



PROGRAM PREDLOŽENIKA ZA DEKANA

PRAVNOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

Za akademske godine 2023./2024., 2024./2025. i 2025./2026.

PROF. DR. SC. IVAN KOPRIĆ

Zagreb, 16. veljače 2023.

Sadržaj

I.	Temeljna načela, opći okvir djelovanja Fakulteta i ključna opredjeljenja	3
	Temeljna načela djelovanja Fakulteta	3
	Ključna opredjeljenja	4
II.	Opći okvir djelovanja Fakulteta	9
	Uvod.....	9
	Bolest COVID-19	13
	Postupno osiguravanje nadomjesnog prostora.....	14
	Analiza prostornih uvjeta i cjelovita obnova fakultetskih zgrada.....	17
	Reakreditacija Fakulteta	20
	Novo pravno uređenje sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti te suradnja s državnim tijelima	22
	Modernizacija rada Fakulteta	23
	Internacionalizacija djelovanja Fakulteta	26
III.	Nastavna djelatnost, studenti i upravljanje kvalitetom	28
	Nastavna djelatnost.....	28
	Studenti	32
	Upravljanje kvalitetom	38
IV.	Znanstveno-istraživačka djelatnost, inovacije i prijenos znanja.....	42
V.	Međunarodna i međuinstitucionalna suradnja	49
VI.	Poslovanje i upravljanje Fakultetom	53
	Poslovanje i financiranje Fakulteta.....	53
	Upravljanje Fakultetom, unutarnja organizacija i radno okruženje	54
VII.	Odnosi sa Sveučilištem u Zagrebu i suradnja unutar Sveučilišta.....	57
VIII.	Zaključak	58

I. Temeljna načela i ključna opredjeljenja

Temeljna načela djelovanja Fakulteta

Upravu Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Pravni fakultet, Fakultet) čine dekan, prodekani, predstojnici studijskih centara i tajnik Fakulteta. Uprava će svoje djelovanje i djelovanje Fakulteta i u narednom mandatnom razdoblju, koje započinje 1. listopada 2023. i završava 30. rujna 2026. godine, temeljiti na bogatoj tradiciji Fakulteta i načelima sveučilišne autonomije, akademskog zajedništva, suradnje, kolegijalnosti, izvrsnosti, strateškog usmjerenja, sudjelovanja, uključenosti, komunikacije, čestitosti, solidarnosti, tolerancije i društvene odgovornosti, inovativnosti te intenzivnog uključivanja u Europski prostor visokog obrazovanja i Europski istraživački prostor.

Ta će načela njegovati u odnosima unutar Fakulteta, napose prema studentima, u odnosima unutar Sveučilišta, kao i prema široj društvenoj zajednici, osjećajući društvenu odgovornost Fakulteta i ostvarujući zahtjeve njegove društvene uloge.

Uprava će nastojati još snažnije uključiti Fakultet u suvremene trendove razvoja visokog obrazovanja, studiranja i mobilnosti te znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti u Europskoj uniji i svijetu. Želimo Fakultet relevantan u širem europskom prostoru visokog obrazovanja, istraživanja i inovacija. Dodatno, osjećamo prostor jugoistočne Europe kao onaj u kojem možemo i trebamo graditi poziciju vodećeg pravnog fakulteta odgovornog za prenošenje europskih standarda prema regiji koja se nastoji integrirati u Europsku uniju.

Studente razumijemo kao ravnopravne kolegice i kolege koji zajedno s nama grade zajedničku visokoškolsku, znanstveno-istraživačku i stručnu instituciju visoke kvalitete i privlačnosti, pri čemu je studij tek početak tog zajedničkog nastojanja. Posebnu ćemo pažnju posvetiti osiguravanju kvalitete te nastaviti s preoblikovanjem Fakulteta u izvrsnu i modernu akademsku instituciju. Fakultet želimo učiniti stalnom točkom našeg okupljanja i zajedničkog djelovanja na korist čitave zajednice.

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu kao najstariji i najveći te po mnogim pokazateljima najbolji pravni fakultet u zemlji treba i dalje, i još snažnije, razvijati svoju središnju ulogu u modernizaciji visokog obrazovanja, edukaciji i okupljanju najboljih stručnjaka te osiguravanju visoke kvalitete i izvrsnosti znanstveno-istraživačkog i stručnog rada u poljima prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave, lokalne i regionalne samouprave te javnih financija, i to u stalnoj komunikaciji, razmjeni ideja i znanja te čvrstoj suradnji s drugim pravnim i srodnim fakultetima u zemlji i inozemstvu.

Temeljem navedenih vrijednosti i načela, program predloženika i nove Uprave Pravnog fakulteta obuhvaća niz ciljeva i mjera za njihovo ostvarenje koje će osigurati dugoročno kvalitetno

usmjerenje u internom, unutarsveučilišnom, nacionalnom i europskom te ukupnom međunarodnom djelovanju, sinergijske učinke, individualni i zajednički razvoj studenata, nastavnika, suradnika i drugih zaposlenika te kohezivnu organizacijsku kulturu.

Poslije temeljnog mota „Za Fakultet izvrsnosti i novih mogućnosti“ koji smo istakli u tekućem dekanskom mandatu (2021./2022. i 2022./2023.), kao temeljni moto novog dekanskog mandata ističemo „Za izvrsni, moderni i društveno odgovorni Fakultet“.

