te unapređenje kvalitete i konkurentnosti europskoga visokog obrazovanja. U okviru inicijative, trenutno je aktivno 50 saveza koji povezuju više od 430 visokih učilišta u 35 zemalja. Cilj je do sredine 2024. godine proširiti obuhvat na 60 saveza s više od 500 sveučilišta.

UNIC savez činila su sveučilišta Deusto u Bilbaou (Španjolska), Ruhr u Bochumu (Njemačka), Koç u Istanbulu (Turska), Erasmus u Rotterdamu (Nizozemska) te sveučilišta u Corku (Irska), Liègeu (Belgija), Oulu (Finska) i Zagrebu (Hrvatska). Koordinator saveza je Erasmus sveučilište iz Rotterdama. U skladu sa zahtjevom Europske komisije da se Europska sveučilišta sastoje od najmanje devet članova, unutar UNIC saveza pokrenut je postupak proširenja početkom 2022. godine te je u lipnju iste godine donesena odluka o proširenju na dva nova sveučilišta, i to sveučilišta Malmö iz Švedske i Łódź iz Poljske. Nova partnerska sveučilišta u prvom razdoblju financiranja UNIC-ova saveza (2020. – 2023.) sudjelovala su u ograničenom opsegu i uz vlastito financiranje sudjelovanja u aktivnostima, a potpuno uključenje dobili su u drugom financijskom razdoblju, s početkom od listopada 2023. godine.

Savez na svojim sveučilištima ima ukupno upisano oko 225 000 studenata, od čega je gotovo 8000 doktorskih studenata, a zapošljava preko 30 500 zaposlenika. Sveučilište u Zagrebu najveće je sveučilište u okviru UNIC saveza, s ukupno 34 sastavnice kojima pokriva najšira područja znanosti i umjetnosti. Zbog toga je naše sveučilište poželjan partner za različite vidove suradnje.

Od 1. rujna 2021. godine započeo je komplementarni projekt, iz programa HORIZON 2020, pod nazivom *The European University of Post-Industrial Cities; Towards a collaborative approach and structure towards engaged research* (UNIC4ER). UNIC savez ovaj je projekt prijavio na posebni poziv Europske komisije, u okviru kojega je savezu odobreno (dodatno) financiranje u ukupnom iznosu od 1.999.592,29 eura. Predviđeno trajanje projekta je 36 mjeseci, s početkom od 1. rujna 2021. i trajanjem do 30. kolovoza 2024. godine UNIC4ER sastavni je dio UNIC aktivnosti.

Krajem ožujka 2022. godine UNIC savez predao je *mid-term* izvještaj Europskoj komisiji o radu u prvih 18 mjeseci projekta. Europska komisija pozitivno je ocijenila rad saveza uz komentar: *The UNIC progress report demonstrates an extremely positive progress of the alliance after the first 18 months of implementation. (...) The outcomes*

*to date are of high quality and already seem to have had a great impact, especially on students and researchers.*

U travnju 2022. godine u dvodnevnom posjetu Sveučilištu u Zagrebu boravila je delegacija Erasmus sveučilišta u Rotterdamu, predvođena predsjednikom Sveučilišta Erasmus, profesorom Edom Brinksmaom i koordinatorom UNIC saveza, profesorom Peterom Scholtenom. Profesor Brinksma tom se prilikom susreo s tadašnjim rektorom prof. dr. sc. Damirom Borasom i novoizabranim rektorom prof. dr. sc. Stjepanom Lakušićem, te s članovima UNIC koordinacijskog tima na čelu s voditeljem UNIC-a za Sveučilište u Zagrebu, prof. dr. sc. Ivanom Koprićem, dekanom Pravnog fakulteta.

Tijekom boravka u Zagrebu UNIC delegacija sastala se i s gradonačelnikom Grada Zagreba Tomislavom Tomaševićem i suradnicima, pri čemu se razgovaralo o važnosti čvršće suradnje gradova u kojima su sjedišta samih sveučilišta, a predstavljena su i iskustva suradnje između Erasmus sveučilišta i grada Rotterdama. Poseban je naglasak stavljen na potrebu snažnije promocije angažiranih istraživanja koja odgovaraju na relevantna pitanja za društvo i zajednicu te imaju direktnu primjenu na šira društvena pitanja.

Pripreme za prijavu na novi krug financiranja europskih sveučilišta na razini saveza započele su u srpnju 2022. godine. Dogovoreno je da će na novoj prijavi raditi tri glavna razvojna tima prema sljedećoj podjeli: Razvojni tim 1: *Objectives and mission statement* (predstavnici Sveučilišta u Zagrebu – prof. dr. sc. Ivan Koprić, voditelj UNIC1 projekta, prof. dr. sc. Jurica Pavičić, prorektor za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju te voditelj projekta UNIC2 i Vesna Kotarski, voditeljica Ureda za EU projekte Sveučilišta u Zagrebu); Razvojni tim 2: *Organizational cultures* (predstavnici Sveučilišta u Zagrebu – prof. dr. sc. Tomislav Bolanča, prorektor za poslovanje i digitalizaciju, kao i izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, zamjenica voditelja UNIC1 projekta) i Razvojni tim 3: *Collaborative teaching and research* (predstavnici Sveučilišta u Zagrebu – prof. dr. sc. Dubravko Majetić, prorektor za znanost, istraživanje i poslijediplomske studije, prof. dr. sc. Nino Žganec s Pravnog fakulteta te izv. prof. dr. sc. Miroslav Rajter, voditelj Ureda za istraživanje Sveučilišta u Zagrebu).

Također, osnovane su i lokalne radne skupine koje su činili koordinatori radnih paketa (skupina), djelatnici Rektorata Sveučilišta u Zagrebu, kao i drugi profesori uključeni u UNIC aktivnosti. Lokalne radne skupine pripomogle su u razvoju ideja, osmišljavanju budućih aktivnosti te u analiziranju mogućnosti i zapreka za uspješnu provedbu UNIC-a na našim fakultetima i akademijama, kao i suradnju s Gradom Zagrebom.

Rektori deset europskih sveučilišta okupili su se dana 27. siječnja 2023. godine na Sveučilištu u Zagrebu, na poziv rektora našeg Sveučilišta, prof. dr. sc. Stjepana Lakušića, kako bi potpisali proširenu novu *Izjavu o misiji '2.0'* za savez europskih sveučilišta UNIC te upravo iz Zagreba *online* svečano podnijeli prijedlog za nastavak financiranja. Također je i službeno izmijenjen naziv saveza u Europsko sveučilište gradova u postindustrijskoj tranziciji (UNIC). Na razini saveza ovaj sastanak naziva se „povijesni sastanak u Zagrebu”, čime se odaje posebna čast našem Sveučilištu.

Rezultati evaluacije natječaja Erasmus+ za nastavak projekta u novom četverogodišnjem razdoblju objavljeni su početkom srpnja 2023. godine. Projektni prijedlog UNIC 2.0 saveza dobio je visoke ocjene u svim komponentama koje su vrednovane, čime je za provedbu projekta osigurana financijska potpora za naredne četiri godine (od 2023. do 2027.) s ukupnim proračunom na razini saveza od 14.000.000,00 eura.

Očekuje se da će Europsko sveučilište postindustrijskih gradova ostati trajna institucionalna forma suradnje svih deset partnerskih sveučilišta koja trenutno čine UNIC savez.

## II. Upravljačka struktura UNIC saveza

Koordinator UNIC saveza je profesor Peter Scholten s Erasmus Sveučilišta u Rotterdamu. Koordinator prve faze UNIC projekta na razini Sveučilišta u Zagrebu bio je Pravni fakultet, na čelu s prof. dr. sc. Ivanom Koprićem, od 1. listopada 2021. godine ujedno dekanom Pravnog fakulteta i zamjenicom voditelja izv. prof. dr. sc. Gorankom Lalić Novak, također s Pravnog fakulteta.

Središnje upravljačko tijelo UNIC saveza (UNIC Management Board) činili su rektori svih uključenih sveučilišta, a predvodio ih je rektor Erasmus Sveučilišta iz Rotterdama (do kraja 2020. godine prof. dr. sc. Rutger Engels, a od tada prof. dr. sc. Ed Brinksma).

Do kraja prve faze projekta ukupno je održano šest *online*, jedan hibridni i pet fizičkih sastanaka. Prijašnji rektor Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Damir Boras, sudjelovao je na šest sastanaka Središnjeg upravljačkog tijela UNIC saveza *online*, zajedno s prof. dr. sc. Ivanom Koprićem. Na fizičkom sastanku Središnjeg upravljačkog tijela UNIC saveza održanom 18. listopada 2022. godine u Rotterdamu, rektora prof. dr. sc. Stjepana Lakušića mijenjala je izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak. Dana 27. siječnja 2023. godine održan je treći po redu fizički sastanak Središnjeg upravljačkog tijela UNIC saveza na kojem je domaćin bio upravo rektor Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Stjepan Lakušić. U naredna dva fizička sastanka koja su se održavala u Bilbaou i u Rotterdamu rektora prof. dr. sc. Stjepana Lakušića mijenjao je prorektor prof. dr. sc. Jurica Pavičić.

Pored toga, u svom mandatu prof. dr. sc. Damir Boras sudjelovao je 4. studenoga 2020. godine na sastanku rektora svih sveučilišta koja su u tom trenutku sudjelovala u stvaranju europskih sveučilišta s visokim predstavnicima Europske komisije. Također, prof. dr. sc. Damir Boras na sastanku je rektora UNICA-e, 38 sveučilišta iz europskih glavnih gradova, koji je održan 30. studenoga 2020. godine predstavio UNIC projekt i sudjelovao u raspravama budući da ni jedno od ostalih sedam sveučilišta koji su bili članovi UNIC saveza nije član UNICA-e. Tema tog sastanka bila je *European Universities Initiative: Sharing good practices, lessons learned and plans among UNICA members*.

Za provedbu projekta UNIC1 bio je uspostavljen i Središnji izvršni ured UNIC saveza (UNIC General Executive Office) u kojem su se donosile ključne operativne odluke, a njegovi su se članovi sastajali jednom mjesečno. Predstavnik Sveučilišta u Zagrebu u tom tijelu bio je prof. dr. sc. Ivan Koprić. Do kraja projekta ukupno su održana 23 sastanaka Središnjeg izvršnog ureda UNIC saveza, od kojih se jedan održao fizički, 14. lipnja 2022. godine, na Sveučilištu u Oulu, na kojem su sudjelovali prof. dr. sc. Ivan Koprić i izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak.

Nadalje, bila je uspostavljena i posebna Središnja radna skupina (UNIC University Task Force) sastavljena od voditelja radnih skupina sa svih osam sveučilišta uključenih u UNIC1 savez, koja se sastajala redovito, barem jednom mjesečno. Sveučilište u Zagrebu u ovoj radnoj skupini predstavljala je izv. prof. dr. sc. Goranka

Lalić Novak, a na sastancima je sudjelovala i Petra Baničević, UNIC asistentica na Sveučilištu u Zagrebu. Do kraja projekta ukupno su održana 44 sastanaka Središnje radne skupine.

Središnje studentsko predstavničko tijelo koje je sudjelovalo u realizaciji projekta na svim razinama bio je UNIC Studentski odbor. Odbor se sastajao redovito, u pravilu svaka dva tjedna, na sastancima na kojima su se donosile organizacijske i provedbene odluke. Članovi Odbora sudjelovali su u radu radnih paketa (*work packages*) UNIC-a. Studentski predstavnici Sveučilišta u Zagrebu u UNIC Studentskom odboru, Karlo Kožina, student Pravnog fakulteta i Dario Topić, student Fakulteta političkih znanosti (ranije Ivana Josipović), sudjelovali su na svim sjednicama.

Sveučilište u Zagrebu u Središnjoj radnoj skupini UNIC4ER (UNIC4ER Taskforce) predstavljaju izv. prof. dr. sc. Marko Jurić s Pravnog fakulteta, izv. prof. dr. sc. Miroslav Rajter iz Rektorata Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Jasmina Džinić s Pravnog fakulteta te doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke, voditeljica Ureda za društveno korisno učenje Sveučilišta u Zagrebu. Do rujna 2023. godine održano je više od deset sastanaka UNIC4ER Središnje radne skupine.



### **III. Upravljačka i provedbena struktura UNIC-a na Sveučilištu u Zagrebu i suradnja s Gradom Zagrebom**

U akademskim godinama 2020./2021. i 2021./2022. upravljačkim odborom projekta na razini Sveučilišta u Zagrebu predsjedao je rektor, prof. dr. sc. Damir Boras. Članovi tog tijela bili su red. prof. art. Mladen Janjanin, prorektor za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Ivan Koprić, izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, prof. dr. sc. Nino Žganec, kao voditelj radne skupine za oblikovanje gradskih laboratorija, prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, voditelj radne skupine za informacijsko-komunikacijski sustav, Vesna Kotarski, voditeljica Ureda za EU projekte Sveučilišta u Zagrebu, zadužena za financijsko upravljanje projektom te student Karlo Kožina.

Od akademske godine 2022./2023. u upravljanje projektom, u aktivnosti na razini čitavog UNIC saveza, kao i u pripremu UNIC2 projektnog prijedloga vrlo aktivno su se uključili rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Stjepan Lakušić, prorektor za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Jurica Pavičić (ujedno voditelj UNIC2 projekta), prorektor za poslovanje i digitalizaciju prof. dr. sc. Tomislav Bolanča, prorektor za znanost, istraživanje i poslijediplomske studije prof. dr. sc. Dubravko Majetić, kao i prorektor za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom prof. dr. sc. Tomislav Josip Mlinarić (zamjenik voditelja UNIC2 projekta).

U provedbu UNIC1 projekta bili su uključeni nastavnici i studenti s pojedinih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, predstavnici Rektorata, predstavnici gradskih ureda i poslovne zajednice s područja Grada Zagreba te vodstvo i stručnjaci Sveučilišnog računskog centra Sveučilišta u Zagrebu (SRCE). Iznimno važnu ulogu u projektu imali su povjerenici za UNIC projekt sa svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, ne samo kao iznimno važan kanal za diseminaciju informacija o UNIC aktivnostima na fakultetima i akademijama te prikupljanje potrebnih podataka relevantnih za ostvarenje aktivnosti povezanih s UNIC projektom na razini našeg Sveučilišta i čitavog UNIC saveza, nego napose kao koordinatori i motivatori aktivnosti na svojim sastavnicama povezanih s UNIC projektom.

U Studentski odbor na Sveučilištu u Zagrebu bila su stalno uključena 34 studenta, po jedan sa svake sastavnice Sveučilišta u Zagrebu, s tim da je sastav bio podložan izmjenama zbog završetka studija i drugih razloga pojedinih studenata. Njihova uloga u ostvarenju dobrih rezultata UNIC1 projekta bila je nemjerljiva, napose u usklađivanju aktivnosti, prikupljanju podataka, motiviranju studenata na sastavnicama za sudjelovanje u mobilnosti i drugim aktivnostima, predlaganju inovacija i sudjelovanju u brojnim aktivnostima povezanim s UNIC projektom.

Za potrebe daljnjeg razvoja i sveukupne koordinacije unutar UNIC projekta, nakon provedenog natječaja, od srpnja 2021. godine na mjestu UNIC projekt-asistenta radi

Petra Baničević, stručna specijalistica javne uprave s radnim iskustvom na organizacijskim poslovima.

Ukupno je radna i organizacijska jezgra UNIC1 projekta imala stalno više od 125 članova, a kako je tijekom provedbe dolazilo do zamjene određenih članova projektnog tima, broj stvarno uključenih nastavnika, studenata i ostalih zaposlenika bio je još puno veći, što smatramo posebnom vrijednošću u smislu stvaranja jezgre UNIC tima i svojevrzne kulture te osjećaja pripadnosti UNIC savezu.

Za provedbu glavnih komponenti UNIC projekta bili su imenovani voditelji te članovi radnih skupina, koji su usmjeravali aktivnosti i bili zaduženi za pravovremenu pripremu rezultata, i to za:

*Informacijsko-komunikacijski sustav* – Radna skupina za informacijsko-komunikacijski sustav imala je zadatak projektirati i razviti informacijski sustav UNIC sveučilišta u kojoj komponenti Sveučilište u Zagrebu ima ključnu ulogu u savezu. Radnu skupinu činili su prof. dr. sc. Neven Vrčec (Fakultet organizacije i informatike, voditelj radne skupine), izv. prof. dr. sc. Marko Jurić (Pravni fakultet), dr. sc. Ognjen Orel (SRCE; prije njega mr. sc. Miroslav Milinović, koji je nažalost preminuo ubrzo nakon početka projektnog razdoblja), izv. prof. dr. sc. Mihaela Vranić (Fakultet elektrotehnike i računarstva) i Marin Oroz (student Fakulteta organizacije i informatike).

*Međusveučilišna mobilnost* – Radni paket za studijske programe, studije i mobilnost vodile su izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak i prof. dr. sc. Mirela Krešić s Pravnog fakulteta. U provedbu aktivnosti bili su uključeni brojni nastavnici sa svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te predstavnici pojedinih službi Rektorata. Vrlo važnu ulogu imali su povjerenici za UNIC projekt sa sve 34 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

*Akademija izrazite raznolikosti* – Užu radnu skupinu za provedbu aktivnosti ovog radnog paketa na Sveučilištu u Zagrebu činili su doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić (voditeljica radne skupine) te izv. prof. dr. sc. Teo Giljević (zamjenik voditeljice), oboje s Pravnog fakulteta, kao i doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke (ekspert) kao predstavnica Rektorata Sveučilišta u Zagrebu. Članove šire radne skupine, uz navedene, činili su eksperti prof. dr. sc. Jurica Pavičić i njegova zamjenica izv. prof. dr. sc. Kosjenka Dumančić (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Zoran Šućur (Pravni fakultet u Zagrebu, Studijski centar socijalnog rada), doc. dr. sc. Anka Kekez Koštro (Fakultet političkih znanosti) te predstavnica studenata Katarina Strunjak (Pravni fakultet).

*Gradski laboratoriji* – Radna skupina za gradske laboratorije bila je interdisciplinarnog karaktera, a činili su je prof. dr. sc. Nino Žganec (Pravni fakultet, Studijski centar socijalnog rada, voditelj radne skupine), prof. dr. sc. Goran Vlašić (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Daniela Bratković (Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet), prof. dr. sc. Anka Mišetić (Arhitektonski fakultet), Romana Galić (Grad Zagreb), izv. prof. dr. sc. Ana Opačić (Pravni fakultet, Studijski centar socijalnog rada, zamjenica voditelja radne skupine), prof. dr. sc. Selma Šogorić (Medicinski fakultet) te Valentina Drnetić (studentica socijalnog rada) kao predstavnica studenata.

*Komuniciranje i odnosi s javnošću* – Radnu skupinu za komuniciranje i odnose s javnošću činili su suvoditeljice dr. sc. Petra Đurman (Pravni fakultet) i Vesna Kotarski (Rektorat Sveučilišta u Zagrebu), prof. dr. sc. Tena Perišin i doc. dr. sc. Hrvoje Jakopović (oboje s Fakulteta političkih znanosti), Andreja Pavlović (neovisna stručnjakinja za odnose s javnošću), kao i Dario Topić i Tara Šitum (oboje studenti Fakulteta političkih znanosti).

*Studentski odbor* – UNIC Studentski odbor Sveučilišta u Zagrebu sastojao se od predstavnika studenata sa svih sastavnica, akademski koordinator bio mu je izv. prof. dr. sc. Teo Giljević, koordinator Karlo Kožina te zamjenica Ivana Josipović (oboje studenti Pravnog fakulteta). U travnju 2022. godine umjesto Ivane Josipović, kao predstavnik studenata u Studentskom odboru, imenovan je Dario Topić (student Fakulteta političkih znanosti).

*UNIC4ER (UNIC for Engaged Research)* – Radnu skupinu za provedbu UNIC4ER komponente UNIC projekta, koji je još u tijeku do 30. kolovoza 2024. godine, čine izv. prof. dr. sc. Marko Jurić, Pravni fakultet, koordinator, te članovi – eksperti: prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke, voditeljica Ureda za društveno korisno učenje Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Miroslav Rajter, voditelj Ureda za istraživanje Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Anamarija Musa, prorektorica za upravljanje kvalitetom i etiku Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Jasmina Džinić, Pravni fakultet, kao i studentica Nia Novak.