Time ističemo važnost inovativne, izvrsne, otvorene, općedruštveno i unutarsveučilišno odgovorne, integrativne i na znanje usmjerene zajednice svih studenata, nastavnika, istraživača i pripadnika struka koje Pravni fakultet okuplja te ulogu i odgovornost Fakulteta za razvoj Sveučilišta u Zagrebu, društva u cjelini kao i vladavine prava u Republici Hrvatskoj, u sklopu zajedničkih ciljeva, misije i vizije te opredjeljenja Statuta Sveučilišta, kao i čitavog sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti u Republici Hrvatskoj, u reformiranom zakonskom okviru koji je uređen primarno Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti iz 2022. godine te drugim zakonima i podzakonskim propisima.

Ključna opredjeljenja

U upravu Fakulteta, sukladno odredbama Statuta Pravnog fakulteta u Zagrebu, namjeravam predložiti iste nastavnike koji su obavljali dužnost prodekana u tekućem mandatnom razdoblju čime se osigurava kontinuitet upravljačkih aktivnosti. Riječ je o nastavnicama i nastavnicima izabranima u znanstveno-nastavna zvanja koji su se istakli dosadašnjim radom i rezultatima te svojim akademskim poštenjem i ljudskim karakteristikama, poštujući koliko je moguće i primjerenu zastupljenost različitih dijelova fakultetskog akademskog kolektiva, kao i rodnu i drugu zastupljenost.

U upravljanju će se i nadalje koristiti metode dobrog akademskog i javnog upravljanja, od poticanja na uključivanje svih studenata i zaposlenika u donošenje odluka u propisanim oblicima, preko metoda dobrog financijskog menadžmenta, do stvaranja pouzdanih evidencija o različitim aspektima djelovanja Fakulteta potrebnih za stalno objektivno vrednovanje rezultata tog djelovanja. Na temelju analize provedene u tekućem mandatnom razdoblju, Uprava će provesti prilagodbe organizacijske strukture fakultetskih stručnih službi funkcijama i zahtjevima koji u odnosu na djelovanje Fakulteta proizlaze iz zakona i drugih propisa te sveučilišnih i fakultetskih akata i strateških opredjeljenja, kao i zahtjeva modernog akademskog menadžmenta. Već pokrenuti razvojni procesi temeljit će se na dosadašnjim rezultatima procesa na Fakultetu.

Uprava Pravnog fakulteta intenzivno će raditi na svim pozitivnim aktivnostima, procesima i projektima koji su u tijeku te započeti niz novih radi što brže prilagodbe na nove uvjete u visokoškolskom, znanstveno-istraživačkom i stručnom prostoru u kojima djeluju pravni fakulteti

i sveučilišta u Republici Hrvatskoj i Europskoj uniji. Time će osigurati ostvarenje misije i vizije Fakulteta na najboljim zasadama višestoljetne tradicije Pravnog fakulteta u novim okolnostima.

Uprava će i nadalje pratiti i analizirati zakonodavne inicijative i biti aktivni dionik u postupcima promjene zakonodavstva i pravnog okvira za visoko obrazovanje, znanstveno-istraživački i stručni rad, financijsko poslovanje, rad i radne odnose i druga relevantna pitanja za djelovanje Fakulteta. Uprava će aktivno sudjelovati u svim zakonodavnim promjenama, zajednički s tijelima Sveučilišta, drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu te drugim pravnim fakultetima u Republici Hrvatskoj.

Uprava će aktivno sudjelovati i raditi na pozitivnom ishodu reakreditacije Pravnog fakulteta u Zagrebu te provedbi preporuka i lekcija koje je Fakultet naučio iz dosadašnjeg procesa reakreditacije i osiguravanja kvalitete. Uprava će se u narednom mandatnom razdoblju usredotočiti na unaprjeđenje programa postojećih i razvoj novih sveučilišnih specijalističkih i drugih studija, na temelju uočenih potreba. Osobit će se napor posvetiti razvoju te kontinuiranom izvođenju programa cjeloživotnog obrazovanja. Uprava će osigurati da Fakultet bude aktivno uključen u predlaganje profila zanimanja u okviru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Uprava će poticati modernizaciju svih studija koji se odvijaju na Fakultetu, metoda i tehnika poučavanja te nastaviti poboljšavati informatičke i druge uvjete za društveno odgovorno učenje. Uprava će nastaviti poticati mobilnost studenata, nastavnika i suradnika te ostalih zaposlenika ponajprije onih u knjižnici, studentskoj, informatičkoj, izdavačkoj i drugim službama, koja će obuhvaćati virtualnu, fizičku i mješovitu mobilnost. Uprava će, u slučaju nužne potrebe, osigurati uvjete za prelazak na *online* ili mješovito izvođenje nastave u okviru pojedinih kolegija, oblika nastave i studijskih programa, sukladno općim opredjeljenjima i odlukama Sveučilišta i fakultetskih tijela. Pritom će se posebno poštivati zakonsko uređenje Republike Hrvatske te standardi utvrđeni sveučilišnim i fakultetskim aktima.

Posebnu će brigu Uprava i nadalje posvećivati studentima, studiranju, studentskom statusu i standardu kako bi studij svih studenata Pravnog fakulteta učinila kvalitetnijim i efikasnijim te kako bi se svim studentima osigurala jednake mogućnosti bez obzira na razlike u njihovom statusu, vrsti studija i drugim okolnostima. Uprava će i dalje gajiti otvorenost za sve studentske inicijative i prijedloge te provoditi propisane i sa Studentskim zborom i studentskim predstavnicima dogovorene oblike ocjenjivanja aktivnosti Fakulteta za koje je to zakonom te sveučilišnim i fakultetskim aktima utvrđeno. Prostornim razvojem i prikladnim razmještajem fakultetskih službi i prostorija, naročito za vrijeme cjelovite obnove, nastojat će osigurati stvaranje poticajne obrazovne i istraživačke klime, osjećaja pripadnosti i mogućnosti rada i druženja studenata te njihove društvene uloge, što je nužno za dugoročni razvoj profesionalne pripadnosti, stvaranje i širenje zajedničkih vrijednosti struke i razvoj profesionalnog ponosa. Uprava će nastojati da se cjelovita obnova zgrada Fakulteta što manje odrazi na redoviti način odvijanja nastave, uz minimiziranje možebitnih prilagodbi.

Uprava namjerava što prije predložiti fakultetskom Vijeću Etički kodeks Pravnog fakulteta, koji s drugim već usvojenim fakultetskim općim aktima, čini ključni element sustava akademskog integriteta i čestitosti. Pripremit će se i provesti edukacijsko-potporne mjere za osnaživanje

studenta, ali i svih zaposlenika za potpunu realizaciju etičkih načela i standarda sukladno najboljoj akademskoj praksi u zemlji i svijetu koristeći dosadašnje napore i rezultate projekata koje je Fakultet proveo u ovom području. Studenti i zaposlenici redovito će se informirati o svojim pravima te etičkim propisima, vrijednostima, načelima i standardima. Radi ekspeditivne primjene i transparentnog praćenja pripremit će se akcijski plan za osiguranje cjelovitog sustava akademskog integriteta na Fakultetu. Uprava namjerava i dalje ustrajati na osudi svakog oblika neetičnog ponašanja te opredjeljenju čitavog akademskog kolektiva za nultom tolerancijom prema svim oblicima mogućeg neetičnog ponašanja na Fakultetu.

I nadalje će se osiguravati te poboljšavati uvjeti za osobni i karijerni razvoj nastavnika, suradnika, mladih istraživača i drugih zaposlenika Pravnog fakulteta te, kroz to, za očuvanje, jačanje i razvoj nastavnog, znanstveno-istraživačkog, stručnog, organizacijskog, projektnog i administrativnog kapaciteta Fakulteta te unutarnju koheziju nužnu za realizaciju misije, vizije i ciljeva razvoja Fakulteta u sljedećem mandatnom razdoblju. Karijerni razvoj nastavnika bit će sustavno analiziran, praćen i potican uz izbjegavanje bilo kakvih oblika nejednakosti i diskriminacije. Razvit će se dodatni oblici nagrađivanja uspješnosti u radu nastavnika, suradnika i ostalog zaposlenog osoblja. Uprava će ustrajati na održavanju kohezivne, poticajne i proaktivne organizacijske kulture utemeljene na akademskim vrijednostima kakve se cijene na najboljim svjetskim sveučilištima. Nastojat će se uspostaviti zajednički fakultetski kriteriji za izbor osoba koje se zapošljavaju na suradničkim radnim mjestima.

Uprava će uložiti dodatni napor u strateško usmjeravanje znanstveno-istraživačkog rada unutar Fakulteta, u sklopu općih strateških opredjeljenja Sveučilišta i u suradnji s drugim sastavnicama, kao i vanjskim akterima, rukovodeći se interesima razvoja pravne znanosti i drugih znanosti koje se razvijaju u okviru Fakulteta. Uprava želi usmjeriti znanstvene projekte na pitanja relevantna za društvenu zajednicu kako bi generiranje i akumulacija znanja bili društveno relevantni i korisni. Posebno će raditi na daljnjem intenziviranju međunarodne znanstvene suradnje bez koje je razvoj znanosti nemoguć, pri čemu će se posebno usredotočiti na uključivanje u projekte financirane od strane Europske unije. Uprava će nastaviti podupirati inicijative otvorene znanosti (*open science*). Uprava namjerava dodatno poboljšati stručnu i administrativnu podršku znanstvenim projektima, inovacijama i transferu znanja.

Uprava će raditi na dodatnoj intenzifikaciji već od ranije bogate i široke stručne djelatnosti i suradnje u različitim strukama za koje postoji posebni interes te veliki personalni kapacitet. Uprava namjerava iskoristiti prednosti koje proizlaze iz ekspertize njezinih djelatnika ponajprije i najviše u pravnoj struci, ali i u socijalnim djelatnostima, socijalnom radu i socijalnoj politici, javnoj upravi i javnim financijama te drugima strukama. Pripremit će se politika i plan s mjerama za intenzivnije korištenje znanja akumuliranih kroz znanstvene i druge projekte, a radi jačanja inovacija u strukama koje se razvijaju djelovanjem Fakulteta te transfera znanja prema društvenoj zajednici.

Postojeći programi cjeloživotnog učenja nastaviti će se kontinuirano provoditi, a poticati će se i razvoj novih programa. Ova je aktivnosti važna i radi stjecanja dodatnih prihoda koji su u postojećim uvjetima za Fakultet od posebne važnosti. No, najvažnije, ova djelatnost doprinosi

kvaliteti znanstvenog i nastavnog rada te transferu znanja i tehnologije u okviru aktualnog usmjeravanja institucija visokog obrazovanja na prilagodljivije i modularne oblike cjeloživotnog obrazovanja Europske unije (*a European approach to micro-credentials*).

Uprava će uložiti dodatne napore i sredstva u javne odnose. Dobrom javnom komunikacijom i kvalitetnim odnosima s javnošću Uprava će osigurati realizaciju društvene uloge koja je primjerena bogatoj tradiciji i važnosti, raznovrsnosti studija, znanstveno-istraživačkim, stručnim, nakladničkim i drugim aktivnostima, ugledu, kao i društvenim očekivanjima od Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Kvalitetnom prezentacijom prednosti studiranja na Fakultetu te njegovih znanstveno-istraživačkih, stručnih, etičkih i drugih kvaliteta nastojat će se privući veći broj što boljih studenata te ih motivirati na intenzivniji i uspješniji studij.