### **3.1. Sporazum o partnerskoj suradnji u provođenju UNIC projekta**

Sveučilište u Zagrebu bilo je nositelj UNIC projekta. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava broj 101004042 UNIC (*Grant agreement number 101004042 – UNIC*) potpisan je 24. rujna 2020. godine dok je Partnerski ugovor UNIC (*UNIC Partnership Agreement*) potpisan 29. listopada 2020. godine.

Zbog veličine i složenosti Sveučilišta u Zagrebu, za provedbu UNIC aktivnosti Sveučilište je zatražilo od Europske komisije priznavanje statusa „povezanih strana”, koje su, po dobivenom odobrenju od Europske komisije, preuzeli Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišni računski centar (SRCE). Status „povezane strane” definiran je aneksom Ugovora AMD-101004042-1 od 7. prosinca 2021. godine, s priznavanjem tog statusa od datuma početka projekta, 1. listopada 2020. godine.

Radi reguliranja suradnje između Sveučilišta i „povezanih strana” u provođenju aktivnosti predviđenih u odobrenom UNIC projektu, pitanja međusobnih odnosa, prava i obveza, 17. prosinca 2021. godine potpisan je Sporazum o partnerskoj suradnji u provođenju UNIC projekta.

Sveučilište u Zagrebu nositelj je i UNIC4ER projekta, temeljem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava broj 101035801 UNIC4ER (*Grant agreement number 101035801 – UNIC4ER*), potpisanog 3. lipnja 2021. godine i Konzorcijskog ugovora UNIC4ER (*UNIC4ER Consortium Agreement*). Radi reguliranja suradnje između Sveučilišta i „povezanih strana” u provođenju aktivnosti predviđenih u UNIC4ER

projektu, pitanja međusobnih odnosa, prava i obveza, 10. studenoga 2021. godine potpisan je Sporazum o partnerskoj suradnji u provođenju UNIC4ER projekta. U sklopu UNIC4ER projekta Sveučilište u Zagrebu i „povezane strane”, Pravni fakultet i SRCE, ostvaruju financiranje u ukupnom iznosu od 157.890,63 eura.

### **3.2. Suradnja s Gradom Zagrebom**

Projektnu prijavu UNIC1 projekta pismima namjere poduprlo je svih osam gradonačelnika gradova u kojima su sjedišta sveučilišta koja čine UNIC savez, pa tako i bivši gradonačelnik Grada Zagreba pokojni Milan Bandić. Za Grad Zagreb je kao povjerenica za UNIC projekt bila određena Romana Galić, pročelnica Gradskog ureda za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom, koja je ujedno bila uključena i u radnu skupinu za gradske laboratorije. Nakon provedenih lokalnih izbora 2021. godine, novoizabrani gradonačelnik Grada Zagreba, gospodin Tomislav Tomašević, također je podržao sudjelovanje Grada Zagreba u UNIC projektu.

Za sudjelovanje u provedbi projekta UNIC4ER od strane Grada Zagreba imenovana je dr. sc. Irena Matković, dipl. ing. arh., tada pomoćnica pročelnika Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje. Na UNIC-ovim gradskim festivalima i konferencijama kao predstavnici Grada sudjelovali su dr. sc. Irena Matković, zamjenica pročelnika Gradskog ureda za obnovu, graditeljstvo, prostorno uređenje i komunalne poslove, univ. spec. act. soc. Zorana Uzelac Bošnjak, pomoćnica pročelnika za socijalnu politiku te Željko Matijašec, pročelnik Stručne službe Gradske uprave.

U projektnoj prijavi za UNIC2 Grad Zagreb potvrdio je svoj status vanjskog partnera (associate partner) UNIC saveza te je na portalu Europske komisije potvrdio svoj PIC (the Participant Identification Code) broj i kao kontakt osobu odredio dr. sc. Irenu Matković.

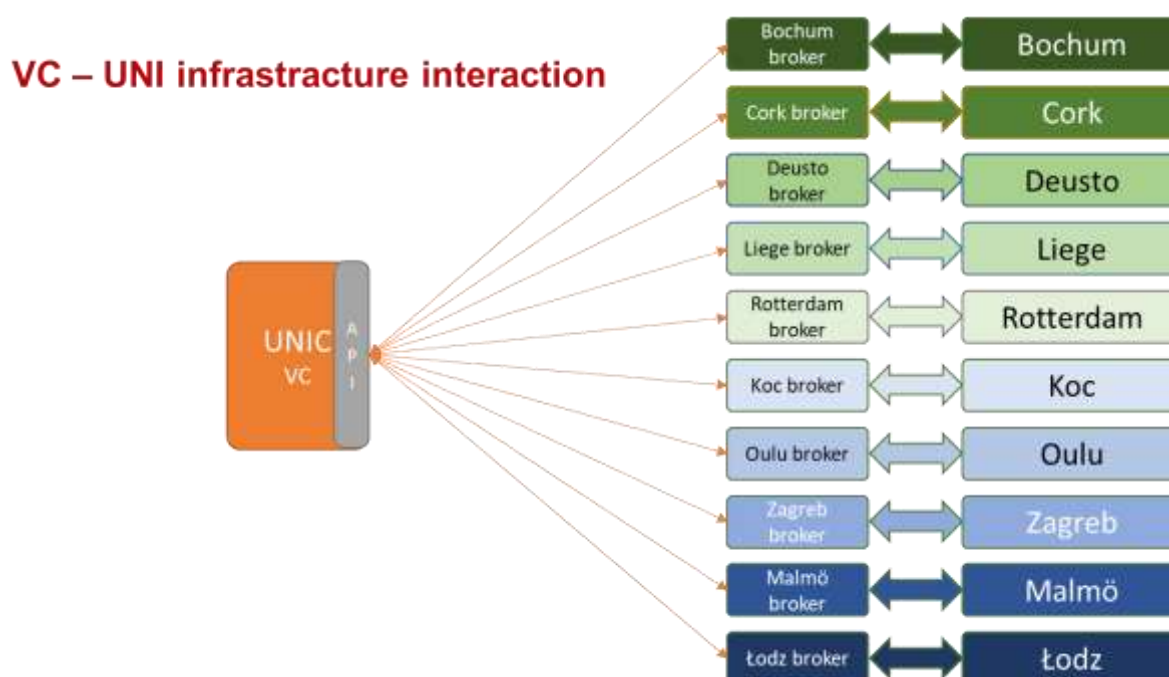
## IV. Ključne komponente

### 4.1. Međusveučilišni kampus (UNIC Campus)

#### 4.1.1. Virtualni kampus

Virtualni kampus imao je za cilj omogućiti studentima, istraživačima i sveučilišnim nastavnicima te drugim zaposlenicima nesmetanu mobilnost nužnu za učenje, nastavu, podučavanje, znanstveno istraživanje, rad, razmjenu i razvoj znanja unutar UNIC-a, bez obzira na njihovu socio-ekonomsku i kulturnu pozadinu.

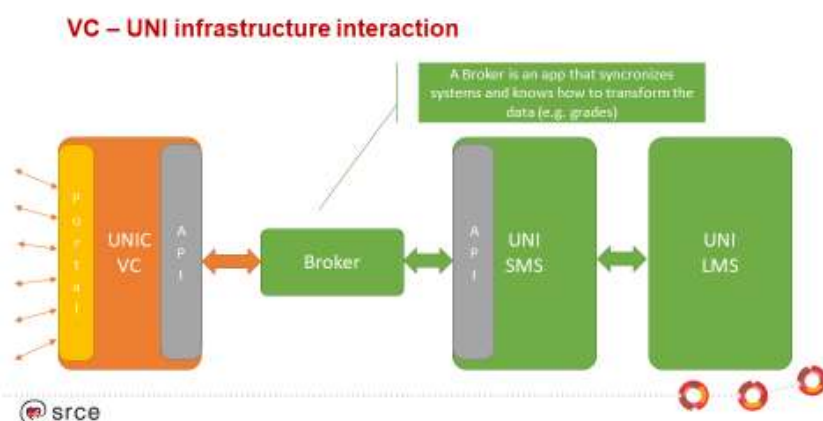
Sveučilišni računski centar (SRCE) u rujnu 2022. godine završilo je izradu Virtualnog kampusa i provelo testnu fazu sa Sveučilištem u Oulu i Sveučilištem Ruhr u Bochumu. Virtualni kampus je integracijski mehanizam za informacijske sustave UNIC partnerskih sveučilišta koji podržavai virtualnu i fizičku mobilnost studenata. Pri tome su korišteni relevantni standardi, dobre prakse i preporuke (Erasmus without paper, European student card i sl.) kako bi se osigurala najviša razina interoperabilnosti. U suštini Virtualni kampus je informacijski sustav institucija udruženih u europsko sveučilište. Da bi se takav sustav realizirao bilo je potrebno napraviti odgovarajuću organizacijsku i tehničku pripremu jer se virtualni kampus povezuje na informacijski sustav svakog od partnerskih sveučilišta. Pri tome se vodilo računa o visokoj razini sigurnosti, zaštite privatnosti sudionika u procesu razmjene studenata te dugoročnoj održivosti sustava. Najveći izazov projekta virtualnog kampusa je integracija heterogenih sustava koji su u upotrebi na partnerskim sveučilištima što je simbolički prikazano sljedećom slikom.





U tu svrhu korišten je metodološki okvir u kojem se je kroz niz koraka definiralo korisničke zahtjeve i attribute informacijskog sustava. Nadalje, prikupljene su tehničke karakteristike informacijskih sustava svih partnerskih sveučilišta. Temeljem prikupljenih informacija razrađena je arhitektura koja mehanizmima interoperabilnosti podržava povezivanje informacijskih sustava partnerskih sveučilišta i osigurava proces systemske integracije u virtualni kampus. Tu je arhitekturu razvilo SRCE i provelo ispitivanje funkcionalnosti i pilotiranje sustava s manjim brojem partnerskih sveučilišta (Oulu i Bochum).

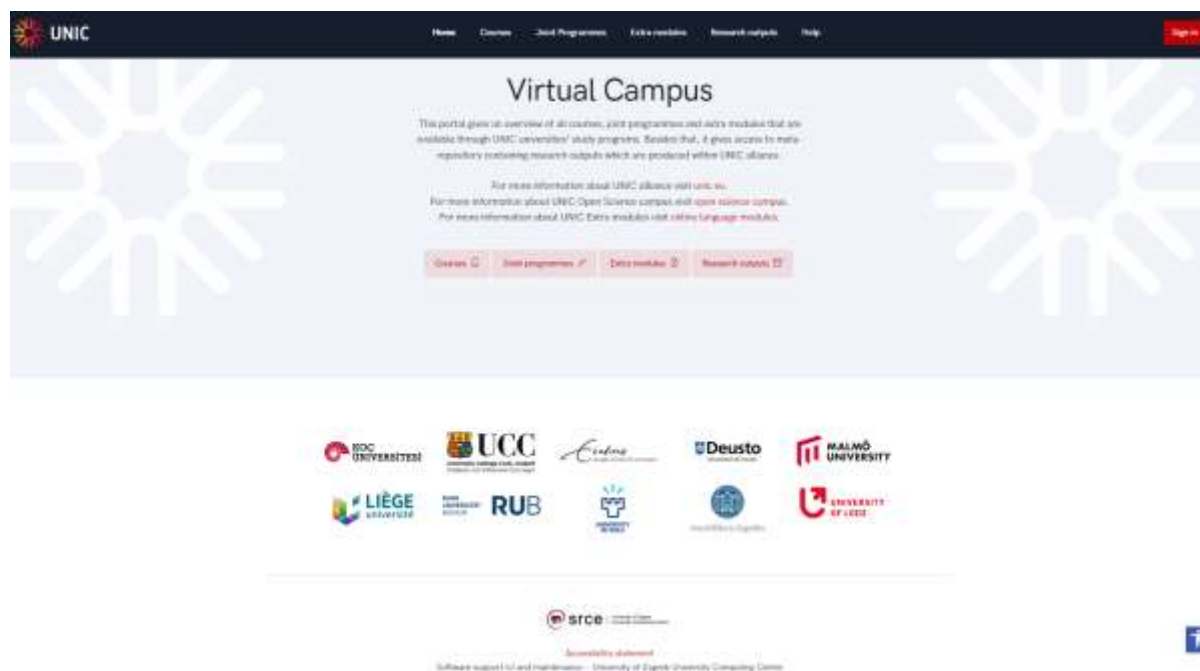
Da bi se svi aspekti rada virtualnog kampusa temeljito proveli, osnovana je podgrupa (ICT Subgroup) koja analizira moguće načine realizacije virtualnog kampusa, scenarije njegovog korištenja i prati postupak ispitivanja te implementacije. U sklopu više radnih sastanaka analizirana je arhitektura virtualnog kampusa i postignuta je suglasnost da je to dobar pristup integraciji informacijskih sustava. Arhitektura virtualnog kampusa temelji se na središnjem integracijskom mehanizmu (*hub*) koji ima integracijska sučelja (APIs) preko kojih će svaki partner integrirati svoj informacijski sustav s ovim.



Osim tehničkih aspekta važno je naglasiti i organizacijske promjene u poslovnim procesima koje su potrebne na svakom partnerskom sveučilištu. U tom smislu razrađeni su scenariji korištenja virtualnog kampusa i preporuke za implementaciju. Svako sveučilište mora, pored tehničkih, implementirati i promjene u poslovnim procesima kako bi ovaj poduhvat uspio – u tom su smislu postavljena i očekivanja od partnera u sklopu projekta UNIC 2.0.

Svi krajnji korisnici autenticiraju se i prijavljuju u sustav koristeći svoj elektronički identitet koji im je dala njihova matična ustanova na kojoj su zaposleni. U Republici Hrvatskoj koristi se Autentikacijska i autorizacijska infrastruktura sustava znanosti i visokog obrazovanja (AAI@EduHr). Sveučilište u Zagrebu, i sve njegove sastavnice, koriste tu infrastrukturu i u Virtualni kampus se prijavljuju sa svojim AAI@EduHr elektroničkim identitetom.

Javni web portal virtualnog kampusa pruža pregled kataloga predmeta, združenih studija, samoučećih modula i rezultata znanstvenih istraživanja svih sveučilišta članica UNIC alijanse.



#### 4.1.2. Otvoreni repozitorij

Otvoreni repozitorij realiziran je kao ekstenzija UNIC mrežne stranice i u tom smislu vizualno i funkcionalno povezan s njom. Njegova je svrha uspostava jedinstvene digitalne arhive aktivnosti (case-va) koje svaki partner može pohraniti u zajednički repozitorij. Koristi se isti autentikacijski i autorizacijski mehanizmi kao i na glavnim mrežnim stranicama i sustav je u potpunosti funkcionalan.

#### 4.1.3. Europska studentska iskaznica

Europska studentska iskaznica služi kao identifikacijski dokument studenata pomoću kojih mogu pristupiti određenim resursima sveučilišta koja ih prihvaćaju (npr. knjižnici). Ona je dio virtualnog kampusa i kao takva omogućuje jednostavniju mobilnost studenata. Međutim, postoji izazov vezan uz njezinu primjenu jer svako partnersko sveučilište mora uvesti Europsku studentsku iskaznicu u svoje sustave kako bi ju prepoznali i omogućili studentima željenu razinu usluge. To je organizacijska komponenta ovog mehanizma i nije direktno vezana uz UNIC projekt, ali vodstva svih partnerskih sveučilišta moraju potaknuti razvojne projekte za uvođenje i prihvaćanje Europske studentske iskaznice.



## 4.2. UNIC Međusveučilišna mobilnost

U sklopu aktivnosti radnog paketa za studijske programe, studije i mobilnost vrijedi spomenuti sljedeće aktivnosti i rezultate:

### 4.2.1. Erasmus+ sporazumi za mobilnost studenata, nastavnika i drugog osoblja

Sveučilište u Zagrebu sklopilo je Erasmus+ sporazume za akademsku godinu 2021./2022. sa Sveučilištem Koç (uključeni su Pravni fakultet i Fakultet organizacije i informatike), Sveučilištem Ruhr (uključeni su Ekonomski fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Katolički bogoslovni fakultet, Kineziološki fakultet, Medicinski fakultet, Pravni fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet i Prirodoslovno-matematički fakultet), Sveučilištem Deusto (uključeni su Fakultet organizacije i informatike, Kineziološki fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet) te sa Sveučilištem u Oulu (uključeni su Fakultet organizacije i informatike i Učiteljski fakultet), a Kineziološki fakultet sklopio je sporazum sa Sveučilištem u Corku. Ovi sporazumi odnose se na mobilnost studenata, nastavnika i drugog osoblja samo u akademskoj godini 2021./2022.



U drugoj godini UNIC projekta sklopljeno je znatno više Erasmus+ sporazuma koji se odnose na akademsku godinu 2022./2023. Ukupno je bilo na snazi 42 Erasmus+ sporazuma koje su sklopile sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

U trećoj godini UNIC-a, sastavnice Sveučilišta u Zagrebu imale su ukupno 48 aktivnih Erasmus+ sporazuma s UNIC partnerima, čime je Sveučilište u Zagrebu bilo jedno od najaktivnijih po pitanju sklopljenih Erasmus+ sporazuma unutar UNIC alijanse.

Objavljen je *Priručnik o fizičkoj i virtualnoj mobilnosti* koji su izradili UNIC-ovi stručnjaci za poučavanje i učenje i koji predstavlja „terenski vodič” – prikazuje raznolike prakse u međukulturnom poučavanju te nudi informacije, praktične savjete i primjere. Priručnik je namijenjen svim sveučilišnim nastavnicima koji traže inspiraciju za osmišljavanje međunarodne nastave. Nudi praktične savjete i kontrolne popise za obogaćivanje postojećih kolegija, počevši od partikularnih elemenata pa sve do većih cjelina. Dostupan je na: <https://unic.eu/en/unic4er-seed-fund>.

#### **4.2.2. Otvaranje predmeta koji se izvode na engleskom jeziku u virtualnom okruženju u akademskim godinama 2021./2022 i 2022./2023. UNIC studentima**

Budući da je pandemija COVID-19 značajno utjecala na mogućnost održavanja fizičke mobilnosti, pokrenuta je inicijativa da se otvori mogućnost virtualne razmjene s ciljem internacionalizacije za studente koji studiraju na sveučilištima uključenima u UNIC savez. Na razini UNIC saveza izrađena je baza *online* predmeta na engleskom jeziku u akademskoj godini 2021./2022., a na koje su fakulteti i akademije, odnosno voditelji predmeta prihvatili određeni broj UNIC studenata. Za priznavanje ECTS bodova nadležne su pojedine sastavnice/sveučilišta u skladu sa svojim pravilima. U akademskoj godini 2021./2022. od ukupno 150 ponuđenih predmeta gotovo pola (65) ponudile su sastavnice Sveučilišta u Zagrebu (Kineziološki fakultet, Pravni fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Učiteljski fakultet, Fakultet političkih znanosti, Prirodoslovno-matematički fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Građevinski fakultet, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Prometni fakultet, Agronomski fakultet, Fakultet šumarstva i drvne tehnologije, Farmaceutsko-biokemijski fakultet).

S obzirom na slabiji odaziv studenata sa partnerskih sveučilišta, u akademskoj godini 2022./2023. dvije sastavnice (Pravni fakultet i Agronomski fakultet) Sveučilišta u Zagrebu ponudile su ukupno pet predmeta za virtualnu razmjenu unutar UNIC saveza.

Lista je dostupna na poveznici: [https://public.ruhr-uni-bochum.de/sl/unic/Pages/UNIC-Opened-Courses-List.aspx?View=%7b3eb03de1-31c0-4e2b-a9d1-406da6e60ff6%7d&SortField=Department\\_x0020\\_x0020\\_Faculty\\_&SortDir=Asc&FilterClear=1](https://public.ruhr-uni-bochum.de/sl/unic/Pages/UNIC-Opened-Courses-List.aspx?View=%7b3eb03de1-31c0-4e2b-a9d1-406da6e60ff6%7d&SortField=Department_x0020_x0020_Faculty_&SortDir=Asc&FilterClear=1).

#### **4.2.3. Lista predmeta koji mogu biti akreditirani na razini UNIC saveza i lista studijskih programa i predmeta s potencijalom za sinkronizaciju i stvaranje između različitih sveučilišta**

Za akademske godine 2021./2022. i 2022./2023. prikupljeni su podatci o studijskim programima i predmetima koji se izvode na sveučilištima u okviru UNIC saveza (priprema navedena dva rezultata bila su obveza Sveučilišta u Zagrebu). Na temelju prikupljenih podataka izrađena je lista predmeta koji mogu biti akreditirani (predmeti koji se izvode na engleskom jeziku), a za pripremu baze ovih predmeta angažirani su studenti Fakulteta elektrotehnike i računarstva, čime je uzeta u obzir i studentska perspektiva u pogledu odabira predmeta za mobilnost.