Uprava će nastaviti s kontinuiranom i sustavnom analizom prihoda i rashoda u suradnji s nadležnim odborom Fakultetskog Vijeća. Uprava će po završetku cjelovite obnove zgrada nabaviti ponajbolja suvremena sredstva i opremu za rad te osigurati još bolje uvjete rada Fakulteta. Uprava će uložiti sve napore da se pokrene izgradnja Knjižnice Pravnog fakulteta te da se iznađe dugoročno rješenje za prostor za praktičnu i kliničku nastavu koji bi bio u vlasništvu Fakulteta. Temeljem, u tekućem mandatnom razdoblju, uspostavljene evidencije nekretnina u vlasništvu i prostora koji Fakultet koristi izradit će se plan rješavanja spornih situacija (nekretnine na Sv. Duhu, „zaklada“ Eisner, Gundulićeva 10 – 12, itd.). Uprava će i nadalje nastojati riješiti sporna pitanja korištenja prostora u zgradi u Gundulićevoj ulici 10 – 12 mirnim putem, odnosno dogovorom, uvažavajući interese Fakulteta.

Kroz ukupnost planiranih aktivnosti, Uprava Fakulteta će i dalje osiguravati istaknutu ulogu Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u hrvatskom sustavu visokog obrazovanja i znanosti te u europskom prostoru visokog obrazovanja, istraživanja i inovacija, kao i ostvarenje intenzivne stručne suradnje radi osiguravanja društvene odgovornosti Fakulteta u Republici Hrvatskoj i šire.

U sljedećem mandatnom razdoblju Uprava Pravnog fakulteta nastavit će sa svim aktivnostima i procesima započetima u tekućem dekanskom mandatu (2021./2022. i 2022./2023.), osiguravajući potreban kontinuitet te nužni razvoj i snažniju intenzifikaciju rada Fakulteta u izazovnim uvjetima obnove i reforme sustava visokog obrazovanja i znanosti u novom zakonskom okviru. To uključuje napore:

- usklađivanje s novim pravnim okvirom djelovanja Fakulteta temeljem Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti te Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost iz 2022. godine
- usklađivanje s novim Statutom Sveučilišta u Zagrebu iz 2023. i kvalitetno uklapanje u ostvarenje ciljeva Sveučilišta u Zagrebu sukladno programu Rektora za mandatno razdoblje 2022. – 2026. godine
- nastavak modernizacije studijskih programa i nastave
- snaženje mobilnosti studenata, nastavnika, istraživača i zaposlenika u stručnim službama
- značajniji razvoj sustava osiguravanja kvalitete temeljem novog Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti iz 2022. godine

- usmjerenost Fakulteta na studente kao partnere u obrazovnom procesu
- osiguravanje prikladnih prostornih uvjeta za rad Fakulteta u uvjetima cjelovite obnove zgrada temeljem potpisanih ugovora, a u suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu i nadležnim tijelima Republike Hrvatske
- modernizaciju i podizanje razine efikasnosti stručnih i tehničkih službi Fakulteta
- dodatnu europeizaciju i internacionalizaciju studija, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada
- daljnji razvoj sustava poticanja kvalitetnog nastavnog, znanstveno-istraživačkog, stručnog i društvenog djelovanja
- razvoj inovativnih pristupa i poticanje inovacija te snažnije uključivanje u sustav upravljanja inovacijama na razini Sveučilišta u Zagrebu i šire
- osiguravanje dobre radne klime, suradnje i zajedništva u studiranju i radu svih studenata, nastavnika, istraživača i drugih zaposlenika
- širenje sudjelovanja studenata, nastavnika, istraživača i drugih zaposlenika u upravljačkim djelatnostima na Fakultetu
- osiguravanje stabilnosti i boljeg financiranja te kontinuiranog unaprjeđenja sustava poslovanja Fakulteta
- modernizaciju rada stručnih i tehničkih službi temeljem novog Statuta Pravnog fakulteta iz 2023. godine te novog pravilnika o unutarnjem ustrojstvu
- čvrstu potporu i sudjelovanje u ostvarenju institucionalnog povezivanja, suradnje, mobilnosti i razmjene u okviru Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC) čiju će koordinaciju u novom projektnom razdoblju (1. listopada 2023. – 30. rujna 2027.) preuzeti Sveučilište u Zagrebu
- ostale djelatnosti koje trebaju osigurati punu modernizaciju, kvalitetu i efikasan rad Fakulteta te visok stupanj zadovoljstva studenata i svih zaposlenika Fakulteta te kvalitetno uklapanje u rad Sveučilišta u Zagrebu i sustav visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti Republike Hrvatske.

II. Opći okvir djelovanja Fakulteta

Uvod

Fakultet se i u tekućem mandatnom razdoblju, započete 1. listopada 2021. godine, suočavao s učincima i posljedicama pandemije bolesti COVID-19 te dvaju razornih potresa s epicentrima kod Zagreba 16. ožujka 2020. te Petrinje 29. prosinca 2020. godine. Fakultet se nastavio uspješno suočavati s izazovima rada u bitno otežanim prostornim uvjetima, tj. uz ¼ poslovnog prostora manje nego prije.