U akademskoj godini 2021./2022. ukupno je prijavljeno 1820 predmeta na Sveučilištu u Zagrebu, u akademskoj godini 2022./2023. ukupno 1888 predmeta, a u u akademskoj godini 2023./2024. ukupno 2029. Baza se nalazi na sljedećoj poveznici: <https://unic.srce.hr/unicvc/public/courses>.

Lista studijskih programa i predmeta s potencijalom za sinkronizaciju i stvaranje između različitih sveučilišta izrađena je na temelju podataka dostavljenih od strane UNIC partnera, a povezana je s temama UNIC projekta (post-industrial, city government/governance, inclusion/integration, diversity/super diversity, migration/migrants, sustainable development/sustainability, green, new Bauhaus). Na Sveučilištu u Zagrebu ukupno su tri studijska programa i dvadeset tri predmeta s potencijalom za sinkronizaciju i stvaranje.

#### **4.2.4. Priprema združenih studija**

##### **Re-Designing the Post-Industrial City (RePIC)**

Združeni sveučilišni diplomski studij (MA) Re-Designing the Post-Industrial City (RePIC) započeo je s izvođenjem u rujnu 2023. godine. Studij se izvodi na engleskom jeziku, traje 4 semestra i ukupno nosi 120 ECTS bodova (EQF 7) uz dobivanje združene diplome osam UNIC partnera. U radnoj skupini koja se redovito sastajala s ciljem razvoja studijskog programa sudjelovali su predstavnici Pravnog fakulteta i Arhitektonskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Zagrebački su tim na razini saveza predstavljali prof. dr. sc. Vedran Đulabić i prof. dr. sc. Mirela Krešić s Pravnog fakulteta te prof. dr. sc. Mia Roth Čerina s Arhitektonskog fakulteta.

Studij je namijenjen svima koji žele steći dodatno interdisciplinarno obrazovanje i vještine kreativnog rješavanja (design thinking) izazova postindustrijskih gradova i njihovih stanovnika, a posebno studentima koji su završili pravo, javnu upravu, arhitekturu, urbani dizajn, sociologiju, građevinu, geofiziku, zaštitu okoliša i sl. Studenti mogu birati specijalizaciju u okviru četiri modula uz obveznu fizičku mobilnost na jednom od sveučilišta unutar UNIC saveza kako bi iskusili raznolikost urbanih izazova postindustrijskih gradova.

Pravni i Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu izvodit će modul Upravljanje postindustrijskim gradovima (Governance of Post-industrial Cities) u drugom semestru studija.

Doc. dr. sc. Luka Valožić, vanjski suradnik Geografskog odsjeka Prirodoslovno-matematičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu sudjeluje u izvedbi predmeta Urban Remote Sensing and Smart Data: Modelling the Post-industrial City u drugom semestru u sklopu modula koji izvodi Sveučilište Ruhr u Bochumu.

U srpnju 2023. godine odobren je *Erasmus Mundus Joint Master Degrees*. Erasmus Mundus Joint Master Degrees najkompetitivnija je aktivnost programa Erasmus+ i najzahtjevnija za provedbu, a UNIC je tako osigurao prestižni Erasmus Mundus Label (EMJM) i financijsku potporu za provedbu studija RePIC te stipendije za studente i gostujuće nastavnike. EMJM programi su programi izvrsnosti koji pridonose integraciji i internacionalizaciji europskoga prostora visokoga obrazovanja te privlače talente u Europu putem institucijskih akademskih suradnji. Na taj način predstavlja se europska izvrsnost u visokom obrazovanju i pojedinačna mobilnost za sve studente koji sudjeluju u tom programu, uz stipendije za najbolje studente koje financira Europska unija. Sveučilište u Zagrebu jedino je hrvatsko visoko učilište na kojem se izvodi najveći broj EMJM združenih diplomskih studija kojima je odobrena ta vrsta financiranja. Program RePIC šesti je po redu odobren Erasmus Mundus združeni diplomski studij na Sveučilištu u Zagrebu.

### **Superdiversity in Education, Organisations and Society (SEOS)**

U okviru UNIC saveza pripremljen je program združenog studija Superdiversity in Education, Organisations and Society (SEOS), dvogodišnji diplomski studij (MA) na engleskom jeziku. U radnoj skupini koja se redovito sastajala s ciljem razvoja studijskog programa sudjelovale su predstavnice Učiteljskog i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Višnja Rajić i doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić.

Studij će zajednički izvoditi UNIC partnerska sveučilišta, a nosit će 120 ECTS bodova na razini 7 EQF-a. Glavni ciljevi zajedničkog studijskog programa upoznavanje su studenata s interdisciplinarnim pristupima društvenoj složenosti (izrazitoj raznolikosti), razvijanje novih načina međukulturnog razumijevanja i produktivne suradnje kroz inovativne pedagoške i participativne prakse te stvaranje novih znanja te razvoj i primjenjivost teorija izrazite raznolikosti kroz relevantne pristupe poučavanju i učenju i odgovaranjem na istraživačka pitanja koja imaju društvenu i akademsku relevantnost. SEOS će nuditi inovativne formate i prakse učenja i poučavanja kao što su gradski laboratoriji i metode učenja temeljene na projektima. Studij će imati četiri semestra, od kojih je zadnji posvećen izradi magistarskog rada, i to kroz ukupno 10 obaveznih i izbornih modula. Modul trećeg semestra *Pedagogy, competence and literacy in the superdiverse classroom* će u potpunosti pripremiti i izvoditi Učiteljski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, a nastavnici tog fakulteta sudjelovati će i u izvođenju nastave predmeta drugih modula.

Program združenog studija u završnoj je fazi pripreme i uskoro će biti upućen u akreditacijsku proceduru. Početak izvođenja studijskog programa očekuje se u rujnu 2024. godine.

### Ostale suradnje

Matematički odsjek Prirodoslovno-matematičkog fakulteta sudjeluje u razvoju združenog studija *Theoretical mathematics*. Taj bi studij, uz naše Sveučilište, izvodili još Sveučilište Koç u Istanbulu, Sveučilište u Corku i Sveučilište u Oulu. Naša motivacija za udruživanje leži u internacionalizaciji studija, privlačenju većeg broja izvrsnih studenata i korištenju nastavnih resursa većeg broja eksperata specijaliziranih u raznovrsnim matematičkim granama. S druge strane, inozemni partneri trenutačno uopće ne izvode studij teorijske matematike, dok se svake godine susreću s povećanim interesom svojih studenata. U ime Sveučilišta u Zagrebu u pripremama sudjeluju prof. dr. sc. Luka Grubišić i izv. prof. dr. sc. Vjekoslav Kovač s Matematičkog odsjeka Prirodoslovno-matematičkog fakulteta.

#### 4.2.5. Jezični modul

UNIC mrežni jezični moduli namijenjeni su samostalnom učenju te služe kao pripremna aktivnost za fizičku mobilnost studenata te nastavnoga i nenastavnoga osoblja UNIC saveza, no mogu se koristiti i u okviru drugih oblika mobilnosti. UNIC jezični moduli razvijeni su za deset jezika: nizozemski, finski, francuski, njemački, španjolski, baskijski, turski, irski i engleski. Svi jezični moduli, osim onoga za engleski jezik, obuhvaćaju teme i vokabular iz svakodnevnoga života kojima je cilj zadovoljavanje osnovnih komunikacijskih potreba te snalaženje u novoj sredini, što je predviđeno razinom A1 prema Zajedničkom europskom referentnom okviru za jezike (ZEROJ). Svi su jezični moduli podijeljeni u pet cjelina koje se dotiču dolaska i života u zemljama UNIC saveza, studentskoga života na kampusu, slobodnoga vremena, a zaseban je modul posvećen kulturološkim informacijama za svaku partnersku zemlju. Jezični moduli obuhvaćaju između 15 i 30 sati samostalnoga učenja. Riječ je o modulima koji su razvijeni na svakom od partnerskih sveučilišta u okviru postojećih alata za izradu obrazovnih sadržaja namijenjenih učenju na daljinu.

Modul za učenje hrvatskog jezika (OLM) izradila je doc. dr. sc. Antonia Ordulj s Fakulteta hrvatskih studija uz podršku prof. dr. sc. Nives Mikelić Preradović s Filozofskog fakulteta. Slijedom toga, izrađene su i Smjernice za višejezičnost (*UNIC Multilingualism Guideline*)

UNIC mrežnim jezičnim modulima moguće je pristupiti putem poveznice:

<https://www.unic.eu/en/online-language-modules>.

### 4.3. Akademija izrazite raznolikosti

Radna skupina koja se bavi aktivnostima Akademije izrazite raznolikosti radila je na sljedećim poslovima i zadacima:

#### 4.3.1. Aktivnosti UNIC Akademije izrazite raznolikosti na razini saveza

U studenom 2020. godine osnovana je i formalno započela s radom Akademija izrazite raznolikosti. Aktivnosti u okviru ovoga radnog paketa koordinira Sveučilište Koç. Akademija predstavlja strukturnu platformu za izvrsnost o tome kako postići inkluzivna sveučilišta, kao i model prakse na koji način uključiti temu izrazite raznolikosti u nastavne sadržaje te razviti inovativne pedagoške modele za sveučilišta.

Podgrupa za izrazitu raznolikost i inkluziju izradila je pregled stanja istraživanja o obrazovanju u izrazito raznolikom okruženju kako bi Akademija bila potkrijepljena najnovijim istraživanjima i znanjem o obrazovanju o izrazitoj raznolikosti (*State-of-the-art report of the literature on superdiversity and higher education*). Izrađen je temeljem sustavnog pretraživanja novih istraživanja, utvrđivanja i prikupljanja podataka o tome kako izrazita raznolikost utječe na obrazovanje u sustavu visokog obrazovanja i kako se sveučilišta mogu prilagoditi sve raznolikijem okruženju u budućnosti. U prvoj fazi proveden je sustavni pregled literature o raznolikosti / izrazitoj raznolikosti i obrazovanju u takvom okruženju. Uža radna skupina prikupila je i analizirala podatke o različitim aspektima izrazite raznolikosti na Sveučilištu u Zagrebu temeljem upitnika. Izrađen je i pregled relevantne literature. U drugoj fazi, mapirani podatci uključeni su u pregled stanja istraživanja koji koordinira Sveučilište Koç. Pregled istraživanja objavljen je i javno je dostupan.

S ciljem povezivanja istraživačke izvrsnosti IMISCOE mreže s UNIC savezom u sklopu ovoga radnog paketa osnovana je pod-podgrupa zadužena za organizaciju seminara na temu izrazite raznolikosti i visokog obrazovanja u sklopu IMISCOE godišnje konferencije (7. – 9. 7. 2021.). Predstavnica Sveučilišta u Zagrebu bila je doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke, a dogovoreno je da će UNIC u sklopu konferencije organizirati dva događanja: polu-plenarno izlaganje te radionicu, koji će se zbog epidemiološke situacije održati *online*. S temom *Service-Learning supporting superdiversity and inclusion* sudjelovala je i predstavnica Sveučilišta u Zagrebu doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke, koja je tom prilikom upoznala sudionike radionice s društveno korisnim učenjem kao alatom za unapređenje izrazite raznolikosti i inkluzije, predstavila različita iskustva društveno korisnog učenja u sklopu sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te povezivanjem dobrobiti društveno korisnog učenja s ciljevima UNIC-a potakla raspravu o mogućnostima integracije društveno korisnog učenja u metode UNIC saveza.

Izrađene su smjernice za izrazito raznolike učionice koje uključuju konkretne prakse interakcije u nastavi usmjerene na izrazitu raznolikost, promoviranje interkulturalnih vještina studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja te istraživača, istraživanja o izrazitoj raznolikosti, predstavljanje izrazite raznolikosti u brendiranju sveučilišta te



studentske zajednice i dr. Smjernice, koje su se nadopunjavale svakih šest mjeseci novim primjerima iz prakse i saznanjima stečenima kroz razne aktivnosti, uglavnom se usredotočuju na promjenjivu okolinu visokog obrazovanja s obzirom na različite teme kao što su razvoj na globalnoj razini, potrebe i očekivanja, uloga i odnos različitih aktera unutar sveučilišta i odnos s okolinom, kao i funkcije sveučilišta prema održavanju inkluzivnije nastave, istraživanja i angažmana. Stoga se ove smjernice mogu smatrati početnom idejom spajanja literature i provedbe vezane uz izrazitu raznolikost u odnosu na napore UNIC saveza. Smjernice su objavljene na UNIC mrežnoj stranici i u repozitoriju dokumenata.

Repozitorij dokumenata (*open case repository*) mjesto je pohrane digitalnih sadržaja kojem se može pristupiti putem interneta što omogućuje kolaborativan rad i pretraživanje pohranjenih dokumenata i informacija. U otvoreni repozitorij upisuju se slučajevi i primjeri dobre prakse koje kao takve prepoznaju svako UNIC sveučilište. Svako sveučilište iz konzorcija trebalo je upisati 15 takvih primjera u repozitorij Akademije izrazite raznolikosti što je Sveučilište u Zagrebu i učinilo. U repozitoriju se trenutno nalazi 124 primjera. Repozitoriju se može pristupiti putem sljedeće poveznice: <https://www.unic.eu/en/open-cases>. Potrebno je suziti pretragu odabirom Tag-a UNIC Superdiversity Academy, a moguće je pretraživati za svako sveučilište posebno.

U sklopu UNIC tjedna u Oulu u lipnju 2022. godine organizirana je jednodnevna konferencija na temu *Reinventing Education, Regenerating Post-Industrial Cities*. Konferencija se sastojala od nekoliko paralelnih sesija u okviru kojih su izlagači pokrili razne teme koje se tiču izrazite raznolikosti u sustavu visokog obrazovanja i obnove postindustrijskih gradova. Na sesiji pod nazivom *Inclusivity in Scholarship Distribution: Lessons Learnt and Ongoing Challenges* svoje su istraživanje predstavile docentice Tijana Vukojičić Tomić i Koralka Modić Stanke, članice UNIC Akademije izrazite raznolikosti.

Izrađeno je izvješće o uključenosti tema vezanih uz izrazitu raznolikost u studijskim programima UNIC sveučilišta koje je kao glavni cilj imalo izraditi pregledno izvješće o tome kako su izazovi izrazite raznolikosti i inkluzije u postindustrijskom okruženju uključeni kao tema u najmanje 50 % postojećih studijskih programa na UNIC sveučilištima. Budući da se strukture UNIC sveučilišta i programa međusobno bitno razlikuju, dogovoren je sveobuhvatan pristup koji uključuje kvantitativne i kvalitativne metode prikupljanja podataka kao što su desk analiza postojećih programa, ankete i intervjui. Prva anketa provedena je za potrebe pisanja Stanja istraživanja o obrazovanju u izrazito raznolikom okruženju u prvih šest mjeseci provedbe projekta, a nadopunjena je podacima prikupljenima desk analizom postojećih studijskih programa i sadržajima koji se nude na svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Rezultati inicijalne ankete i analize naknadno su ažurirani rezultatima druge ankete koja je provedena u trećoj godini provedbe projekta kako bi se pratio napredak i eventualne promjene koje su nastupile za vrijeme trajanja UNIC projekta i, moguće, kao rezultat njegova provođenja. Kao kvalitativna nadopuna ovog drugog koraka,

partnerska su sveučilišta zamoljena da provedu kratke polustrukturirane intervju s relevantnim administrativnim i akademskim uredima na svojim sveučilištima odgovornim za određivanje dostupnih programa i kolegija. Članovi UNIC tima pri Sveučilištu u Zagrebu proveli su polustrukturirane intervju s UNIC povjerenicima te dobili više detaljnih odgovora u pisanoj formi. Temeljem rezultata intervjua i prikupljenih podataka, podneseno je izvješće koje čini sastavni dio završnog izvješća o uključenosti tema vezanih uz izrazitu raznolikost u studijskim programima UNIC sveučilišta. Uzevši u obzir cijeli konzorcij, saznali smo kako unatoč izostanku izravnog spominjanja postoje studijski programi i kolegiji o pitanjima i temama povezanim s raznolikošću kao što su rod, društvena uključenost, migracija i interkulturalno/multikulturalno obrazovanje. Mnoga sveučilišta koriste prisutnost UNIC-a kao alat za poboljšanje i razradu ovih naslova. S provedbom zajedničkih kolegija u virtualnoj razmjeni zajedničkih studijskih programa kao što su *Superdiversity in Education, Organisations and Society* (SEOS) i *Redesigning the Post-industrial City* (RePIC), UNIC je također uveo kolegije i programe koji su izravno povezani sa izrazitom raznolikošću i uključenosti u postindustrijskom okruženju.

U skladu s UNIC planom praćenja i evaluacije, članovi UNIC Akademije izrazite raznolikosti sustavno su prikupljali i procjenjivali iskustva iz provedbe različitih modela prakse. Osim toga, za potrebe završnog izvješća osvrnuli su se na dva evaluacijska pitanja u pisanoj formi: *Koja su glavna postignuća UNIC Akademije izrazite raznolikosti?* i *Što je potrebno poboljšati?* Završna evaluacija utjecat će na održivost projekta jer ukazuje na glavna područja interesa, ali i potrebna unapređenja. Osim rada na izravnim projektnim zadacima, bilo je moguće uočiti doprinos članova Akademije izrazite raznolikosti zajedničkom razvoju/inicijativama za doktorski studij, zajedničkim poslijediplomskim (*Master*) programima, CityLab platformama kao i angažiranom istraživanju. Primjerice, članovi Akademije izrazite raznolikosti uključeni su u radnu skupinu za razvoj združenog studija *Superdiversity in Education, Organisations and Society* (SEOS). Na sličan su način članovi Akademije pridonijeli pripremi prijedloga financiranja za zajednički doktorat o migracijama. Također, služila je kao platforma za znanje, razmjenu i učenje koja je olakšala suradnju između različitih UNIC sveučilišta. Pridonijela je jačanju interne mreže suradnje unutar svake institucije uz podizanje svijesti o konceptu izrazite raznolikosti i relevantnim temama. Svi specifični zadatci koji su se provodili u okviru akademije podržavaju ove procese. Osim gore navedenih zapaženih postignuća, identificirani su i izazovi koji predstavljaju vrijedan izvor spoznaje i informacija za budući rad. Ukratko, neki od ukupnih izazova povezanih s projektom bili su usmjeravanje napora i pretvaranje postignuća u strukturirane alate koje će koristiti sva UNIC sveučilišta te jače uključivanje studenata u različite aktivnosti. Članovi UNIC tima pri Sveučilištu u Zagrebu dali su iscrpan osvrt na tražena evaluacijska pitanja koji je uključen u završno evaluacijsko izvješće UNIC Akademije izrazite raznolikosti.

Izrađen je katalog znanstvenika UNIC-a (*UNIC Inventory of scholars*) koji će biti objavljen na mrežnoj stranici <https://www.unic.eu/en>. Katalog obuhvaća popis znanstvenika iz UNIC sveučilišta koji se bave ili se planiraju baviti temama vezanima

uz pitanja raznolikosti, postindustrijskih gradova, obrazovanjem i sličnim temama. Do sada je na Sveučilištu u Zagrebu veći broj znanstvenika iskazalo svoj interes za uključivanje u katalog koji im pruža mogućnosti uključivanja u Akademiju izrazite raznolikosti, ali i šire od toga (povezivanje s drugim sveučilištima iz saveza, zajedničke projektne inicijative, istraživački rad, nastavu, mentorstva MA i PhD studenata u okviru UNIC-a, itd.). Prikupljeni su i sistematizirani podaci o znanstvenicima, njihovim istraživačkim interesima i interesima za uključivanje. Katalog je kontinuirano ažuriran tijekom izvođenja projekta.