U 20 studijskih programa u područjima prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija na Fakultetu studira preko 5800 studenata, od čega na integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju prava oko 3300. Prijediplomski i diplomski studiji su: sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski pravni studij, sveučilišni prijediplomski studij socijalnog rada, stručni prijediplomski studij javne uprave, stručni prijediplomski porezni studij, sveučilišni diplomski studij socijalnog rada, sveučilišni diplomski studij iz socijalne politike te stručni diplomski studij javne uprave. Pored toga izvode se doktorski studij Pravne znanosti i doktorski studij Socijalni rad i socijalna politika te jedanaest sveučilišnih specijalističkih studija. Uz to, Fakultet koordinira još četiri sveučilišna specijalistička studija koji se izvode zajedno s drugim fakultetima Sveučilišta u Zagrebu.

Unatoč prostornim poteškoćama uvjetovanim posljedicama potresa te u promjenjivim epidemiološkim okolnostima, nastava na svim studijima održavala se uredno i u punom opsegu. U zimskom semestru akademske godine 2021./2022. izvodila se uživo, a u dvoranama s više od 100 sjedećih mjesta hibridno. Od ljetnog semestra akademske godine 2021./2022. svi se oblici nastave izvode uživo. U ISVU sustavu je u akademskoj godini 2021./22. bilo 626 kolegija.

Modularni tip nastave uveden je i na četvrtu godinu pravnog studija, prvi put u akademskoj godini 2021./2022. Temeljem dosadašnjih iskustava u akademskoj godini 2022./2023. izvršene su određene promjene u izvedbenom planu nastave pravnog studija radi poboljšanja prohodnosti studija i povećanja kvalitete seminarske nastave. Nastava se kontinuirano modernizira. Postavljanje materijala na sustav Merlin postala je uobičajena praksa. Tako je u akademskoj godini 2021./2022. na taj sustav postavljeno osamstotinjak kolegija. Putem toga sustava provode se kolokviji i pisani dijelovi ispita, obavještavaju studenti i postavlja nastavna građa. Tijekom tekućeg mandatnog razdoblja u svim zgradama Fakulteta postavljeni su sustavi (ekrani) za prikaz obavijesti što olakšava snalaženje svim studentima, vanjskim suradnicima i drugim gostima Fakulteta. Na Studijskom centru socijalnog rada nastavnici svoje stručne tekstove objavljuju u posebnoj stručnoj rubrici (https://www.pravo.unizg.hr/sc-sr/zavodi/zavod_za_socijalni_rad/strucna_rubrika-tematski_prilozi_i_rasprave).

U okviru sustava podrška@pravo.hr svi pristigli studentski zahtjevi rješavaju se primjerenom brzinom. U suradnji s Uredom za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu rješavaju se zahtjevi za akademskom prilagodbom nastavnog procesa odnosno procesa polaganja ispita. Vijeće je donijelo Odluku o prestanku korištenja indeksa kao službene studentske isprave. Vijeće je u studenome 2021. godine usvojilo Pravilnik o programu akademskog mentoriranja uređujući akademsko mentorstvo za sve studente koji su prvi put upisali studijske programe. Akademski mentori su dodijeljeni svim zainteresiranim studentima. Uvedena je nastava iz kolegija Akademsko pisanje za studente prve godine studija prava. Temeljem odluke Vijeća Fakultet za izvođenje dijela nastave na svim studijima angažira veći broj vanjskih suradnika. O praktičnoj nastavi i praksi Fakultet je potpisao sporazume s gotovo 700 institucija, sudova na čelu s Vrhovnim sudom Republike Hrvatske, odvjetničkih i javnobilježničkih ureda. Redovito se održavaju dani orijentacije i dani karijera, a započeo je i projekt Mentoriranje u pravnoj struci.

Nastavnici i studenti svake godine predstavljaju studijske programe u gimnazijama i srednjim školama radi predstavljanja studija koje izvodi Pravni fakultet i poticanja maturanata na upis na te studije. Fakultet redovito sudjeluje na Smotri Sveučilišta u Zagrebu. Fakultet je prvi puta sudjelovao na sajmu koji je organizirala Europska udruga za međunarodno obrazovanje (EAIE) u Barceloni od 13. – 16. rujna 2022. godine kao i na EXPO smotri koja je u organizaciji Centra za karijere mladih (CKM) održana 3. i 4. studenoga 2022. godine u Dubrovniku.

Studentski zbor aktivno sudjeluje u mnogim aktivnostima Fakulteta. Studentski predstavnici bili su aktivni u radu Fakultetskog vijeća, njegovih odbora i drugih tijela. Studentski predstavnici obavještavali su Vijeće o najvažnijim aktivnostima i pitanjima Studentskog zbora, studentskih udruga i studenata. Uspostavljeno je redovito međusobno informiranje i konzultiranje Studentskog zbora i Uprave Fakulteta. Na Fakultetu uspješno i uz potporu Uprave djeluje Ured studentskog pravobranitelja. Fakultet financijski i na druge načine podupire desetak studentskih udruga.

Studenti Pravnog fakulteta ostvarili su u tekućem razdoblju zapažene rezultate na međunarodnim natjecanjima u simuliranom suđenju, i to na 29. međunarodnom studentskom natjecanju *Willem C. Vis Moot* iz međunarodne trgovačke arbitraže (*Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot*) te 27. međunarodnom studentskom natjecanju u simuliranoj sudskoj raspravi iz područja prava Europske unije *Central and Eastern Europe Moot Competition* (CEEMC). Studenti Pravnog fakulteta dobili su sedam Nagrada Rektora u 2022. godini, i to jednu za znanstveni rad, dvije za posebne natjecateljske uspjehe te četiri za društveno koristan rad u akademskoj i široj zajednici.