U okviru ovog zadatka, članovi UNIC Akademije izrazite raznolikosti trebali su u koautorstvu s barem jednim partnerskim sveučilištem napisati rad, a ukupno su predviđena četiri rada za ispunjenje ovoga projektnog zadatka što je i ispunjeno. Radove je moguće poslati u međunarodne znanstvene časopise koji primaju radove na teme visokog obrazovanja, didaktike, migracija i raznolikosti. Članovi UNIC tima Sveučilišta u Zagrebu izv. prof. dr. sc. Teo Giljević i doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić napisali su u koautorstvu s predstavnicima Sveučilišta Cork rad na temu *Inclusion in higher education students with migrant background: case studies of Croatia and Ireland*. Rad daje pregled pravnog statusa izbjeglica i tražitelja zaštite u Hrvatskoj i Irskoj, s posebnim osvrtom na prava i pristup visokom obrazovanju. Ispitivanjem takvih izazova, rad identificira sistemske i strukturne izazove, a istovremeno naglašava potrebu za ključnim političkim i pravnim intervencijama. U ovoj fazi, rad je sastavni dio izvješća UNIC Akademije izrazite raznolikosti, a razmatra se njegovo upućivanje u recenzijski postupak u nekom od međunarodnih znanstvenih časopisa.

#### **4.3.2. Aktivnosti UNIC Akademije izrazite raznolikosti na razini Sveučilišta u Zagrebu**

##### **UNIC studenti uzori učenicima**

Tijekom ljetnog semestra akademske godine 2021./2022. započela je UNIC aktivnost Studenti uzori učenicima (*role models*) kojoj je svrha da studenti viših godina studija predstavljaju svoje iskustvo studiranja u okviru UNIC-a učenicima srednjih škola i po mogućnosti u postindustrijskim urbanim četvrtima. Svrha je tih razgovora upoznavanje srednjoškolaca sa sustavom visokog obrazovanja, a osobito onih koji imaju otežan pristup visokom obrazovanju te pomoć i podržavanje prepoznatih učenika srednjih škola. U sklopu te aktivnosti, potiče se povezivanje Sveučilišta u Zagrebu sa srednjim školama u Zagrebu. Prethodno provedena analiza stanja pokazala je da pojedini fakulteti i akademije imaju vrlo razvijen program predstavljanja svojih sveučilišnih i stručnih programa u zagrebačkim srednjim školama, što uključuje i poticanje maturanata da se uključe u sustav visokog obrazovanja. Međutim, to se ne provodi na razini cijelog sveučilišta niti je praksa ujednačena. Istodobno, postojeći sveučilišni i srednjoškolski programi nisu posebno senzibilizirani za pitanja različitosti i uključenosti. Treba naglasiti da Sveučilište svake godine organizira Smotru Sveučilišta u Zagrebu tijekom koje svi fakulteti i akademije imaju priliku predstaviti svoje



programe, materijale i sl. Smotra je vrlo dobro posjećena i predstavlja izvrsnu priliku za povezivanje visokoškolskog i srednjoškolskog sustava obrazovanja. Fakulteti i akademije predstavljaju svoje programe, a osim toga organiziraju se i druge promotivne aktivnosti, tribine, rasprave i video projekcije sveučilišnih i stručnih studijskih programa. Aktivnost Studenti uzori učenicima započela je u veljači 2022., a završila u lipnju 2023. godine. Održani su razgovori s maturantima u tri gimnazije kroz četiri posjeta, a razgovore su vodili predstavnici studenata i članovi UNIC projektnog tima. Prvi je susret održan u IV. gimnaziji u Zagrebu, sa 40 učenika završnih razreda. Uslijedila su slična tematska događanja predstavljanja UNIC-a i studentskih uzora učenicima u VII. gimnaziji u Križanićevoj 4 u Zagrebu i Gimnaziji Lucijana Vranjanina u Zagrebu na kojima je prisustvovalo više od stotinu učenika završnih razreda srednjih škola. U interaktivnom razgovoru predstavnici studenata su opisali svoja iskustva s UNIC-om, primjerice sudjelovanje u raznim aktivnostima na CityLab festivalima te sudjelovanje na zajedničkim kolegijima koje izvode UNIC sveučilišta. Studenti su posebno istaknuli da će svi oni koji budu studirali u Zagrebu biti studenti UNIC-a, što otvara brojne mogućnosti učenja, mobilnosti, stjecanja međunarodnog iskustva i sl. Od 10. do 12. studenoga 2022. godine održani su razgovori s maturantima tijekom Smotre Sveučilišta u Zagrebu. Poziv za sudjelovanje upućen je svim zagrebačkim srednjim školama (20 gimnazija i 35 strukovnih škola), a posebno su potaknute strukovne škole da se odazovu s obzirom na to da učenici tih škola imaju puno manje šanse za upis na fakultet i mogu se smatrati skupinom koju je potrebno dodatno informirati i motivirati za pronalaženje puta do fakulteta. Na štandu su srednjoškolci, studenti i ostali zainteresirani mogli dobiti sve informacije o UNIC-ovom savezu i stvaranju novog europskog sveučilišta koje će omogućiti značajno povećanje mobilnosti i uključenosti studenata te pridonijeti stvaranju uzornog sveučilišta i inkluzivnog obrazovanja usmjerenog na rješavanje problema postindustrijskih gradova i sve raznolikijeg europskog društva. Tijekom tri dana, predstavnici UNIC Studentskog odbora svakodnevno su od 9 do 15 sati vodili individualne razgovore s učenicima završnih razreda srednjih škola.

### **Studentsko mentorstvo**

Tijekom ljetnog semestra u akademskoj godini 2021./2022. započela je aktivnost studentskog mentorstva (buddy couples) UNIC studentskih parova kao oblika vršnjačke potpore u okviru koje se povezuju studenti prve godine studija sa studentima koji su već uključeni u UNIC projekt sa svrhom prenošenja iskustava, poticanja studenata na međusobno povezivanje s ciljem olakšavanja prilagodbe na studij, snalaženja tijekom studija i (p)održavanja njihove motivacije za nastavak studija. U sklopu te aktivnosti, osim vršnjačke potpore koja se dobiva studentskim mentorstvom, istodobno se podržava i potiče mobilnost putem prijateljskih timova studenata između UNIC partnera. Prethodnom analizom utvrđeno je da neki fakulteti i akademije provode djelatnost mentorstva studenata, što znači da fakulteti svake akademske godine angažiraju studente mentore za studente koji prvi puta upisuju prvu godinu studija. Međutim, ova praksa se ne provodi na razini cijelog Sveučilišta niti je ta praksa

ujednačena. UNIC studenti mentori odabrani su među članovima Studentskog odbora zbog prethodnog UNIC iskustva. Prvi korak u provedbi ove aktivnosti bio je odabir studenata koji su voljni novoupisanim studentima predstaviti Sveučilište, iskustva studiranja i UNIC. Nakon toga su studenti održali inicijalni sastanak s novoupisanim studentima na svojim fakultetima te se s njima povezivali u parove. Povezivanje UNIC studentskih parova provedeno je u svibnju 2022. godine na tri fakulteta: Pravni fakultet u Zagrebu (Studijski centar socijalnog rada i Studijski centar za javnu upravu i javne financije), Fakultet političkih znanosti u Zagrebu i Fakultet organizacije i informatike u Varaždinu. Info sesije započele su predstavljanjem UNIC saveza novoupisanim studentima. Projektni tim je u suradnji sa studentima mentorima napravio prezentaciju s opisom UNIC aktivnosti, mnoštvom primjera iz dosadašnje prakse u provedbi ovih aktivnosti, animacijama, slikama i sl. S obzirom na to da su studenti mentori već sudjelovali u brojnim aktivnostima, predstavili su svoja iskustva poput gradskih laboratorija, zajedničkih *online* kolegija UNIC sveučilišta, CityLab festivala itd. Također su predstavili rad UNIC Studentskog odbora. Nakon toga su novoupisanim studentima ispričali kako im kao studenti mentori mogu pomoći u snalaženju kroz studij. Naglasili su da im se mogu u svakom trenutku individualno obratiti za pomoć te najavili još jedan zajednički susret. Na kraju su prikupili kontakt podatke svih novoupisanih studenata koji su to željeli. U sve četiri sesije studenti su pokazali veliki interes, postavljali pitanja, a posebno su ih zanimale mogućnosti mobilnosti. Projektom je predviđeno povezati minimalno 400 studentskih parova (50 po partnerskom sveučilištu u konzorciju) tijekom dvije akademske godine, a Sveučilište u Zagrebu premašilo je zadanu brojku povezujući više od četiri stotine studenata prve godine studija s njihovim starijim kolegama studentima mentorima.

#### **4.3.3. Stručna procjena / recenzija uključenosti teme raznolikosti na partnerskim sveučilištima**

Stručna procjena / recenzija odvijala se u okviru posjeta izaslanstva jednog partnerskog sveučilišta drugom partnerskom sveučilištu u prvoj i trećoj godini projekta s ciljem utvrđivanja u kojoj mjeri je izrazita raznolikost i socijalna uključenost prisutna na svakom od osam sveučilišta te prepoznavanja njihovih prednosti i nedostataka. Prvi recenzijski postupak proveden je *online* u lipnju 2021. godine u formi intervjua. Provedbi recenzijskog postupka prethodilo je podnošenje izvještaja o samoevaluaciji koju su, na temelju prikupljenih podataka iz svih dostupnih pisanih izvora i uz pomoć sveučilišnih službi i tijela, napisali članovi uže radne skupine UNIC Akademije izrazite raznolikosti. Sveučilište u Zagrebu recenziralo je Sveučilište Oulu iz Finske, a naše je sveučilište recenziralo Sveučilište Erasmus iz Nizozemske. Recenzijski postupak odvio se prema utvrđenoj metodologiji i unaprijed pripremljenim pitanjima u sljedećim područjima: nastava; projekti i istraživanja; studentska perspektiva; međunarodna suradnja i prakse zapošljavanja; sastav sveučilišnog osoblja, edukacije i odgovornosti; akademski program i upravljanje. U svakoj dionici intervjua sudjelovali su recenzenti i ispitanici koji su izabrani prema tematskom području. Uz članove uže radne skupine,

u intervjuima su sudjelovali prodekani i nastavnici nekoliko sastavnica našeg sveučilišta, predstavnici sveučilišnih tijela i službi te studenti. Temeljem rezultata intervjua i prethodno prikupljenih podataka u procesu samoevaluacije, podneseno je izvješće koje je kasnije postalo sastavni dio ukupnog izvješća o praksama izrazite raznolikosti i uključenosti UNIC partnerskih sveučilišta. Zajedničko izvješće dostupno je na UNIC mrežnim stranicama. U ožujku 2023. godine provedena je druga recenzija s ciljem utvrđivanja u kojoj je mjeri izrazita raznolikost i socijalna uključenost prisutna na svakom od UNIC partnerskih sveučilišta. Odvila se u formi *online* posjeta izaslanstva jednog partnerskog sveučilišta drugom partnerskom sveučilištu – Sveučilište u Zagrebu recenziralo je Sveučilište Oulu iz Finske, dok je naše sveučilište recenziralo Sveučilište Erasmus iz Nizozemske. U prvom recenzijskom postupku provedeni su detaljni intervjui u određenim tematskim područjima, dok se u drugom ispitivao napredak u pojedinim područjima obuhvaćenima recenzijskim postupkom. Uz članove projektne radne skupine, u intervjuima su sudjelovali prorektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Jurica Pavičić, prodekani i nastavnici nekoliko sastavnica našeg sveučilišta, predstavnici sveučilišnih tijela i službi te studenti. Stručna procjena pružila je prilike za razmišljanje o postignutom napretku i izazovima s kojima se suočavaju UNIC sveučilišta, ali je također omogućila međusobno učenje i razmjenu znanja i iskustava o različitim temama o kojima se raspravljalo. Predloženo je više koraka za daljnje jačanje aktivnosti vezanih uz raznolikost i inkluziju na našem sveučilištu. Temeljem rezultata intervjua i prikupljenih podataka, podneseno je izvješće koje je postalo sastavni dio završnog izvješća o praksama izrazite raznolikosti i uključenosti UNIC partnerskih sveučilišta.

#### 4.3.4. UNIC škole izrazite raznolikosti

Održano je šest UNIC škola izrazite raznolikosti u okviru UNIC Akademije izrazite raznolikosti, od čega su četiri škole održane u *online* okruženju, a dvije škole održane su u fizičkom obliku. Prvu u nizu UNIC škola izrazite raznolikosti organiziralo je Sveučilište Koç od 3. do 5. studenoga 2021. godine. Održana je *online* na temu *Approaching Higher Education with a Superdiversity Lens*. Druga je održana od 9. do 14. ožujka 2022. godine u organizaciji Sveučilišta Erasmus na temu *An Integral Approach to Superdiversity in Higher Education*. Treću je organiziralo Sveučilište Cork od 17. do 19. svibnja 2022. godine na temu *Enacting superdiversity: towards critical change in higher education*. Četvrtu školu organizirali su zajednički Sveučilište Ruhr i Sveučilište Oulu od 16. do 18. studenoga 2022. godine na temu *Accessibility in Higher Education* u *online* okruženju. U radu UNIC škola izrazite raznolikosti koje su organizirala partnerska sveučilišta sudjelovali su brojni nastavnici, znanstvenici i administrativno osoblje s raznih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Peta škola održana je u fizičkom obliku, a organiziralo ju je Sveučilište Liège od 26. do 28. travnja 2023. godine na francuskom jeziku, a tema te škole bila je *Superdiversity in higher education: issues and challenges*. Sveučilište u Zagrebu organiziralo je školu u fizičkom obliku na temu *Responding To Challenges and Finding Best Practices in*

*Conducting (Engaged) Research and Supporting Students with Disabilities* od 10. – do 12. svibnja 2023. godine. Škola je organizirana u formi seminara s aktivnim uključivanjem polaznika tijekom radionica i vježbi. Fokus trodnevne škole bio je na izazove i najbolje prakse u provođenju društveno angažiranog istraživanja i potpori studentima s invaliditetom. Događaj je bio namijenjen znanstvenicima i nastavnicima, studentima i administrativnom osoblju s ciljem stvaranja praksi i smjernica za intenzivniji angažman sveučilišta u zajednici, koje je uključivo i spremno odgovoriti na okruženje koje je izrazito raznoliko. Prvog dana škole bavilo se glavnim metodološkim izazovima u osmišljavanju i provođenju istraživanja koje uključuje teže dostupnu populaciju te razvijanjem istraživačkih strategija koje istraživači trebaju uzeti u obzir pri provođenju istraživanja koja uključuju djecu. Nakon uvodnih izlaganja uslijedila je radionica, a sudionici su bili uglavnom znanstvenici i doktorandi. Drugi dan škole bavio se iskustvima studiranja i rezultatima istraživanja vezanih uz izazove na koje nailaze studenti s invaliditetom. Sudionici ove sesije bili su nastavnici i studenti. Treći dan škole bavio se pravnim pitanjima i zahtjevima za podršku i prilagodbu procesa studiranja studenata s invaliditetom. Nakon uvodnih izlaganja, održana je radionica u kojoj su sudionici kroz konkretne primjere identificirali dobre i loše prakse postupanja te predlagali moguća rješenja. U radu škole organizirane od strane Sveučilišta u Zagrebu sudjelovalo je ukupno 84 polaznika.

#### **4.4. Gradski laboratoriji (*CityLabs*)**

Gradski laboratoriji imaju za cilj stvaranje jedinstvenog mjesta sastajanja za razmjenu znanja između sveučilišta i gradova.

Početak projekta nositelji aktivnosti (Sveučilište Oulu, Deusto i Liège) izradili su ekstenzivan pregled literature i analizu praksi srodnih gradskim laboratorijima. Članovi radnog paketa u Hrvatskoj doprinijeli su izradi navedenih dokumenata putem diseminacije i ispunjavanja upitnika za provedbu analize na Sveučilištu u Zagrebu.

##### **4.4.1. Dizajniranje i pokretanje pop-up gradskih laboratorija na lokalnoj razini**

Kako bi se pokrenuli gradski laboratoriji, analizirani su aktualni problemi na razini grada Zagreba i postojeće prakse aktivnog povezivanja lokalnih dionika i sastavnica Sveučilišta. Izrađen je dugoročni prijedlog gradskih laboratorija u kontekstu Sveučilišta u Zagrebu i podijeljen na razini saveza. Predloženo je da će se kroz svaku godinu projekta raditi na jednoj tematskoj cjelini te proći ciklus laboratorija od analize problema, prijedloga rješenja do implementacije rješenja. Tematski okvir bit će vezan za sljedeće vizije Zagreba: *Otporan Zagreb*, *Zeleni Zagreb*, *Uključivi Zagreb*.

Za prvi ciklus laboratorija s temom *Otporan Zagreb*, izrađen je konceptualni okvir otpornosti kao središnjeg pojma. Prvi ciklus gradskih laboratorija održan je u svibnju 2021. godine. uz popratni promotivni materijal (letak).

Gradski laboratoriji sastojali su se od 10 interaktivnih *online* diskusija, sa sljedećim temama:

- Upravljanje i ljudski resursi u doba kriza 14. svibnja 2021. 12 – 14 sati, 63 sudionika
- Sustav upravljanja krizama u zajednici 17. svibnja 2021. 14 – 16 sati, 63 sudionika
- Krize i ranjive skupine 19. svibnja 2021. 12 –14 sati, 63 sudionika
- Izgradnja vizije razvoja zajednice tijekom i nakon kriza te održavanje pozitivnog duha zajednice 20. svibnja 2021. 12 –14 sati, 30 sudionika
- Financijska pismenost i upravljanje financijskim resursima kao doprinos razvoju otpornosti grada 20. svibnja 2021. 12 –14 sati, 24 sudionika
- Razvoj socijalnog kapitala kao temelj jačanja otpornosti 20. svibnja 2021. 17 – 19 sati, 25 sudionika
- Tehnološka i inovativna rješenja za suočavanje s krizama 24. svibnja 2021. 13 –15 sati, 42 sudionika
- Komunikacija i odnosi u zajednici tijekom kriza 24. svibnja 2021. 13 –15 sati, 42 sudionika
- Prirodni resursi u funkciji jačanja otpornosti grada na krizne događaje 25. svibnja 2021. 12 –14 sati, 27 sudionika
- Dostupnost javnih službi i usluga za građane tijekom kriza 25. svibnja 2021. 13 –15 sati, 52 sudionika.

U svim gradskim laboratorijima sudjelovalo je 184 sudionika koji su se ukupno uključili više od 260 puta. Struktura sudionika jest sljedeća: 59 nastavnika sa Sveučilišta u Zagrebu, 3 osobe iz reda nenastavnog osoblja, 39 stručnjaka iz privatnih ili javnih organizacija, 12 predstavnika Grada Zagreba te 71 student.

Drugi ciklus gradskih laboratorija održan je *online* 29. lipnja 2021. godine od 14 do 16 sati. Cilj je bio analizirati četiri detektirana problema koja se tiču otpornosti Zagreba te predložiti moguća rješenja kao odgovor na:

- Nedostatak cjelovitog sustava upravljanja krizama od prevencije do oporavka te izostanak vizije budućnosti.
- Neadekvatno komuniciranje u krizama.
- Nedovoljnu senzibiliziranost za specifičnosti ranjivih društvenih grupa i nedostatak inkluzivne perspektive u sustavu upravljanja krizom.
- Nedostatna znanja, vještine i usvojeni obrazac ponašanja građana i stručnjaka o djelovanju u krizama, o prevenciji rizika i aktiviranja različitih resursa koji mogu pomoći u nošenju s krizama.

Na temelju oba ciklusa gradskih laboratorija napravljen je ekstenzivan izvještaj o otpornosti Zagreba te je isti diseminiran komunikacijskim kanalima i predstavljen na sastanku s gradonačelnikom Grada Zagreba Tomislavom Tomaševićem.



U svrhu promocije gradskih laboratorija izrađen je promotivni video u suradnji s nastavnicima i studentima Fakulteta političkih znanosti, dostupan na poveznici: <https://www.youtube.com/watch?v=G8dGwYz2vF0> .

Tijekom 2021. godine nastavljena je provedba gradskih laboratorija te je započet novi ciklus pod nazivom Zeleni Zagreb. Tijekom ovog ciklusa održana su četiri tematska gradska laboratorija te jedna međunarodna virtualna platforma.

U sklopu gradskih laboratorija pokrivene su sljedeće teme:

- Ekološki rizici i prirodne katastrofe iz perspektive ranjivih skupina, 9. studenoga 2021. od 12 do 14 sati sa 83 sudionika.
- Glad i pristup hrani, 9. studenoga 2021. od 15 do 17 sati sa 65 sudionika
- Stanovanje i energetska siromaštvo, 10. studenoga 2021. od 13 do 15 sati sa 88 sudionika.
- Mobilnost i pristup zelenim površinama, 10. 11. 2021. od 15 do 17 sati s 99 sudionika.

2022. godine pokrenut je i uspješno održan treći ciklus gradskih laboratorija pod nazivom *Uključivi Zagreb* sa četiri održana gradska laboratorija. Pokrivene su sljedeće teme:

- Uključivi Zagreb za mlade u riziku, 8. studenoga 2022. od 12 do 14 sati, 84 sudionika
- Uključivi Zagreb za obitelji u riziku, 8. studenoga 2022. od 15 do 17 sati, 74 sudionika
- Uključivi Zagreb za građane u riziku od siromaštva, 9. studenoga 2022. od 13 do 15 sati, 89 sudionika
- Uključivi Zagreb za starije osobe, 9. studenoga 2022. od 15 do 17 sati, 69 sudionika.

Temeljem ovog ciklusa gradskih laboratorija studenti socijalnog rada proveli su ukupno 15 manjih projekata u zajednici u prosincu 2022. i siječnju 2023. godine.

Ukupno je na Sveučilištu u Zagrebu održano 10 gradskih laboratorija čime je nadmašen očekivani broj od 6 gradskih laboratorija.

Od ukupno sedam akademskih publikacija koje su nastale tijekom trajanja projekta i navedene kao rezultati projekta, a tiču se gradskih laboratorija, sa Sveučilišta u Zagrebu prijavljeno je njih četiri. U izradi tih radova sudjelovale su izv. prof. dr. sc. Koraljka Modić Stanke (članci *The role of community-university engagement in strengthening local community capacity in Southeastern Europe* i *Dobit društveno korisnog učenja iz perspektive budućih socijalnih radnika (Benefits of service-learning from the perspective of future social workers)*) i izv. prof. dr. sc. Ana Opačić (poglavljja *Social Work Higher Education Institutions: Allies of Most Vulnerable Communities* i *Development of Deprived Communities Through Multidisciplinary, Interdisciplinary, and Transdisciplinary Approaches*).

#### 4.4.2. Otvoreni repozitorij gradskih laboratorija

Na otvorenom digitalnom repozitoriju UNIC-a na temu gradskih laboratorija sa Sveučilišta u Zagrebu objavljeno je 30 slučajeva sa svim popratnim materijalima. Na 25 slučajeva Sveučilište u Zagrebu je bilo organizator, a na njih pet partner. I na ovoj aktivnosti ostvareni su očekivani rezultati.

Repozitorij je dostupan na poveznici

<https://www.unic.eu/en/open-cases?tags=1&university=8>

#### 4.4.3. Virtualne platforme u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu

Sveučilište u Zagrebu bilo je organizator ukupno 8 virtualnih platformi čime su ostvareni očekivani rezultati.

Prva virtualna platforma bila je u suradnji sa Sveučilištem u Corku. Taj je događaj organiziran 30. lipnja. 2021. godine kao interaktivna radionica u trajanju od 4 sata. Na ovom događaju Sveučilište u Corku je za 60 domaćih sudionika (stručnjaci, predstavnici Grada Zagreba, studenti i nastavnici) održalo prezentaciju modela upravljanja krizama, a dogovoreno je da će se najesen održati i edukacija lokalnih aktera na temu izrade scenarija i upravljanja krizama. Svoj rad predstavila je prof. Karen Neville sa suradnicima koja je voditeljica Centra za otpornost zajednice i kontinuitet poslovanja (Centre for Resilience and Business Continuity) pri Sveučilištu u Corku.

Druga virtualna platforma organizirana je u okviru teme Zeleni Zagreb. Temeljem analize na razini grada Zagreba organizirana je međunarodna virtualna platforma radi razmjene iskustva u zelenoj tranziciji grada i poticanja kreativnih rješenja. U provedbi virtualne platforme sudjelovali su studenti i nastavnici sa Sveučilišta Ruhr iz Bochuma i Sveučilišta u Liègeu. Virtualna platforma održana je u četiri sekcije 7. i 8. prosinca 2021. godine s ukupno uključenih 142 sudionika.

Inspirirani virtualnom međunarodnom razmjenom, studenti socijalnog rada implementirali su 19 projekata u gradu Zagrebu koji odgovaraju na izazove zelene tranzicije i aktualna ekološka pitanja.

Treća i četvrta virtualna platforma organizirana je u suradnji sa Sveučilištem Ruhr iz Bochuma, a kao nastavak ranije uspostavljene suradnje. Treća virtualna platforma nosila je naziv *Understanding eco-social challenges in urban surrounding* održanoj dana 7. studenoga 2022. godine u kojoj su prezentirane analize ukupno 8 studija slučaja po zajedničkoj metodologiji (po četiri sa svakog sveučilišta). U četvrtoj virtualnoj platformi naziva *Designing solutions for eco-social challenges in urban surrounding* održanoj 12. prosinca 2022. godine studenti su prezentirali osmišljena rješenja po metodologijama planiranja scenarija (RUB) odnosno projektnog planiranja

(Sveučilište u Zagrebu). Ukupno je sudjelovalo 26 sudionika: 23 studenata i 3 nastavnika.

Nastavno na ovu razmjenu, studenti Sveučilišta u Zagrebu tijekom su prosinca 2022. i siječnja 2023. godine proveli 4 miniprojekta u zajednici.

Peta virtualna platforma održana je 10. studenoga 2022. godine pod nazivom Citizens' engagement in HEI curriculum, a kao dio inicijative koju je pokrenulo sveučilište RUB pod nazivom From data collector to co-researcher – how to successfully collaborate with society. Sudionici ove virtualne platforme bili su nastavnici i djelatnici s UNIC sveučilišta (njih šest) koji su kroz izlaganje izv. prof. dr. sc. Koraljke Modić-Stanke upoznali model društveno korisnog učenja na Sveučilištu u Zagrebu. Kroz zajedničku diskusiju promišljalo se o tome kako se društveno korisno učenje može implementirati na međunarodnoj razini UNIC sveučilišta.

Posljednja, šesta virtualna platforma organizirana je 25. svibnja 2023. kao stručni seminar u suradnji sa Sveučilištem Deusto iz Bilbaa na temu Social inclusion and living in community for persons with intellectual disability. Izlaganja su održale profesorice i stručnjakinje iz Zagreba i Bilbaa te prezentirale primjere prakse i otvorena pitanja u području života osoba s intelektualnim teškoćama u zajednici. Izlaganja su održale prof. dr. sc. Daniela Bratković s temom Deinstitutionalization and community living for people with intellectual disabilities in the city of Zagreb and Croatia, prof. Begona Garcia-Zapirain Soto sa temom Health 4.0: Case studies and challenges, Amaia Mendez s temom Technological Support Systems and Services i Martina Zelić s predavanjem Social Services for people with Intellectual Disabilities in City of Zagreb. Ukupno je sudjelovalo 94 sudionika sa čak 51 stručnjakom iz prakse.

Sveučilište u Zagrebu također je aktivno sudjelovalo u pripremi i realizaciji virtualne platforme koju je organiziralo Sveučilište u Bilbau pod nazivom Migration and Social Inclusion in post-industrial cities: Sharing challenges and best practices. Ova virtualna platforma održana je 2. lipnja 2022. godine, a na njoj su, pored stručnjaka iz Bilbaa, aktivno s izlaganjem sudjelovale izv. prof. dr. Goranka Lalić Novak, zamjenica voditeljica UNIC projekta na Sveučilištu u Zagrebu te Dragana Knezić, prof. psih. iz Rehabilitacijskog centra za stres i traumu u Zagrebu. Na ovoj virtualnoj platformi sudjelovalo je nekoliko desetaka sudionika te su razmijenjena iskustva i prezentirani primjeri dobre prakse u području socijalne inkluzije migrantskih skupina i pojedinaca u Zagrebu i Bilbau.

Predstavnici Sveučilišta u Zagrebu aktivno su sudjelovali na posljednjoj virtualnoj platformi Citylabs lightning bites: how AI is changing the way we work, teach and learn koju su partnerski organizirala sveučilišta Erasmus, Koç, Deusto, Oulu, RUB i Sveučilište u Zagrebu od 11. do 13. rujna 2023. Organizirali smo moderiranu diskusiju u srijedu 13. rujna 2023. kao jednu od šest moderiranih sesija na kojoj su sumirana otvorena pitanja o značenju i izazovima koje umjetna inteligencija stavlja pred UNIC sveučilišta u budućnosti. Virtualna platforma bila je iznimno posjećena sa čak 533 sudionika.



#### 4.4.4. Festivali gradskih laboratorija na razini Saveza u Liègeu, Oulu i Bilbao

Radni tim bio je uključen u pripremu prvog festivala gradskih laboratorija koji se održao od 14. do 16. listopada 2021. godine u Liègeu. Studenti Sveučilišta u Zagrebu predstavili su se s programom: Urban Resilience in the Context of Natural Disasters, festival Danka, plesni film Dozvuk, predstava Paklena naranča, predstava *Tartuffe*. Studenti su snimili i kratki promotivni pozivni video za odlazak u Liège. Na prvom Festivalu gradskih laboratorija sudjelovalo je čak 18 studenata sa šest sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Tim sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovao je aktivno i na drugom Festivalu gradskih laboratorija u Oulu, Finska. Gradske laboratorije Zagreb predstavila je prof. dr. sc. Selma Šogorić. U sklopu Festivala gradskih laboratorija izloženi su modeli gradskih laboratorija, među ostalima, i model koji je razvijen na Sveučilištu u Zagrebu, a koji snažno integrira pristup društveno korisnog učenja u organizaciju gradskih laboratorija.

Predstavnici Sveučilišta u Zagrebu aktivno su sudjelovali u pripremnim aktivnostima i programu trećeg Festivala Gradske laboratorije u Bilbao. Uz nastavnike i djelatnike Sveučilišta, na Festivalu je sudjelovalo troje studenata te dva predstavnika Grada Zagreba koji su potaknuti na daljnje umrežavanje i suradnju s UNIC gradovima. U sklopu programa radnih sastanaka za vrijeme trajanja UNIC festivala održan je i sastanak ICT Sub Group for Virtual Campus.

### 4.5. Komuniciranje i odnosi s javnošću

Radna skupina za komuniciranje imala je sljedeće aktivnosti:

#### 4.5.1. Aktivnosti na razini UNIC saveza

- Donesena je Strategija održivosti (*Sustainability Strategy*) i Komunikacijski plan (*Communication Plan*) (prosinac 2020. godine) te Strategija za društvene mreže.
- Pokrenuta je službena internetska stranica UNIC projekta <https://www.unic.eu/en> (veljača 2020. godine), koja funkcionira na jezicima svih projektnih partnera uključujući hrvatski jezik; tijekom 2022. godine internetska stranica je redizajnirana i kontinuirano unapređivana.
- *Mission Statement* je preveden na jezike svih država uključenih u projekt (prosinac 2020. godine) te objavljen na službenoj web stranici (veljača 2021. godine); promocija UNIC 2.0 *Mission Statement-a* (siječanj 2023. godine).
- Pokrenuto je i aktivno komuniciranje putem računa UNIC projekta na društvenim mrežama (*Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn*).

- Redovno slanje UNIC biltena (*UNIC Newsletter*) koji se dva puta (odnosno tri puta od 2022. godine) godišnje prevode na jezike svih uključenih država, a usmjereni su na osnovne ciljne skupine: UNIC studente, nastavnike i ostalo osoblje, te visokoškolske ustanove i druge partnere, od kojih svaka skupina dobiva sadržajno prilagođenu verziju biltena. Inicijalno su se slale četiri verzije biltena, a od 2022. godine bilten se šalje trima osnovnim skupinama tri puta godišnje.
- Organizirane tri godišnje UNIC konferencije (lipanj 2021., lipanj 2022. i rujan 2023. godine).
- *Humans of UNIC* – portretiranje pojedinaca (studenti, nastavnici ili dr.) radi približavanja ideja projekta ciljanim skupinama.
- Redovno promoviranje svih aktualnih događaja i aktivnosti u okviru projekta te izvještavanje o njima na službenoj internetskoj stranici UNIC-a (UNIC godišnja konferencija, Creathon, UNIC Gradski laboratoriji, otvaranje UNIC predmeta, pokretanje novih zajedničkih studija, i dr.), uključujući aktivnosti vezane za pojedino partnersko sveučilište koje se objavljuju samo na jeziku države partnera (npr. webinar za nastavnike Sveučilišta u Zagrebu).
- Kontinuirano promoviranje i izvještavanje o aktualnim događajima i važnim aktivnostima u okviru projekta putem društvenih mreža UNIC-a.
- Podneseni godišnji izvještaji o diseminaciji (*Dissemination report*) u biltenu (*Newsletter report*) i usmjerena obraćanja (*Targeted mailings*) Europskoj komisiji za 2021., 2022. i 2023. godinu.

#### 4.5.2. Aktivnosti na razini Sveučilišta u Zagrebu

- Promoviranje projekta u medijima u suradnji s Fakultetom političkih znanosti – gostovanje voditelja projekta prof. dr. sc. Ivana Koprića na Radio Studentu, TV Studentu te prilog na portalu Global (studen 2020. godine), prilozi prof. dr. sc. Ivana Koprića u listu Universitas te njegovi intervjui portalima.
- Predstavljanje projekta na Sveučilišnoj smotri putem videa zamjenice voditelja projekta izv. prof. dr. sc. Goranke Lalić Novak (studen 2020. godine) i uživo na Smotri Sveučilišta u Zagrebu (od 9. do 11. studenoga 2022. godine).
- Donesena je Komunikacijska strategija UNIC-a za razinu Sveučilišta u Zagrebu (autorica Andreja Pavlović, veljača 2021. godine).
- Opće informacije o projektu i redovito objavljivanje vijesti/najava na internetskoj stranici Sveučilišta u Zagrebu i sveučilišnom listu Universitas te na internetskim stranicama / biltenima pojedinih sastavnica (SRCE, Pravni fakultet – uključujući posebnu podstranicu projekta, studentski mediji Fakulteta političkih znanosti – TV Student, Radio Student, portal Global).
- Objava važnih vijesti i najava vezanih za projekt putem društvenih mreža Sveučilišta u Zagrebu (*Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, YouTube*).
- Diseminacija informacija i vijesti o projektu na društvenim mrežama Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (*Facebook, Instagram*) i drugih sastavnica.

- Intervjui voditelja projekta prof. dr. sc. Ivana Koprića i zamjenice voditelja projekta izv. prof. dr. sc. Goranke Lalić Novak za sveučilišni list Universitas i druge portale i dnevne novine.
- Promocija UNIC projekta na znanstvenim konferencijama i sličnim događanjima (primjerice, gostovanje studentskog predstavnika Karla Kožine kao panelista na renomiranoj godišnjoj EGPA (*European Group for Public Administration*) konferenciji u Zagrebu, od 5. do 8. rujna 2023. godine).
- Izrada i promocija triju promotivnih videa o Creathonu (<https://www.youtube.com/watch?v=fVjaVdywdiU>), UNIC Gradskim laboratorijima, (<https://www.youtube.com/watch?v=G8dGwYz2vF0>) i UNIC mobilnosti (<https://www.youtube.com/watch?v=nzva2xNAH5o>) u suradnji s Televizijom Student (FPZG) te njihova diseminacija putem UNIC-ovih i kanala Sveučilišta u Zagrebu (trajanje 2 –3 min, sudjelovanje članova UNIC-ove radne skupine i studenata Sveučilišta u Zagrebu, s ciljem informiranja studenata i nastavnika o konceptu i mogućnostima primjene kreativnog maratona i gradskih laboratorija).
- Redovno slanje internoga biltena 'UNIC vijesti i najave' s ciljem informiranja nastavnika i studenata Sveučilišta u Zagrebu o aktualnim događajima i aktivnostima na projektu; bilten se šalje svim sastavnicama Sveučilišta i drugim zainteresiranim javnostima putem e-pošte na više od 900 adresa (dosad poslano sedam brojeva: br. 1 – travanj –lipanj 2021. godine; broj 2 – srpanj – listopad 2021. godine; broj 3 – studeni 2021. –veljača 2022. godine; broj 4 – ožujak – lipanj 2022. godine; broj 5 – srpanj – studeni 2022. godine; broj 6 – prosinac 2022. – ožujak 2023. godine; broj 7 – travanj – rujan 2023. godine).
- Projektni je tim pripremio i povjerenicima sa svih sastavnica dostavio pojmovnik s obradom ključnih pojmova kako bi se olakšalo i standardiziralo razumijevanje ključnih koncepata i pojmova o kojima ovisi i realizacija projektnih rezultata.
- Projektni tim održava redovnu komunikaciju s povjerenicima na sastavnicama Sveučilišta putem slanja informacija i najava o različitim vrstama aktivnosti i novosti putem e-pošte.
- Projektni tim obavještava i širu zainteresiranu javnost (izrađen popis UNIC kontakata po različitim kategorijama) o aktualnim događanjima i najavama putem e-pošte, kao i objavom na sveučilišnim kanalima (internetska stranica, društvene mreže).

#### **4.6. UNIC4ER (*UNIC for Engaged Research*)**

UNIC4ER komplementarni je projekt UNIC-a usmjeren na razvoj znanstveno-istraživačke komponente saveza. UNIC4ER radi na strukturalnom povezivanju istraživačke izvrsnosti povezane s provedbom društveno angažiranih istraživanja i njihove primjene na društvene izazove nastale postindustrijskom tranzicijom.

Krajnji je cilj ovoga projekta razvoj UNIC saveza u jedan od vodećih europskih centara izvrsnosti za društveno angažirana istraživanja. UNIC4ER je osmišljen radi pružanja

podrške i poticanja društveno angažiranog istraživanja na različite načine, uključujući razvoj mreže istraživača i olakšavanje suradnje s mogućnošću stjecanja dodatnih (EU) financijskih sredstava za provedbu istraživačkih projekata.

Najvažniji ciljevi UNIC4ER projekta sljedeći su:

- Usklađivanje istraživačkih politika unutar saveza, kroz razvoj zajedničke UNIC strategije društveno angažiranih istraživanja.
- Razvoj zajedničkih kapaciteta za znanstvenu izvrsnost u području postindustrijske tranzicije.
- Razvoj suradnje između sveučilišta i gradova, kroz Postindustrijsku Tranzicijsku Akademiju (istraživačka infrastruktura koja povezuje gradove i sveučilišta).
- Razvoj UNIC virtualnog kampusa sukladno načelima otvorene znanosti.
- Mjerenje učinaka društveno angažiranih istraživanja kroz sustavno praćenje i vrednovanje rezultata UNIC4ER aktivnosti.

Sveučilište u Zagrebu sudjelovanjem u projektu UNIC4ER jača svoj, kao i znanstvenoistraživački potencijal saveza, između ostalog, na sljedeće načine:

- Olakšava se sudjelovanje u međunarodnim kompetitivnim znanstvenim projektima, što u konačnici doprinosi boljem rangiranju sveučilišta.
- Otvara se prilika za dobivanje potpore za osmišljavanje i provedbu društveno angažiranih istraživanja koja pridonose osiguranju kvalitete Sveučilišta i njegovih sastavnica.
- Kao rezultat aktivnosti planiranih za drugu godinu projekta UNIC4ER, SRCE će u okviru virtualnog kampusa izraditi aplikaciju za povezivanje znanstvenika unutar saveza sukladno njihovim istraživačkim interesima. Ova aktivnost pridonijet će jačanju znanstvenoistraživačkih kapaciteta saveza. Sveučilište u Zagrebu ovime će značajno doprinijeti ostvarivanju ciljeva projekta i pozicionirati se kao ključni partner unutar saveza za ovu aktivnost.
- Sveučilište u Zagrebu (SRCE) izradit će komponentu otvorene znanosti u okviru virtualnog kampusa, putem koje će se omogućiti bolja vidljivost rezultata znanstvenoistraživačkog rada na razini saveza.
- Sveučilište u Bochumu zajedno s našim Sveučilištem radi na izradi kolegija o otvorenoj znanosti koji bi bili namijenjeni svim studentima i mlađim istraživačima na razini saveza. Ovime se u konačnici potiče vidljivost znanstvenih istraživanja i pridonosi boljem rangiranju Sveučilišta.

Dvije su obveze u okviru projekta za koje je izravno odgovorno Sveučilište u Zagrebu i njegove povezane strane (Pravni fakultet i SRCE):

- Izrada izvještaja o resursima i politikama otvorene znanosti na razini saveza (aktivnost D5.1 u okviru radnog paketa 5). Pravni fakultet izravno je koordinirao

ovu aktivnost, koju su članovi uže radne skupine i izv. prof. dr. sc. Anamarija Musa uspješno dovršili u rujnu 2022. godine.