U tekućem mandatnom razdoblju prerasporedile su se i korigirale upisne kvote te je poduzet niz aktivnosti za privlačenje studenata na fakultetske studijske programe. Također se poduzimaju mjere osiguravanja kvalitetne praktične nastave te povezivanja studenata s budućim poslodavcima. Upisana je prva generacija polaznika te je uspješno održana nastava prvog semestra, kao i metodološka konferencija u okviru novog doktorskog studija Pravne znanosti. Uspješno se odvijaju poslijediplomski specijalistički studiji, čijim je završenim studentima novim kolektivnim ugovorima iz 2022. godine ustanovljeno pravo na uvećanje plaće od 5 posto.

Posebna Radna skupina za analizu i vrednovanje rezultata nastave, osnovana 14. studenoga 2022. godine, analizira rezultate studiranja na sveučilišnom integriranom prijediplomskom i diplomskom pravnom studiju, sveučilišnom prijediplomskom studiju socijalnog rada, stručnom prijediplomskom studiju javne uprave, stručnom prijediplomskom poreznom studiju, sveučilišnom diplomskom studiju socijalnog rada, sveučilišnom diplomskom studiju iz socijalne politike te stručnom diplomskom studiju javne uprave u razdoblju koje obuhvaća akademske godine poslije prethodne reakreditacije, odnosno od 2016./2017. pa do uključivo akademske godine 2021./2022. Njezina analiza dat će osnovu za donošenje odluka o potrebnim prilagodbama studijskih programa i ostalih važnih elemenata studiranja na Pravnom fakultetu.

Godišnje na Fakultetu diplomira oko 600 studenata. Tako su u akademskoj godini 2021./22. na pravnom studiju diplomirala 273, a na studijima socijalnog rada, socijalne politike, javne uprave i javnih financija 324 studentica i studenata, što sve zajedno čini 597 diplomiranih. Od svibnja 2022. godine Pravni fakultet pohranjuje i objavljuje cjelovite tekstove završnih i diplomskih radova u sustavu DABAR (Digitalni akademski arhivi i repozitorij, <https://repozitorij.pravo.unizg.hr/>) uz obaveznu *plagscan* provjeru radova.

Uspješno savladavanje nepovoljnih okolnosti u kojima Fakultet djeluje nekoliko zadnjih godina omogućio je značajan ljudski potencijal koji postoji na Fakultetu. Na Fakultetu je zaposleno preko 239 zaposlenika, od čega 172 na akademskim radnim mjestima te 67 na radnim mjestima u stručnim i tehničkim službama.

Među znanstveno-nastavnim zvanjima došlo je do određene neravnoteže u korist viših radnih mjesta. Nastavnika je 142, i to redovitih profesora (prvi izbor i trajno zvanje) 66, izvanrednih profesora 58, a docenata 18. Dva su viša predavača. Na radnim mjestima poslijedoktoranada i asistenata je ukupno 28 zaposlenih, od čega su njih 9 asistenti na projektima. U narednih deset godina čak 34 profesora bit će umirovljena po sili zakona, od toga njih 15 u narednih pet godina.

S obzirom da je i sada omjer broja nastavnika i studenata skoro 1 prema 30, u perspektivi će takav ubrzani tempo umirovljenja profesora dovesti do smanjenja kvalitete nastave i ugroziti narednu reakreditaciju Fakulteta. Nužno je poduzeti hitne mjere radi dobivanja razvojnih radnih mjesta asistenata na nizu katedri.

Od početka pandemije i potresa Fakultet se brine za ostvarenje solidarnosti na svim razinama, a posebnu brigu posvećuje dobrobiti svojih studenata te znanstveno-nastavnog osoblja i drugih zaposlenika, ne zanemarujući solidarnost na široj razini. I studenti su se aktivno i uspješno uključili u mnoge humanitarne aktivnosti i druge oblike pomoći i solidarnosti u društvu, napose poslije agresije na Ukrajinu te u slučajevima prirodnih katastrofa kao što je recentni potres u Turskoj i Siriji.

U tekućem mandatu proveden je veći broj mjera organizacijske, upravljačke i financijske konsolidacije i unaprjeđenja poslovanja Fakulteta sa svrhom osiguranja razvoja i modernizacije djelovanja u novim uvjetima. Nužnost ulaganja vlastitih sredstava u obnovu zgrada, opreme i drugih sredstava rada oštećenih potresima, prilagodbe uvjetima održavanja *online* nastave, poskupljenje energenata i inflacija dovele su do dodatnog financijskog naprezanja Fakulteta. Te

objektivne nepovoljne okolnosti nadovezale su se na kadrovska i financijska ograničenja, dugogodišnji trend rasta troškova, demografske promjene i smanjenje broja upisanih studenata uz povećanje broja studija u sustavu visokog obrazovanja Republike Hrvatske. Ipak, Fakultet je zaustavio niz nepovoljnih procesa i započeo aktivnosti za značajniju modernizaciju.

Fakultet djeluje zakonito i odgovorno u okviru pravnog poretka Republike Hrvatske, Statuta i drugih općih akata Sveučilišta u Zagrebu, kao i vlastitog Statuta i drugih općih akata, te kontinuirano i na visokoj razini ostvaruje svoju društvenu ulogu kao najstariji i najveći pravni fakultet u Republici Hrvatskoj. Diplomirani studenti Pravnog fakulteta u Zagrebu i dalje su traženi na tržištu rada o čemu govore i najnovije preporuke Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

Fakultet se sve više uključuje u sveučilišnu suradnju i upravljačke procese te zajedničke projekte u okviru Sveučilišta u Zagrebu. Pravni fakultet u Zagrebu uspješno surađuje s drugim pravnim fakultetima u Republici Hrvatskoj te ima značajnu ulogu u djelovanju Akademije pravnih znanosti Hrvatske.

Nastavnici Fakulteta sudjeluju u obavljanju niza društvenih i javnih funkcija, od članstva u odborima Hrvatskog sabora, preko članstva u radnim tijelima Vlade Republike Hrvatske te radnim tijelima ministarstava i tijela državne uprave do članstva u drugim važnim javnim tijelima i institucijama (Državno sudbeno vijeće, Državnoodvjetničko vijeće, Partnerstvo za otvorenu vlast, Državna škola za javnu upravu, Vijeće za provedbu Kodeksa ponašanja državnih dužnosnika u tijelima izvršne vlasti te brojnim drugima) i obavljanja drugih odgovornih dužnosti (savjetnici članova Vlade), itd.

U zajedničkom Europskom prostoru visokog obrazovanja i Europskom prostoru istraživanja i inovacija otvaraju se i brojne nove mogućnosti, a dinamika i potrebe razvoja sve se više ubrzavaju i diferenciraju. Europska je unija odlučna uložiti značajni napor i financijska sredstva u brži razvoj visokog obrazovanja i znanosti. Pravni fakultet nastoji se uključiti u te nove mogućnosti.

Nastavnici Fakulteta suci su Europskog suda za ljudska prava i Suda Europske unije te obavljaju druge odgovorne dužnosti na razini tijela Europske unije. Nastavnici su također aktivno uključeni u rad više međunarodnih profesionalnih asocijacija. Na sve navedene načine pridonose jačanju ugleda Fakulteta.

Sumarno, opći okvir rada Pravnog fakulteta u Zagrebu u tekućem mandatnom razdoblju odredilo je nekoliko ključnih okolnosti i procesa, koji se opisuju u nastavku, i to: 1. tijek pandemije bolesti COVID-19, 2. rješavanje neposrednih prostornih problema za rad fakultetskih službi, sanacija postojećih i osiguravanje novih prostora te zaštita imovine u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 14, 3. analiza prostornih uvjeta i cjelovita obnova fakultetskih zgrada, 4. postupak reakreditacije, 5. praćenje i sudjelovanje u pripremi novog pravnog okvira sustava visokog obrazovanja i znanosti te suradnja s Vladom Republike Hrvatske i drugim državnim tijelima, 6. modernizacija rada Fakulteta, 7. daljnja internacionalizacija djelovanja Fakulteta.

Bolest COVID-19

Zimski semestar akademske godine 2021./22. bio je obilježen četvrtim i petim valom bolesti COVID-19. Prema službenim podacima četvrti val u Hrvatskoj započeo je krajem ljeta 2021. uz prevladavanje delta-varijante virusa SARS-CoV-2. Vrhunac vala bio je sredinom studenoga 2021. Broj zaraženih padao je do kraja prosinca 2021. godine. Novi rast broja zaraženih u siječnju 2022. s prevladavajućom omikron-varijantom virusa označio je peti val. Tijekom ljetnog semestra broj zaraženih je padao, uz povremene oscilacije, ali je krajem lipnja 2022. godine ponovno počeo rasti, ovaj put s manjim intenzitetom (Izješće Vlade Republike Hrvatske o učincima provedbe mjera iz Zakona o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti tijekom epidemije bolesti COVID-19 uzrokovane virusom SARS-CoV-2 u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 1. lipnja do 31. kolovoza 2022.).

Temeljem obavijesti Ministarstva znanosti i obrazovanja od 26. kolovoza 2021. godine o izvođenju studijskih programa u akademskoj godini 2021./22., Fakultet je organizirao kontaktnu nastavu. S obzirom na nedostatak prostora, uslijed nemogućnosti korištenja najvećih dvorana, onih u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 14, manji dio nastave odvijao se u dvije dvorane u prostorijama CineStara Zagreb u Branimir centru u Branimirovoj ulici 39, dok se sva ostala nastava održavala u dvoranama u zgradama na Trgu Republike Hrvatske 3, Ulici Ćirila i Metoda 4, Gundulićevoj ulici 10 – 12 te Nazorovoj ulici 51. Pritom smo se pridržavali Preporuke za održavanje nastave na visokim učilištima u razdoblju pandemije bolesti COVID-19 uz primjenu protuepidemijskih mjera koju je izdao Hrvatski zavod za javno zdravstvo 31. kolovoza 2021. U ljetnom semestru nastava je organizirana na način da je u zakupu bila samo jedna vanjska dvorana te su maksimalno iskorišteni svi vlastiti kapaciteti.

Dana 12. studenoga 2021. godine Stožer civilne zaštite Republike Hrvatske donio je Odluku o uvođenju posebne sigurnosne mjere obveznog testiranja dužnosnika, državnih službenika i namještenika, službenika i namještenika u javnim službama, službenika i namještenika u lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi te zaposlenika trgovačkih društava i ustanova, a koja se odnosila i na javna visoka učilišta.

Fakultet je donio Odluku o načinu provedbe Odluke Stožera civilne zaštite Republike Hrvatske o uvođenju posebne sigurnosne mjere obveznog testiranja za zaposlenike koji se nisu cijepili kao i Odluku o imenovanju osoba ovlaštenih za provjeru EU digitalne COVID potvrde ili drugog odgovarajućeg dokaza o cijepljenju, preboljenju odnosno testiranju, kojom se pobliže uređuju pitanja provedbe Odluke Stožera na način da se svi zaposlenici Fakulteta pozivaju na dostavu EU digitalne COVID potvrde u kadrovsku službu Fakulteta. Fakultet je svakodnevno bio dužan slati dnevna izvješća o oboljelima Kriznom stožeru Sveučilišta u Zagrebu, što je dužan činiti i dalje u tjednom izvješću.