- Izrada kampusa otvorene znanosti (*Open Science Campus*), kao komponente UNIC virtualnog kampusa (aktivnost D5.2 u okviru radnog paketa 5). Ovu aktivnost provodi SRCE.

Također, predstavnici Sveučilišta u Zagrebu sudjeluju u radnim skupinama za sve ostale radne pakete projekta UNIC4ER. Najvažniji rezultati rada u ostalim radnim paketima do dana podnošenja ovoga izvješća sljedeći su:

- Rektori i predstavnici gradova partnera svečano su 15. lipnja 2022. godine u Oulu potpisali europsku *Deklaraciju o angažiranim istraživanjima (Joint Declaration on Engaged Research)*. Riječ je o prvoj takvoj deklaraciji u Europi, kojom se UNIC-ova sveučilišta i gradovi opredjeljuju razvijati zajednički pristup prema uključivanju lokalnog stanovništva i zajednica, civilnog društva i gradova u istraživanje i inovacije. Deklaraciju u Oulu po ovlaštenju rektora prof. dr. sc. Damira Borasa od strane Sveučilišta u Zagrebu potpisao je izv. prof. dr. sc. Miroslav Rajter. Od strane Grada Zagreba gradonačelnik Tomislav Tomašević potpisao je Deklaraciju nakon što je u rujnu 2022. godine izglasana suglasnost za njeno potpisivanje na Gradskoj skupštini.
- Predstavljanje primjera dobre prakse u društveno angažiranim istraživanjima. Sveučilište u Zagrebu istaknulo je više kvalitetnih znanstvenoistraživačkih projekata na kojima rade znanstvenici s našeg sveučilišta.
- Napravljeni su prvi koraci u stvaranju infrastrukture društveno angažiranih istraživanja s ciljem jačanja veza između UNIC sveučilišta i gradova, kroz veće uključivanje javnog i civilnog sektora. Značajan fokus stavlja se na prakse stvaranja i građanske znanost, dijeljenje znanja i ekspertize te traženja praktične podrške od strane saveza.
- Izrađen je model poticanja i financijske pomoći za prijave na kompetitivne znanstvene projekte u okviru UNIC partnerstva. Prvi natječaj očekuje se u studenome 2022. godine.
- Napravljeni su prvi koraci u stvaranju Zajednice izvrsnosti u društveno angažiranom istraživanju: popis društveno angažiranih istraživača (i onih koji to tek žele postati) unutar svih UNIC partnerskih sveučilišta, shema podrške zajedničkim društveno angažiranim istraživanjima i razvoj platforme za povezivanje istraživača zainteresiranih za društveno angažirana istraživanja, s posebnim fokusom na skupinu tzv. netradicionalnih znanstvenika (onih koji su manje zastupljeni u istraživanjima i kompetitivnim projektima) – njihovom povezivanju i uključivanju u istraživanja te akcijskim planom za njihovu podršku (financijske i nefinancijske prirode) u sklopu UNIC konzorcija.



## 4.7. UNIC Studentski odbor

### 4.7.1. Sudjelovanje predstavnika Sveučilišta u Zagrebu u UNIC studentskom odboru na razini saveza

UNIC Studentski odbor centralno je studentsko predstavničko tijelo sveučilišta u UNIC savezu koje sudjeluje u realizaciji projekta na svim razinama.

Studentski predstavnici Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su na svim sjednicama UNIC studentskog odbora na centralnoj razini. U prvoj godini provedbe projekta studentski koordinator bio je Karlo Kožina, a zamjenica koordinatora Ivana Josipović. U drugoj i trećoj godini provedbe projekta, uz Karla Kožinu kao studentskog koordinatora, sudjelovao je i Dario Topić kao zamjenik studentskog koordinatora. Studentski odbor UNIC-a na centralnoj razini održavao je u pravilu po dvije redovite sjednice mjesečno te izvanredne sjednice ovisno o potrebi.

Odbor se redovito sastaje, u pravilu svaka dva tjedna, na sastancima na kojima donosi organizacijske i provedbene odluke. Članovi Odbora sudjeluju u radu radnih paketa UNIC-a, kreiraju marketinšku strategiju (strategiju oglašavanja UNIC-a, prvenstveno putem društvenih mreža). Studentski predstavnici Sveučilišta u Zagrebu u UNIC studentskom odboru, Karlo Kožina i Dario Topić (ranije Ivana Josipović), sudjelovali su na svim sjednicama.

Karlo Kožina, kao član Studentskog odbora, sudjelovao je na radionicama i sastancima u okviru UNIC4ER-a, koji su se odvijali u travnju 2022. godine na Sveučilištu o Corku. Studentski odbor na tim je sastancima naznačio važnost uključivanja studenata i u ovaj dio UNIC projekta, a što su sva partnerska sveučilišta prihvatila i obvezala se i dalje uključivati studente u sve aktivnosti saveza.

Karlo Kožina i Dario Topić u lipnju 2022. godine sudjelovali su na festivalu gradskih laboratorija koji je organiziralo Sveučilište Oulu. U okviru ove studijske posjete organizirano je više sastanaka Studentskog odbora, a članovi odbora aktivno su sudjelovali na svim predavanjima i radionicama koja su se odvijala u okviru UNIC-a. Isto tako sudjelovali su na festivalu gradskih laboratorija održanom u Bilbao u travnju 2023. godine. U okviru festivala organizirano je nekoliko sastanaka Studentskog odbora, a na jednom od sastanaka usvojen i novi statut Odbora.

Nadalje, Karlo Kožina i Dario Topić, sudjelovali su i na strateškoj konferenciji alijanse, organizirane na sveučilištu u Rotterdamu u listopadu 2022. godine. U okviru konferencije sudjelovali su na brojnim aktivnostima, predavanjima i sastancima. Također, održali su izlaganje i moderirali raspravom na temu *Student Engagement: Enhancing involvement of Student Board and UNIC students*. Na četvrtoj UNIC konferenciji održanoj u rujnu 2023. godine u Rotterdamu Karlo Kožina i Dario Topić sudjelovali su i na sastanku uživo UNIC Studentskog odbora na kojem je izglasana nova/stara predsjednica UNIC Studentskog odbora.

#### **4.7.2. Strategija predavljanja projekta UNIC studentima Sveučilišta u Zagrebu**

Akademski koordinator izv. prof. dr. sc. Giljević izradio je nacrt Strategije predavljanja projekta UNIC studentima Sveučilišta u Zagrebu. Svrha ove Strategije pregled je različitih metoda i kanala komuniciranja o projektu prema studentima Sveučilišta u Zagrebu kao i mogućnostima uključivanja studentskih udruga s odgovarajućim kapacitetom u aktivnosti UNIC saveza.

Na temelju Strategije izrađena je i Lista zaduženja u svrhu jednostavnijeg komuniciranja i uključivanja sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i povezanih dionika (studentske udruge, Studentski zbor, studentski časopisi) u projekt UNIC.

#### **4.7.3. Aktivnosti UNIC Studentskog odbora na Sveučilištu u Zagrebu**

Tijekom provedbe UNIC projekta održano je osam sastanaka UNIC studentskog odbora Sveučilišta u Zagrebu.

Na skupštini Studentskog zbora 25. ožujka 2021. godine UNIC su predstavili izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak i Karlo Kožina. Započelo je i predavljanje projekta UNIC na Pravnom fakultetu u Zagrebu putem kratkih prezentacija o UNIC-u na početku predavanja.

Od početka veljače 2021. godine Odbor je sudjelovao u organizaciji kreativnog maratona (Creathon). Creathon je 24-satni virtualni događaj na kojem se međunarodni timovi natječu u razvoju inovativnih rješenja za obrazovne izazove. Poziv za Creathon je uspješno promoviran među studentima Sveučilišta u Zagrebu te se prijavilo 26 kandidata za Creathon što je u usporedbi s ostalim sveučilištima u savezu iznimno velik odaziv. Koncem ožujka 2021. godine Odbor je organizirao i virtualno druženje radi jačanje kohezije među studentskim predstavnicima (tzv. organizacijska terapeutika). U travnju (od 22. do 23.) održan je Creathon, a u kojemu je sudjelovalo i šest studenata Sveučilišta u Zagrebu, dok je izv. prof. dr.sc. Ana Opačić imala ulogu jednog od 'guides on the side', a rektor prof. dr. sc. Damir Boras bio je član žirija. Od organizatora Creathona naši su studenti dobili pohvale za svoju aktivnost i doprinos u realizaciji Creathona. U okviru Creathona iznjedreno je osam idejnih rješenja koja bi trebala omogućiti bolju profilaciju UNIC-a među studentima, a tim sastavljen od studenata sa sveučilišta Oulu, Erasmus, Deusto, Cork i Bochum, proglašen je najboljom ekipom Creathona, a njihova ideja jest osmišljavanje aplikacije, zanimljivog naziva, UNIClick, koja bi omogućila jednostavan i brz pristup svim informacijama vezanih uz UNIC, ali i povezivanje studenata s različitim partnerskih sveučilišta pa bi u tom smislu aplikacija funkcionirala kao svojevrsna društvena mreža UNIC-a.

Akademski koordinator izv. prof.dr.sc. Teo Giljević i studentski predstavnici Karlo Kožina (Pravni fakultet), Marin Oroz (Fakultet organizacije i informatike), Matea Vasilj (Fakultet elektrotehnike i računarstva) i Dario Topić (Fakultet političkih znanosti)

sudjelovali su u stručnoj procjeni/recenziji uključenosti teme raznolikosti kao dio tima Sveučilište u Zagrebu.

Tijekom ljetnog semestra akademske godine 2021./2022. i zimskog semestra akademske godine 2022./2023. predstavnici studentskog odbora Karlo Kožina i Matea Vasilj sudjelovali su u aktivnosti UNIC Studenti uzori učenicima (eng. *role models*) kojoj su predstavili svoje iskustvo studiranja u okviru UNIC-a učenicima srednjih škola i po mogućnosti u postindustrijskim urbanim četvrtima. Svrha je tih razgovora upoznavanje srednjoškolaca sa sustavom visokog obrazovanja, a osobito onih koji imaju otežan pristup visokom obrazovanju te pomoć i podržavanje prepoznatih učenika srednjih škola. Aktivnosti Studenti uzori učenicima prisustvovalo je više od stotinu učenika završnih razreda srednjih škola u Zagrebu.

Tijekom ljetnog semestra akademske godine 2021./2022. i zimskog semestra akademske godine 2022./2023. predstavnici studentskog odbora Karlo Kožina i Dario Topić te Marin Oroz (Fakultet organizacije i informatike) i Matea Vasilj (Fakultet elektrotehnike i računarstva) sudjelovali su u aktivnosti UNIC-ovih studentskih parova (eng. *buddy couples*) kao oblika vršnjačke potpore u okviru koje se povezuju studenti prve godine studija (brucoši) sa studentima koji su već uključeni u UNIC-ov projekt sa svrhom prenošenja iskustava, poticanja studenata na međusobno povezivanje s ciljem olakšavanja prilagodbe na studij, snalaženja tijekom studija i (p)održavanja njihove motivacije za nastavak studija.

UNIC je na 27. smotri Sveučilišta u Zagrebu imao štand u okviru štanda Pravnog fakulteta u Zagrebu te su učenici završnih razreda srednjih škola, studenti i ostali zainteresirani mogli dobiti sve informacije o UNIC savezu i stvaranju novog europskog sveučilišta koje će omogućiti bitno povećanje mobilnosti i uključenosti studenata te pridonijeti stvaranju oglednog modela uključive edukacije usmjerene na rješavanje problema postindustrijskih gradova i sve raznolikijeg europskog društva. Na UNIC štandu tijekom tri dana Smotre sudjelovali su profesori s Pravnog fakulteta u Zagrebu (izv. prof. dr. sc. Teo Giljevića, izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić i dr. sc. Petra Đurman), Petra Baničević, studentica Nina Deranja i članovi studentskog odbora UNIC-a Karlo Kožina i Dario Topić te su predstavili projekt UNIC svim zainteresiranim posjetiteljima Smotre.

S obzirom na važnost UNIC-a za Sveučilište, Grad i lokalnu zajednicu, studenti koji aktivno sudjeluju u UNIC aktivnostima odlučili su organizirati dan posvećen promociji UNIC-a, njegovih vrijednosti i ciljeva. UNIC Day bio je interaktivni skup predavanja, radionica i razgovora između studenata, nastavnika/znanstvenika, ali i gospodarstvenika o temama koje su obuhvaćene UNIC projektom (postindustrijski gradovi, izrazita raznolikost, (zelena) mobilnost i sl.), a koje su ujedno važne svim dionicima UNIC-a. Ovaj događaj organiziran je 16. prosinca 2022. godine u prostorijama Fakulteta elektrotehnike i računarstva.



## V. Tijek aktivnosti i ostvareni rezultati

### 5.1. U akademskoj godini 2020./2021.:

- 5. i 6. listopada 2020. godine održana je *online Kick-off* konferencija na kojoj su sudjelovali voditelj projekta prof. dr. sc. Ivan Koprić, zamjenica voditelja projekta izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, prof. dr. sc. Mirela Krešić, prof. dr. sc. Neven Vrčec, prof. dr. sc. Nino Žganec, Vesna Kotarski, izv. prof. dr. sc. Teo Giljević i doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić. U ta dva dana razgovaralo se o misiji i konceptu UNIC projekta.
- Nastavnici i studenti Pravnoga fakulteta sudjelovali su na predmetima na diplomskom studiju na Sveučilištu u Bochumu: *Migration, diversity and citizenship* (akademska godina 2020./2021., zimski semestar); *Great transformations in Post-industrial Cities: super-diversity and social innovation* u akademskoj godini 2020./2021., za vrijeme ljetnog semestra, u razdoblju od 13. do 20. travnja 2021. godine.
- U proljetnoj školi *UNIC Spring School on Entrepreneurship and Transformation* sudjelovali su nastavnici i studenti Ekonomskog fakulteta, koju je organiziralo Sveučilište u Bochumu, a sudjelovalo je i Sveučilište u Oulu. Škola je održana virtualno, od 15. ožujka do 31. svibnja 2021. godine. Od ukupno sedam ponuđenih predmeta, nastavnici Ekonomskog fakulteta osmislili su i održali njih tri (*Business Statistics, Doing Business in the European Union i Digital Technology Usage in Entrepreneurship*).
- U okviru UNIC Akademije izrazite raznolikosti, 31. ožujka 2021. godine, izrađen je Pregled stanja istraživanja o obrazovanju u izrazito raznolikom okruženju (*Superdiversity in Higher Education Settings: A State-of-the-Art Report*) koji sadrži najnovija istraživanja i znanja o obrazovanju o izrazitoj raznolikosti. Pregled je izrađen temeljem sustavnog pretraživanja novih istraživanja, utvrđivanja i prikupljanja podataka o tome kako izrazita raznolikost utječe na obrazovanje u sustavu visokog obrazovanja i kako se sveučilišta mogu prilagoditi sve raznolikijem okruženju u budućnosti, a poslužiti će kao priručnik i katalog smjernica za druge aktivnosti u okviru UNIC-a. Pregled stanja istraživanja uskoro će biti dostupan na UNIC web-stranici.
- Dana 19. svibnja 2021. godine održan je prvi mrežni seminar (webinar) o UNIC projektu, namijenjen upoznavanju nastavnika Sveučilišta u Zagrebu. Nastavnicima su predstavljene mogućnosti i prednosti koje UNIC otvara za nastavnike i studente Sveučilišta u Zagrebu, te kako se uključiti u pojedine projektne aktivnosti. Webinaru je prisustvovalo više od 60 nastavnika. Teme o kojima se raspravljalo uključivale su međusveučilišnu mobilnost i virtualno učenje, cjeloživotno obrazovanje, gradske laboratorije, izrazitu raznolikost i inkluzivnost u studijskim programima i znanstvenim istraživanjima. Projekt i njegove mogućnosti predstavili su prof. dr. sc. Ivan Koprić, voditelj projekta na Sveučilištu u Zagrebu, izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, zamjenica voditelja projekta na Sveučilištu u Zagrebu i suvoditeljica

radnog paketa za međusveučilišnu mobilnost, prof. dr. sc. Nino Žganec, voditelj radnog paketa o gradskim laboratorijima te doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić, voditeljica radnog paketa o akademiji izrazite raznolikosti.

- U petak, 11. lipnja 2021. godine održala se prva godišnja konferencija UNIC-a pod nazivom *Regenerating our Post-Industrial Cities: the Role of Universities*. Konferencija je održana virtualno u obliku webinaru preko platforme Zoom. Nakon uvodnih i pozdravnih govora, održane su opće sesije o izazovima postindustrijskih gradova i o iskustvima studiranja na europskim sveučilištima. Govoreći o budućnosti visokog obrazovanja, rektor Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Damir Boras, naglasio je važnost održavanja nastave uživo, usprkos načelno pozitivnim iskustvima zagrebačkog sveučilišta u organiziranju *online* nastave. U ostalim sesijama raspravljalo se o ulozi UNIC gradskih laboratorija u rješavanju izazova postindustrijskih društava te o izrazitoj raznolikosti i uključivosti u COVID19 pandemijskim uvjetima. Konferencija je bila otvorena za javnost, a prisustvovalo joj je 144 sudionika.
- U sklopu Studijskog centra socijalnog rada na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u ljetnom semestru akademske godine 2020./2021. provedena je pilot-izvedba izbornog kolegija Društveno korisno učenje i socijalne intervencije s ciljem uključivanja studenata u zajednicu od samog početka studija i jačanja treće misije sveučilišta. Studenti su u timovima uspostavili partnerstva s četiri organizacije te su u suradnji s njima primijenili znanja i vještine stečene u sklopu studija zaosmišljavanje i provedbu pet projekata kojima se rješavala postojeća potreba u zajednici. Kolegij je proveden u hibridnom obliku (predavanja – *online*, terenski rad – za dio studenata uživo, a za dio *online*) čime se provjerila i potvrdila održivost kolegija u virtualnom okruženju, stoga se u akademskoj godini 2021./2022. planira njegovo otvaranje UNIC studentima kroz virtualnu razmjenu. Evaluacija je pokazala da je uslijed njihovog angažmana tijekom semestra kod studenata došlo do povećanja svijesti o lokalnim i nacionalnim događanjima i političkim pitanjima, osobnih vrijednosti vezanih uz društvenu odgovornost, civilne efikasnosti, kognitivne fleksibilnosti, vještina sudjelovanja i timskog rada, percipirane dobiti sudjelovanja u zajednici, kao i namjere budućeg angažmana u zajednici. Studenti su dodatno, između ostalog, istaknuli da je sudjelovanje u projektima društveno korisnog učenja pozitivno djelovalo na njihov stav prema studiju i poslu nakon studija, obogaćenje znanja stečenog na studiju, osjećaj osobnog postignuća, samopoštovanje i razumijevanje društvenih razlika. Budući da učinci društveno korisnog učenja odgovaraju misiji i viziji UNIC-a, u idućim se godinama planira jačanje kapaciteta za implementaciju te metode u sklopu UNIC konzorcija.

## 5.2. U akademskoj godini 2021./2022.:

- U ožujku 2022. godine u Strasbourgu je održana dvodnevna skupština studenata europskih sveučilišta – European Student Assembly (ESA), koja je organizirana kao aktivnost Europske sveučilišne zajednice (*European Universities Community*), a u okviru Konferencije o budućnosti Europe. ESA je okupila oko 275 studenata iz 38

alijansi/saveza europskih sveučilišta. Kao predstavnici Sveučilišta u Zagrebu skupštini su prisustvovali i na njoj aktivno sudjelovali Dario Topić, student Fakulteta političkih znanosti i Karlo Kožina, student Pravnog fakulteta.

- Članovi radne skupine usmjerene na razvoj zajedničke istraživačke strategije za društveno angažirana istraživanja organizirali su u Corku od 31. ožujka do 1. travnja 2022. godine *II. strateški forum* kako bi partneri iz konzorcija i ostali relevantni dionici (predstavnici gradova i zajednica) imali prigodu učiti jedni od drugih preko primjera dobre prakse, razgovarati međusobno o društvenim izazovima s kojima se susreću te raspraviti ključne informacije vezane za nacrt Zajedničke deklaracije o društveno angažiranim istraživanjima te UNIC4ER strategije društveno angažiranog istraživanja. Na susretu Strateškog foruma UNIC4ER-a i UNIC-a razvijen je i pripremljen nacrt *Deklaracije o angažiranom istraživanju*, koja je potpisana 14. lipnja 2022. godine, tijekom UNIC-ova tjedna u Oulu. Studentski odbor na tim je sastancima naznačio važnost uključivanja studenata i u ovaj dio UNIC projekta, a što su sva partnerska sveučilišta prihvatila i obvezala se i dalje uključivati studente u sve aktivnosti saveza.
- 27. travnja 2022. godine u sklopu dvodnevnog posjeta Sveučilištu u Zagrebu predsjednik Sveučilišta Erasmus, profesor Ed Brinksma i koordinator UNIC saveza, profesor Peter Scholten održali su važan sastanak s upravom Učiteljskog fakulteta koji je nositelj pripreme združenog UNIC-ova studija Superdiversity Classroom za Sveučilište u Zagrebu.
- U sklopu godišnje konferencije IMISCOE mreže (*International Migration, Integration and Social Cohesion in Europe*) koja se održala *online* od 7. do 9. srpnja 2021. godine u Luksemburgu, Akademija izrazite raznolikosti organizirala je trodnevni seminar na temu izrazite raznolikosti i visokog obrazovanja. U sklopu seminara održala su se dva događanja: 1. *UNIC semi-plenary: Superdiversity and Inclusion in Higher Education* gdje je nekoliko panelista predstavilo UNIC članovima IMISCOE te istražilo važnost izrazite raznolikosti u upravi visokoobrazovnih institucija i 2. radionica pod nazivom *Superdiversity Challenging Higher Education: A "UNIC" Approach for Societal Impact* gdje su sudionici raspravljali o postojećim praksama u visokoobrazovnim institucijama te načinima na koje sveučilišta mogu i trebaju reagirati na potrebe izrazito raznolikih zajednica. Više informacija o IMISCOE konferenciji na: <https://www.imiscoe.org/conference/>.
- *Ageing well in post-industrial cities*. Nastavnici s Katedre za demografiju Ekonomskog fakulteta sudjelovali su u inicijativi zajedno s još četiri zainteresirana istraživačka tima iz UNIC mreže – Sveučilišta Deusto, Oulu, Liège i Bochum. Doprinos naših nastavnika ogleda se u demografskoj perspektivi problematike starenja koja je tema zajedničke, interdisciplinarne suradnje. Glavni dosadašnji rezultat ove suradnje zajednička je prijava na natječaj "Greying Europe" Volkswagen Stiftung-a koji se bavi posljedicama demografskog starenja u Europi (projektni prijedlog *Aging well in postindustrial regions – ALONG*). Također, diskutirana su iskustva sa održanih lokalnih Pop-up City Lab-ova te su nastavnici Ekonomskog fakulteta održali sastanke i uvodne pripreme sa lokalnim udrugama

koje okupljaju stariju populaciju za održavanje Pop-up City Lab-a u Zagrebu. Kao rezultat pripremljen je predmet UNIC CityLabs na temu *Ageing well*, u trajanju od sedam tjedana, od 2. studenoga do 16. prosinca 2021. godine. Izvodio se *online*, na engleskom kao glavnom jeziku, a sastojao se od videa, radnih materijala, zajedničkih i grupnih sastanaka te vježbi. Informacija je prosljeđena svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

- *Online radionica Teaching together in international settings (Introduction to Virtual Exchange)* održana je 12. i 19. studenoga 2021. godine kao prvi od tri kruga radionica koje se izvode na UNIC-ovim sveučilištima. Cilj je polaznike upoznati s osnovnim elementima virtualne razmjene te mogućnostima, praktičnim problemima i izazovima korištenja tim konceptom u nastavi i poučavanju. Na prvoj radionici polaznicima je objašnjen koncept virtualne razmjene i na primjerima su analizirani praktični i didaktički izazovi, pojašnjeni su pojedini digitalni alati iskoristivi za virtualnu razmjenu te metode međukulturnog učenja i poučavanja u virtualnoj razmjeni. Na radionici je sudjelovalo ukupno 19 polaznika s 12 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu.
- Jedna od inicijativa u okviru UNIC-ova saveza održavanje je virtualnih okruglih stolova na kojima bi se okupili dekani, prodekani i zainteresirani nastavnici sa sastavnica sveučilišta uključenih u UNIC-ov savez, a prema pojedinim znanstvenim i umjetničkim područjima. Cilj je međusobno upoznati i predstaviti fakultete i akademije u njihovu nastavnom i znanstvenom djelovanju te im omogućiti povezivanje u različitim aktivnostima, primjerice u razmjeni studenata i nastavnika, osmišljavanju zajedničkih predmeta i studija, razvijanju inovativnih načina virtualnog učenja i internacionalizacije studenata i nastavnog sadržaja, zajedničkih znanstvenih istraživanja te prijava na znanstveno-nastavne projekte. Prvi sastanak održao se 21. studenoga 2021. godine u organizaciji Sveučilišta u Bochumu za područje biologije i biotehnologije. Sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su predstavnici Prehrambeno-biotehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Biološki odsjek, prof. dr. sc. Ana Vukelić, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Martina Jakovčić i Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Anita Hafner.
- UNIC-ov savez predstavljen je na 5. sveučilišnom danu kvalitete koji se ove godine održavao pod nazivom *Relevantnost i kvaliteta visokog obrazovanja*. Sveučilišni dan kvalitete održan je virtualno 26. studenoga 2021. godine u tri dijela: Internacionalizacija kao poluga za razvoj visokoga obrazovanja, Standardi za upravljanje kvalitetom i Raznolikost i inkluzija u visokom obrazovanju. U prvom je dijelu izv. prof. dr. sc. Mirela Krešić, suvoditeljica UNIC-ova radnog paketa za međusveučilišnu mobilnost, izložila temu *Stvaranje novog EU sveučilišta postindustrijskih gradova – UNIC projekt: Virtualna mobilnost i razmjena*. U trećem je djelu doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić, kao voditeljica UNIC-ova radnog paketa razvoja akademije izrazite raznolikosti, govorila o UNIC-u i Akademiji izrazite raznolikosti.

- Radionica pod nazivom *Razvoj združenih studija: od ideje do akreditacije* održana je 14. prosinca 2021. godine, a cilj joj je bio upoznati sastavnice Sveučilišta u Zagrebu s pravnim okvirom i iskustvima u oblikovanju i akreditaciji združenih studija radi razvoja ideja o mogućim združenim studijima i u okviru UNIC-ova saveza. Teme izložene na radionici bile su: Pravni i institucionalni okvir razvoja i provedbe združenih studija u Republici Hrvatskoj (Marina Cvitanušić Brečić, voditeljica Službe za kvalitetu visokog obrazovanja, Ministarstvo znanosti i obrazovanja), Postupak i standardi vanjskog vrednovanja združenih studija (mr. sc. Sandra Bezjak, pomoćnica ravnatelja, i mr. sc. Mina Đorđević, voditeljica Odjela za međunarodnu suradnju, Agencija za znanost i visoko obrazovanje), a izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak predstavila je već postojeće inicijative za razvoj združenih studija u okviru UNIC-ova saveza. Na radionici je sudjelovalo ukupno 26 sudionika s 20 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu.
- Akademija dramske umjetnosti razvija suradnju sa Sveučilištem u Corku na nizu zajedničkih projekata – uključenje studenata iz Corka u Kazališnu reviju Akademije (KRADU), sudjelovanje nastavnika iz Corka na konferenciji Curating in Context koji Akademija dramskih umjetnosti organizira u listopadu 2021. godine, a razmatra se i organizacija zajedničke konferencije.
- Jedan je od ključnih ciljeva UNIC-ova saveza jačanje međusveučilišne mobilnosti studenata, akademskog i drugog osoblja. Radi intenziviranja mobilnosti između fakulteta i sveučilišta u UNIC-ovu savezu sklopljeni su Erasmus+ međuinstitucijski sporazumi kao osnova za fizičku mobilnost. Uz fizičku, otvaraju se i brojne mogućnosti za virtualnu i kombiniranu mobilnost. Jedna je od aktivnosti koje bi trebale tomu pridonijeti osnivanje Mobility Hubs – mjesta na kojima naši studenti, nastavnici i drugo osoblje mogu dobiti više informacija o mobilnosti unutar UNIC-ova saveza i prema partnerskim sveučilištima. S tom je svrhom 3. veljače 2022. godine održan virtualni sastanak Ureda za mobilnost i međunarodnu suradnju sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Na sastanku su ukratko predstavljene UNIC-ov savez, vrste mobilnosti i uloge Ureda za međunarodnu suradnju / mobilnost i Mobility Hubs te su raspravljene ideje za povećanje vidljivosti UNIC-ove mobilnosti među nastavnicima i studentima na fakultetima i akademijama Sveučilišta u Zagrebu. Na sastanku je prisustvovalo 30 sudionika s 23 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu. Do 30. rujna 2022. godine intenzivno se radilo na uspostavi Mobility Hubs na svim sveučilištima uključenim u UNIC savez te na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu (uspostava Mobility Hubs bila je obveza Sveučilišta u Zagrebu). Za sastavnice je kreirana posebna oznaka UNIC Mobility Hubs koja je postavljena u uredima za međunarodnu suradnju/mobilnost. Mobility Hubs su uspostavljeni te je i ovaj rezultat predan Europskoj komisiji u skladu s projektnim planom.
- Sveučilište u Zagrebu bilo je organizator UNIC-ova seminara *Layers of (good) urban governance: From sub-municipal councils to metropolitan authorities*. Seminar se održao 3. veljače 2022. godine na platformi Zoom na engleskom jeziku. Uz predstavnike drugih UNIC-ovih partnerskih sveučilišta, seminaru je sudjelovalo 20-ak sudionika iz hrvatske akademske zajednice i istraživačkih instituta te iz Grada



Zagreba i drugih tijela javne vlasti. Uvodno izlaganje održao je izv. prof. dr. sc. Mihovil Škarica s Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, nakon čega su uslijedila pitanja iz publike i rasprava.

- Fakultet društvenih i humanističkih znanosti Sveučilišta Koç organizirao je 3. ožujka 2022. godine virtualni okrugli stol u području društvenih i humanističkih znanosti, a u cilju približavanja i međusobnog upoznavanja i povezivanja nastavnika i istraživača koji se bave istim ili sličnim temama. Na okruglom stolu sudjelovali su i predstavnici Fakulteta hrvatskih studija i Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu organizirao je 10. ožujka 2022. godine okrugli stol iz područja prava i javne uprave, pod nazivom UNIC Faculty Round: *Law and Public Administration*. Odazvala se većina pravnih fakulteta iz konzorcija i to Faculty of Law, University of Deusto, College of Law, Koç University, Faculty of Law and Administration, University Of Łódź, Faculty of Law, Ruhr-Universität Bochum, University College Cork, School of Law. Pravni fakultet, Sveučilišta u Zagrebu predstavila je prof. Iris Goldner prodekanica za međunarodnu i međuinstitucionalnu suradnju i upravljanje kvalitetom. Tijekom održavanja okruglog stola zabilježeno je 34 sudionika, od kojih je 27 sudionika partnerskih sveučilišta.
- Ministarstvo znanosti i obrazovanja dana 11. ožujka 2022. godine organiziralo je konferenciju o budućnosti Europe: *Europski studenti budućnosti*. Na konferenciji su se predstavila sva hrvatska sveučilišta koja sudjeluju u nekoj od alijansi europskih sveučilišta (Split, Rijeka, Zadar, Zagreb). UNIC je predstavila zamjenica voditeljica UNIC projekta, izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak.
- *Modeliranje urbanog prostora za postindustrijske gradove*. Nastavnici Geografskog odsjeka Prirodoslovno-matematičkog fakulteta sudjelovali su u pripremi novog predmeta unutar UNIC-a, uz predstavnike sveučilišta u Bochumu, Liègeu i Corku. Budući da se pravilnici i procedure uvođenja novih predmeta na sveučilištima razlikuju, za prvu generaciju studenata sa Sveučilišta u Zagrebu ovaj je predmet zamišljen kao proljetna škola. Sudjelovalo je 10 studenata sa Sveučilišta u Zagrebu (studenti diplomskog studija, Geografski odsjek PMF-a) te pet studenata Sveučilišta u Bochumu. Nastavu su izvodili nastavnici sveučilišta u Zagrebu, Bochumu i Liègeu. Studenti su za svoje sudjelovanje bili nagrađeni (dodatnim) ECTS bodovima. Virtualna razmjena održana je od 7. do 11. ožujka 2022. godine.
- *Međunarodni istraživački seminar Religija, crkva i teologija u vremenu krize. Teološka i religijskopedagoška istraživanja*. Dvodnevni Međunarodni istraživački seminar za studente i studentice poslijediplomskog studija teologije organizirali su Katolički bogoslovni fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Ruhru, 31. ožujka i 1. travnja 2022. godine putem Zoom platforme. Seminaru je prisustvovalo 11 studenata i 3 znanstvenika s ova dva fakulteta.
- U travnju 2022. godine održan je sastanak predstavnika katedri za upravnu znanost, za upravno pravo i za financijsku znanost te financijsko pravo s Pravnog fakulteta u Zagrebu s eminentnim profesorom javne uprave Arwinom van Buurenom. Voditeljica međunarodnog ureda Erasmus sveučilišta Martine Wieringa



susrela se s voditeljicom Središnjeg ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu, kao i s voditeljima međunarodnih ureda sastavnica i prodekanima za međunarodnu suradnju. Liesbeth Noordegraaf-Eelens, profesorica transformativnog akademskog obrazovanja na Sveučilištu Erasmus sastala se s profesorom Goranom Pavličem i doc. dr. sc. Ivom Hraste Sočo s Akademije dramskih umjetnosti.

- *Utrka studenata, alumni i zaposlenika UNIC saveza* održana je od 8. do 10. svibnja 2022. godine povodom Dana Europe, koji se obilježava 9. svibnja. UNIC Run Challenge organizirao je Ured za sport Ruhr Sveučilišta u Bochumu (RUB) zajedno s ostalim UNIC partnerima. Sveučilište u Zagrebu je s ukupno pretrčanih 448,18 km i 135 sudionika, zauzelo drugo mjesto ukupnog poretka, odmah iza organizatora Ruhr Sveučilišta u Bochumu. 194 sudionika UNIC Run-a prevalila su ukupnu udaljenost od 1660,98 km.
- Dana 1. lipnja 2022. godine održao se UNIC simpozij na temu *Seeking Refuge, Finding Solidarity? Challenges and Chances for Ukrainian Protection-Seekers in Europe*. Ovaj *online* događaj organizirao je Pravni fakultet u Zagrebu u suradnji s još četiri pravna fakulteta UNIC-a – Sveučilištem Ruhr u Bochumu (Njemačka), Sveučilištem Łódź (Poljska), Sveučilištem Deusto u Bilbaou (Španjolska) i Koç Sveučilištem u Istanbulu (Turska). Uvodne i pozdravne govore održali su prof. dr. sc. Mirela Krešić, prodekanica za nastavu Pravnog fakulteta u Zagrebu i prof. dr. sc. Kornelia Freitag sa Sveučilišta Ruhr u Bochumu. Uslijedila su dva *keynote* govora, koja su iznijeli Cathryn Costello, profesorica na školi Hertie i Centru za temeljna ljudska prava u Berlinu, te Itamar Mann, profesor na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Haifi u Izraelu. Nakon *keynote* govora koji su otvorili glavna tematska područja i pitanja simpozija, održana su tri panela koji su obrađivali aktualna pitanja vezana za zaštitu osoba raseljenih iz Ukrajine u Europi, diskriminatorne prakse na državnim granicama te ulogu sveučilišta u pružanju podrške ukrajinskim studentima i znanstvenicima/cama. Prvi panel o nacionalnim režimima zaštite osoba raseljenih iz Ukrajine moderirala je izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak s Pravnog fakulteta u Zagrebu. Stanje u pojedinim zemljama prezentirali su izv. prof. dr. sc. Teo Giljević (Hrvatska), Benedikt Behler (Njemačka), doc. dr. sc. Izabela Florczak (Poljska), Gustavo de la Orden (Španjolska) i Meltem Ece Oba (Turska). Drugi panel, koji se bavio ulogom sveučilišta u pružanju podrške ukrajinskim studentima i znanstvenicima/cama moderirala je Spyridoula Katsoni, a izlaganja su održali nastavnici (prodekanica za nastavu Pravnog fakulteta u Zagrebu Mirela Krešić, Kornelia Freitag sa Sveučilišta Ruhr, Felipe Gómez Isa sa Sveučilišta Deusto, Melissa Abache, sa Sveučilišta Koç) te studenti (Agata Dąbrowska s Pravnog fakulteta u Łódźu i Eric Rücker sa Sveučilišta u Bochumu). O diskriminatornim praksama na ukrajinskim granicama i granicama drugih država u okviru trećeg panela govorili su prof. Pierre Thielbörger i doktorska kandidatkinja Spyridoula Katsoni sa Sveučilišta Ruhr u Bochumu, prof. Marcin Górski sa Sveučilišta u Łódźu te prof. Goranka Lalić Novak s Pravnog fakulteta u Zagrebu. Nakon svakog panela uslijedila su pitanja i komentari ostalih sudionika. Simpoziju je prisustvovalo više od 200 sudionika.

- Sveučilište u Rijeci 1. lipnja 2022. godine organiziralo je radionicu o pokretanju međunarodnih združenih studija za sve zainteresirane nastavnike, članove uprava sastavnica Sveučilišta i članove tijela koji se bave ovim područjem. Inicijativa za povećanjem broja združenih studija vezana je također i na planove YUFE (*Young Universities for the Future of Europe*) mreže koje je Sveučilište u Rijeci dio, a koja je započela s aktivnostima na uspostavljanju svog prvog združenog preddiplomskog studija. U sklopu radionice vlastita iskustva i aktivnosti svojih sveučilišta na pokretanju međunarodnih združenih studija predstavio je i prof. dr. sc. Ivan Koprić, voditelj UNIC projekta za Sveučilište u Zagrebu.
- *UNIC Generations' Lab*. Sveučilište u Ouluu bilo je organizator BIP programa (eng. *Blended intensive program*) UNIC Generations' Lab koji se održavao kao hibridni predmet u kojemu su participirali studenti i nastavnici s partnerskih UNIC-ovih sveučilišta. Sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovale su tri studentice s Arhitektonskog i Studijskog centra socijalnog rada Pravnog fakulteta. Osim studentica, u izvedbi kolegija kao nastavnica mentorica sudjelovala je prof. dr. sc. Selma Šogorić, članica radne skupine za organiziranje gradskih laboratorija pri Sveučilištu u Zagrebu. Taj program baziran je na *design-thinking* metodologiji koja omogućuje strukturirano osmišljavanje rješenja za prepoznate probleme u zajednici. Studenti su bili podijeljeni u mješovite timove te su se bavili nekim od problema s kojim se suočava postindustrijski grad. Konkretno izazove pripremili su i opisali predstavnici svakog od UNIC-ovih sveučilišta, a za Sveučilište u Zagrebu priložen je problem zelene infrastrukture u urbanom okružju te proces stvaranja zelenoga grada. Otvorena su pitanja kako urbane zelene površine mogu biti dostupnije svim građanima, kako se zelena i plava infrastruktura može obnoviti i poslužiti kao zaštita od urbanih toplinskih otoka te koje inovacije Grad Zagreb može poticati sa svrhom pokretanja zelenih rješenja. Predmet UNIC Generations' Lab temeljio se na inovativnim metodama poučavanja, znatnom angažmanu studenata, timskom radu te rješavanju konkretnih društvenih pitanja. Osim toga, predmet je omogućio međunarodno povezivanje studenata te kontakt s UNIC-ovom akademskom zajednicom s obzirom na to da su studenti mogli prezentirati svoj rad tijekom UNIC-ove konferencije te Festivala gradskih laboratorija u Ouluu.

### **5.3. U akademskoj godini 2022./2023.:**

- Od 26. do 28. listopada 2022. godine na Sveučilištu u Bochumu održan je sastanak članova radne skupine koja se bavi poučavanjem nastavnog osoblja za provedbu zajedničkih nastavnih aktivnosti s drugim partnerskim sveučilištima UNIC-ova saveza. Na sastanku su kao predstavnice Sveučilišta u Zagrebu sudjelovale Daliborka Pašić, voditeljica Ureda za cjeloživotno obrazovanje nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu i doc. dr. sc. Iva Lopižić sa Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Na sastancima se raspravljalo o budućim aktivnostima skupine uključujući unapređenje Priručnika o fizičkoj i virtualnoj mobilnosti, održavanju radionica o poučavanju nastavnog osoblja o virtualnoj razmjeni i načinima

poticanja virtualne razmjene te uključivanju novih metoda nastavnog procesa (primjerice *challenge-based learning*) u treninge nastavnog osoblja.

- U okviru UNIC-ove radne grupe za međusobno povezivanje matematičkih odjela ili odsjeka Sveučilišta Koç u Istanbulu, Sveučilišta u Corku i Sveučilišta u Oulu te Sveučilišta u Zagrebu organiziran je internetski seminar na kojem je održano osam preglednih izlaganja, primarno namijenjenih istraživačima, ali i ambicioznijim studentima. S Matematičkog odsjeka PMF-a zanimljiva predavanja održali su vrlo ugledni znanstvenici, akademik Andrej Dujella i akademik Goran Muić.
- U organizaciji Sveučilišnog računskog centra (SRCE) 7. studenoga 2022. godine održana je radionica pod nazivom *Što donosi virtualni kampus UNIC-a?* s ciljem upoznavanja sveučilišnih nastavnika, studenata i drugog osoblja s osnovnim konceptima u oblikovanju UNIC-ova virtualnog kampusa i plana njegove provedbe. Izlaganje s nizom korisnih i praktičnih informacija održali su prof. dr. sc. Neven Vrčec s Fakulteta organizacije i informatike te dr. sc. Ognjen Orel i Alen Novosel iz SRCA. Radionici je prisustvovalo oko 50 zainteresiranih sudionika sa Sveučilišta i njegovih sastavnica.
- Od 17. do 20. listopada 2022. godine održana je *UNIC Strategic Conference*, na Erasmus Sveučilištu u Rotterdamu. Članovi delegacije Sveučilišta u Zagrebu bili su izv. prof. dr. sc. Marko Jurić i izv. prof. dr. sc. Miroslav Rajter, kao UNIC4ER predstavnici, izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, zamjenica voditelja UNIC projekta, Petra Baničević, Ida Ogulinac, kao *International office expert*, Karlo Kožina i Dario Topić, kao članovi Studentskog Odbora, zatim prodekanica za međunarodnu suradnju i projekte Ekonomskog fakulteta, izv. prof. dr. sc. Kosjenka Dumančić, izv. prof. dr. sc. Mihaela Vranić, s Fakulteta elektrotehnike i računarstva, prodekanica za međunarodnu suradnju PMF-a, prof. dr. sc. Martina Jakovčić, te doc. dr. sc. Goran Sedmak sa Medicinskog fakulteta u Zagrebu, a kao predstavnica Grada Zagreba dr. sc. Irena Matković.
- U sklopu projekta UNIC4ER 29. ožujka 2023. godine održana je *online* radionica s ciljem integracije društveno angažiranih istraživanja u praksu učenja i poučavanja na visokoobrazovnim institucijama. U osmišljavanje i provedbu radionice bio je uključen međunarodni tim stručnjaka s iskustvom društveno angažiranih istraživanja, a pozvana predavanja održali su dr. Siobhan O'Sullivan (Sveučilište u Corku) – koja je s publikom podijelila iskustva integracije društveno angažiranih istraživanja u preddiplomsko i postdiplomsko obrazovanje u društvenim znanostima, dr. Anna Kingston (Sveučilište u Corku) – koja je predstavila *Science Shop* kao metodu koja pomaže uključivanju studenata u istraživanja temeljena na potrebama zajednice, dr. Gonca Ongan (Sveučilište u Koçu) – koja je govorila o iskustvenom učenju povezanom s društveno angažiranim istraživanjima, prof. Helka-Liisa Hentilä (Sveučilište u Ouluu) – koja je u izlaganju povezala društveno angažirana istraživanja i participatorno urbano planiranje te prof. Netta Ivari (Sveučilište u Ouluu) – koja je podijelila iskustva povezivanja poučavanja i društveno angažiranih istraživanja osnaživanjem školske djece da svojim aktivnostima ostvare stvaran i bitan učinak u društvu. Na radionicu se prijavilo ukupno 106 istraživača iz različitih zemalja članica UNIC-ova konzorcija, a vrijedi istaknuti da su na radionici bili zastupljeni istraživači iz različitih područja znanosti – što govori o širini interesa za tu temu.

- U sklopu UNIC4ER projekta osiguran je fond za potporu razvoja suradničkih inicijativa društveno angažiranih istraživanja te razvoja projektnih prijava koje uključuju društveno angažirana istraživanja za vanjske izvore financiranja. Sveučilištu u Zagrebu za tu svrhu dodijeljeno je ukupno 23.602,50 eura, što je raspodijeljeno u tri kategorije: 1. poticanje zajedničkih suradničkih inicijativa akademske i društvene zajednice potporom prijavama na projekte povezane s društveno angažiranim istraživanjima (moguće kada su uz sudjelovanje dva UNIC-ova sveučilišta uključeni i društveni partneri), 2. poticanje stvaranja sveučilišnih suradničkih inicijativa povezanih s društveno angažiranim istraživanjima te 3. poticanje uključivanja netradicionalnih istraživača u društveno angažirana istraživanja. Riječ je o manjim iznosima potpora kojima Sveučilište planira poduprijeti minimalno 32 partnerstva, tj. specifično barem 20 partnerstava s gradovima, vladama, organizacijama civilnog društva ili tvrtkama povezanim s UNIC-ovim konzorcijem, šest partnerstava UNIC sveučilišta te šest partnerstava s europskim gradovima, vladama, organizacijama civilnog društva ili tvrtkama izvan UNIC-ova konzorcija. U sklopu prvog kruga natječaja otvorenog od 13. prosinca 2022. do 28. siječnja 2023. godine zaprimljene su ukupno četiri prijave, a odobrena su sredstva za potporu trima suradničkim inicijativama tijekom godine dana u ukupnom iznosu od 10.340 eura. Zahvaljujući financijskoj potpori tim inicijativama ostvarit će se osam partnerstava s gradovima, vladama, organizacijama civilnog društva i/ili drugim organizacijama povezanim s UNIC-ovim konzorcijem, četiri partnerstva UNIC sveučilišta te tri partnerstva s europskim gradovima, vladama, organizacijama civilnog društva i/ili drugim organizacijama izvan UNIC-ova konzorcija.
- Geografi iz Bochuma i Zagreba tijekom ljetnog su semestra 2021./2022. godine u okviru UNIC-a uspješno pokrenuli novi predmet Urbano modeliranje za postindustrijske gradove. Profesor Andreas Rienow sa Sveučilišta Ruhr u Bochumu i docent Luka Valožić sa Sveučilišta u Zagrebu pripremili su predmet za njemačke i hrvatske studente koji pruža teorijske osnove te jasno definirane računalne metode i tehnike za modeliranje rasta urbanih područja. Profesor Jacques Teller sa Sveučilišta u Liègeu također se pridružio nastavi sa svojim vizualno iznimno atraktivnim predavanjem o urbanizaciji i rizicima od poplava. Ukupno radno opterećenje od 150 sati sastojalo se od tjedan dana intenzivne *online* nastave na engleskom jeziku koja je obuhvaćala predavanja i računalne vježbe, nakon čega je uslijedila suradnja studenata u međunarodnim timovima s ciljem izrade vlastitih projekata urbanog modeliranja. Metode i tehnike istraživanja upotrijebljene u tom predmetu obuhvaćale su pretraživanje i prikupljanje geoprostornih podataka iz *online* izvora kao što je program COPERNICUS Europske unije, zatim pripremu i obradu podataka u softveru QGIS (geografski informacijski sustavi) i računalno modeliranje širenja urbanih područja s pomoću SLEUTH modela temeljenog na staničnim automatima. Uspješno provedeni studentski projekti postavljeni su na multimedijske *online* platforme koje podržavaju suvremene digitalne kartografske vizualizacije te su usmeno prezentirani na završnom okupljanju nastavnika i studenata. Suradnja je ponovljena u ljetnom semestru 2022./2023. godine, a



očekuje se njezin nastavak u okviru novog RePIC studija – *Redesigning the Post-Industrial City* koji počinje s nastavom od akademske godine 2023./2024.

- Informacija o tijeku i rezultatima projekta institucijskog oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) od 1. listopada 2020. do 30. rujna 2022. izrađena je i postavljena na mrežnu stranicu.
- Početkom travnja održana je prva radionica za administratore Virtualnog kampusa na razini saveza, gdje su odabrani administratori upoznati s mogućnostima i načinom funkcioniranja Virtualnog kampusa, sa svojim budućim zadacima te podrškom koja im je u tom smislu dostupna.
- Predstavnici SRCA, dr. sc. Ognjen Orel i Alena Novosel posjetili su Sveučilište Oulu u periodu od 8. do 11. svibnja. 2023. godine u svrhu razgovora o UNIC *Virtual Campus*.
- UNIC-ov tim za diseminaciju i održivost Sveučilišta Erasmus u Rotterdamu u suradnji s ostalim partnerskim sveučilištima pripremio je dva videa s ciljem upoznavanja studenata i istraživača sa savezom UNIC, njegovim ciljevima i mogućnostima koje nudi za studente te za nastavnike i istraživače – [UNIC explainer video for researchers](#) i [UNIC explainer video for students](#).
- Dana 1. lipnja 2023. održala se druga radionica pod nazivom *UNIC Virtual Campus 101* na koju su se odazvali predstavnici svih sveučilišta, koordinatori, osoblje za podršku mobilnosti Međunarodnog ureda, kolege iz radnog paketa tri (WP3) koji planiraju aktivnosti koje koriste VC tehnologiju te UNIC koordinatori. Radionicu je vodio Alen Novosel iz SRCA.
- Drugi krug poziva za potporu razvoju suradničkih inicijativa i projekata usmjerenih na društveno angažirana istraživanja u sklopu UNIC4ER projekta raspisan je u svibnju 2023. godine. Planirana je dodjela iznosa sredstava preostalog nakon prvog kruga poziva, tj. ukupno 13.782,50 eura.
- Dana 23. i 24. svibnja 2023. na Matematičkom odsjeku PMF-a održana je dvodnevna radionica na kojoj su se okupili matematičari sa četiri UNIC-ovih sveučilišta sa Sveučilišta Łódź, Sveučilišta u Corku, Sveučilišta Oulu te Koç Sveučilišta. Na radionici se raspravljalo o mogućem unapređenju institucijskih kapaciteta te o unapređenju znanstvene i stručne suradnje. U kontekstu radionice sudionici su predstavili moguće načine razvoja zajedničkih studijskih programa i zajedničkih doktorskih studija te su utvrdili potencijalne smjerove istraživanja za mentoriranje i specijalizaciju studenata i doktoranada na budućim zajedničkim studijima. Na radionici je prezentiran i budući studijski program *Theoretical Mathematics* koji je u izradi.
- Od 24. do 26. svibnja 2023. godine dr. sc. Vesna Gabelica Marković, inovacijska menadžerica iz CIRT-a sa Sveučilišta u Zagrebu, posjetila je Innovation UCC na Sveučilištu u Corku u okviru *job shadowing* aktivnosti na UNIC-ovu programu. Tijekom trodnevnog posjeta razgovarala je s velikim brojem članova Innovation UCCa, koji su predstavili svoje aktivnosti i programe. Vesna Gabelica Marković predstavila je Sveučilište u Zagrebu kroz prizmu inovacija, transfera tehnologije i poduzetništva. Ostvareni su vrlo vrijedni kontakti s kolegama te je otvorena mogućnost za buduće suradnje kroz UNIC-ov program, EIT Health ili neke mogućnosti koje bi ojačale oba sveučilišta.

- Na International Staff Week (ISW), održanom od 31. svibnja do 1. lipnja 2023. godine na Erasmus sveučilištu u Rotterdamu, u organizaciji Community for Learning and Innovation (CLI) sudjelovala je Daliborka Pašić, voditeljica Ureda za cjeloživotno obrazovanje nastavnika Sveučilišta u Zagrebu. ISW je pripremljen kao *job shadowing* za članove pod-pod grupe centara za učenje i poučavanja (Centers for Teaching and learning CTLs) koja je provodila dio aktivnost u sklopu UNIC projekta. Cilj okupljanja bio je upoznavanje s radom CLI-a, međusobna razmjena iskustava o načinu funkcioniranja i daljnjem razvoju te snažnije povezivanje centara za učenje i poučavanje na UNIC sveučilištima. Stručnjaci za pojedine aktivnosti, usluge i servise koje CLI pruža nastavnicima Erasmus sveučilišta u Rotterdamu predstavili su organizaciju i način rada CLI-a, dok je u području vrednovanja i istraživanja inovacija u obrazovanju predstavljen *CLI Fellowship* program kojim se omogućava nastavnicima uvođenje inovacija u nastavni proces utemeljenih na istraživanjima i interdisciplinarnom pristupu. Posljednji dan ISW-a bio je namijenjen sudjelovanju na CLI konferenciji *EdUconnect* o inovacijama u obrazovanju na kojoj svake godine sudjeluju studenti i nastavnici EUR-a.
- U lipnju 2023. godine započele su pripreme za organizaciju hibridnog sastanka dekana ekonomskih fakulteta u okviru UNIC-a s ciljem povezivanja naših institucija i poticanja razvoja novih oblika suradnje i mobilnosti studenata i zaposlenika. Svrha ovog sastanka poticanje je suradničkog okruženja u kojem se akademski čelnici mogu okupiti radi razmjene ideja i najboljih praksi. Planirani datum susreta zakazan je za 8. studenoga 2023. godine te je potvrđeno sudjelovanje dekana sa tri partnerska sveučilišta u fizičkom i pet partnerskih sveučilišta u virtualnom obliku.
- Između 11. i 20. rujna 2023. godine organizirana je međunarodna *online* radionica za nastavnike International co-teaching – Integrating *Virtual exchange into the Classroom*. Radionica je organizirana u četiri sesije: 11. rujna 2023. od 16:00 do 17:30 – *What is Virtual Exchange and integration in the syllabus*; 13. rujna 2023. godine od 16:00 do 17:30 – *Task design – getting your students to work together*; 18. rujna 2023. od 16:00 do 17:30 – *Mentoring and support of students*; 20. rujna 2023. od 16:00 do 17:30 – *Potential partnerships, reflection*. Tijekom radionice nastavnici s različitih UNIC-ovih sastavnica mogli su se povezati i razmjenjivati iskustva s kolegicama i kolegama s drugih europskih sveučilišta.
- UNIC-ov tim Koç bio je domaćin dvodnevnom posjetu članova UNIC-ovih timova Zagreb i Cork. Predstavnica UNIC-ova tima iz Zagreba bila je Petra Baničević, asistentica na UNIC-ovu projektu na Sveučilištu u Zagrebu, dok su UNIC-ov tim Cork predstavljali Mathias Reckmann i Aoife Dowling, projektni menadžeri na UCC-u. Cilj posjeta bio je upoznavanje s radom UNIC-ova tima Koç, međusobna razmjena iskustava o načinu rada tih triju UNIC-ovih timova te mapiranje budućih izazova koja su pred UNIC-ovim timovima u procesu provedbe projektnih aktivnosti UNIC-a u sljedeće četiri godine. Domaćini su predstavili organizaciju i način rada UNIC-ova tima Koç i omogućili susrete i razmjenu praksi s uredima Sveučilišta Koç koji pružaju usluge ponajprije dolaznim, ali i domaćim studentima te profesorima. Tako je prvog dana posjeta održan sastanak s Begüm Çiçek, specijalisticom iz International Community Services Office (ICO). Drugog dana posjeta održani su



sastanci s Melissom Abache iz Ureda za zapošljavanje međunarodnih studenata (ISRD) na temu marketinga za UNIC-ov združeni studij Redesigning the Post-Industrial City (RePIC); s Emre Birced, iz Sveučilišnog ureda za učenje i nastavu (KOLT) te s Burcu Sarsılmaz Çoşan, direktoricom UNIC-ova Mobility Huba. Uz službeni dio domaćini su organizirali i neformalno druženje za čvršće povezivanje sudionika te obilazak kampusa Rumelifeneri, koji se prostire na dojmljivu dijelu grada Istanbula s predivnim pogledom na Bospor i Crno more.

- RUB Research School razvija mrežni tečaj za samoučenje o znanstvenoj komunikaciji. Tečaj će sadržavati videozapise profesionalnog novinara koji će pružiti stručno znanje o znanstvenoj komunikaciji. Videozapisi će biti dopunjeni vježbama i radnim materijalom za produblivanje i refleksiju znanja te za olakšavanje transfera na vlastite istraživačke aktivnosti. Tečaj će biti dostupan za korištenje od jeseni 2023. godine.
- Četvrta konferencija UNIC-a održala se u Rotterdamu u Nizozemskoj 25. i 26. rujna 2023. godine na kampusu Sveučilišta Erasmus, a okupila je cjelokupnu UNIC-ovu zajednicu. Konferencija je započela plenarnim sesijama na kojima su voditelji saveza i radnih paketa dali osvrt na prve tri godine djelovanja UNIC-a. Drugi dan konferencije nastavio se plenarnim sesijama na kojima su predstavljeni glavni ciljevi i aktivnosti u iduće četiri godine djelovanja europskog sveučilišta UNIC. Na konferenciji je sudjelovalo više od 150 delegata. Delegacija Sveučilišta u Zagrebu predvođena prorektorima prof. dr. sc. Juricom Pavičićem i prof. dr. sc. Tomislavom Josipom Mlinarićem, predstavnicima Rektorata, Pravnog fakulteta na čelu s dekanom, Prirodoslovno-matematičkog fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Ekonomskog fakulteta i Sveučilišnog računskog centra Sveučilišta u Zagrebu, sudjelovala je u radu četvrte UNIC konferencije u organizaciji koordinatora saveza, Sveučilišta Erasmus Rotterdam od 25. do 26. rujna 2023. godine. Na konferenciji su prezentirani rezultati UNIC projektnih aktivnosti u protekle tri godine i predstavljen radni plan aktivnosti u sljedeće četiri godine provedbe UNIC projekta. Jedna od aktivnosti koja se nastavlja u sljedeće četiri godine jest i razvoj *UNIC Virtualnog kampusa*, čije su projektne aktivnosti i plan razvoja sudionicima konferencije predstavili prof. dr. sc. Neven Vrček s Fakulteta organizacije i informatike te dr. sc. Ognjen Orel, pomoćnik ravnatelja i predstojnik Sektora za informacijsku infrastrukturu, Sveučilišnog računskog centra Sveučilišta u Zagrebu (SRCE), a koje će naše Sveučilište zajedno sa SRCE-em voditi tijekom sljedeće četiri godine za cijeli savez. Pored UNIC Virtualnog kampusa naše Sveučilište voditelj je projektnih aktivnosti vezanih uz *Izrazitu raznolikost*, koje je sudionicima konferencije predstavila doc. dr. sc. Tijana Vukojić Tomić, profesorica Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u sklopu radnog paketa pod nazivom *Jačanje kapaciteta za suradnju među partnerima UNIC-a*, koji naše Sveučilište vodi zajedno sa Sveučilištem Łódź iz Poljske. Nadalje, u okviru konferencije profesor Pravnog fakulteta Zoran Burić predstavio je tematsku liniju *Pravda, sigurnost i institucije*, kao jednu od sedam ključnih tema nastavka projekta izgradnje i povezivanja deset europskih sveučilišta koja institucionalno surađuju u okviru UNIC saveza. Pored ostaloga sudionici su upoznati s primjerima dobre

prakse Pravnog fakulteta u Zagrebu, kao što su Pravna klinika i Upravni kompas, a koji zasigurno mogu pomoći u ostvarivanje ciljeva UNIC-a u nadolazećem razdoblju, posebno u istoimenoj tematskoj radnoj skupini koju će naše Sveučilište i Pravni fakultet u okviru UNIC-a voditi tijekom naredne četiri godine. Zaključno, očekuje se nastavak uspješno započetih aktivnosti suradnje deset partnerskih sveučilišta kroz razvoj inovativnih metoda podučavanja i učenja, jačanja kapaciteta za zajedničke projektne prijave i razmjene primjera dobre prakse u nastavi i istraživanjima.



Prof. dr. sc. Ivan Koprić

Središnja internetska stranica UNIC saveza je na poveznici

<https://www.unic.eu/>

Dodatne informacije o europskim sveučilištima mogu se naći na poveznici

<https://education.ec.europa.eu/education-levels/higher-education/european-universities-initiative>