Kako je prozračivanje prostorija otvaranjem prozora tijekom jeseni i zime otežano, za veći dio dvorana kupljeni su suvremeni uređaji za pročišćavanje zraka s jamstvom proizvođača da pročišćavanje uključuje filtriranje bakterija i virusa. Za nastavnike su nabavljene maske FFP-3 s

ventilom koje štite od zaraze. U suradnji Uprave i Studentskog zbora održane su *online* edukacije za studente uz sudjelovanje prof. dr. sc. Branka Kolarića i dr. Natka Becka. Fakultet je pravodobno obavještavao zaposlenike i studente o mogućnostima cijepljenja protiv bolesti COVID-19, organiziranog preko Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo i Škole narodnog zdravlja „Andrija Štampar“.

S obzirom na sve te mjere kontaktna nastava se čitave nastavne godine održavala uredno, uz dodatno omogućavanje *online* sudjelovanja studentima u izolaciji u dvoranama s preko 100 mjesta u zimskom semestru tijekom kojeg je opasnost od zaraze virusom SARS-CoV-2 bila veća. Usmeni dio ispita održavao se kontaktno, a pisani dio uglavnom putem sustava za e-učenje Merlin kojeg je na sustavu otvorenog koda Moodle razvio Sveučilišni računski centar Sveučilišta u Zagrebu (SRCE; <https://moodle.srce.hr/2022-2023/>).

S obzirom na psihološke i druge učinke posebnih mjera i načina održavanja nastave i ispita, Fakultet je osigurao stručnu pomoć u okviru Savjetovališta. Savjetovalište je tijekom kriznog razdoblja funkcioniralo *online*, da bi od ožujka 2022. godine počelo raditi u posebnoj sobi u zgradi Fakulteta u Gundulićevoj ulici 10 – 12. Savjetovalište radi ponedjeljkom i četvrtkom od 9 do 17 sati, a u slučaju potrebe za večernjim savjetovališnim susretima ili drugim danima zbog obvezne nastave, posla ili privatnih obveza studenta/ice zbog kojih nisu u mogućnosti posjetiti savjetovalište ponedjeljkom ili četvrtkom, također, i u drugim terminima. U Savjetovalištu rade prof. dr. sc. Maja Laklija i izv. prof. dr. sc. Marina Milić Babić sa Studijskog centra socijalnog rada koje Upravi Fakulteta podnose mjesečne i godišnje izvještaje o radu Savjetovališta i općim zapažanjima, radi unaprjeđenja odnosa sa studentima i olakšavanje savladavanja obaveza na studiju. Obje profesorice redovito se, barem jednom godišnje, upućuju na dodatne edukacije radi unaprjeđenja rada u Savjetovalištu.

Postupno osiguravanje nadomjesnog prostora

Kao odgovor na posljedice bitnog smanjenja prostora za rad, za oko 25 % u odnosu na situaciju prije potresa u ožujku 2020. godine, što se uglavnom odnosi na prostor u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 14 u kojoj je sjedište Fakulteta, tijekom akademske godine 2021./22. poduzet je niz nužnih i hitnih mjera rješavanja neposrednih prostornih problema za rad fakultetskih službi, pri čemu se kao najvažnije izdvajaju:

- zakupljen je i uređen prostor koji se sastoji od dviju soba u zgradi Leksikografskog zavoda Miroslav Krleža u Frankopanskoj ulici 26, za rad zaposlenika Knjižnice Pravnog fakulteta, što je omogućilo da se svi oni napokon vrate s rada od kuće 14. ožujka 2022. godine na rad u prostore Fakulteta. Dodatne su prednosti prostorna blizina ostalim fakultetskim zgradama te mogućnost zajedničkog rada praktično svih zaposlenika Knjižnice (zaposlenici odjela knjiga, periodike i Europskog dokumentacijskog centra), osim jednog djelatnika koji

je ostao raditi u blizini, i to na kontaktnoj točki Knjižnice u podrumu zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3

- za studente su uređene i 18. svibnja 2022. godine otvorene seminarska čitaonica i informatička dvorana s većim brojem računala za pretraživanje i pristup bazama u prizemlju zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3
- rekonstruiran je, uređen i opremljen prostor za dekanat, tajništvo, računovodstvo, ekonomat, personalnu službu te studentsku službu u prizemlju zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3 te su sve navedene službe, uključujući dekana i prodekane, prešle s dotadašnjeg nužnog smještaja na normalan rad početkom ljetnog semestra akademske godine 2021./22.
- pisarnica i arhiva su iz zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14 preseljene u dijelu bitnom za operativno poslovanje u sobu u sklopu dvorišnog prostora iza zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3, koja je soba prethodno ispražnjena, sanirana, uređena i prikladno opremljena
- Fakultetska knjižara preseljena je iz podruma u prizemlje zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3 kako bi se prostor koji je prethodno koristila knjižara mogao prenamijeniti za smještaj dijela arhive premještene iz zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14
- za rad petero zaposlenika Ureda za međunarodnu suradnju i projekte preuređena je i opremljena nekadašnja priručna knjižnica Zavoda za međunarodno pravo i poredbeno pravo u Ćirilometodskoj ulici 4 pri čemu je u toj sobi zadržan kompletan zatečen fond časopisa tako da uvjeti rada tamo i dalje nisu optimalni
- za rad Savjetovališta Pravnog fakulteta osigurana je prostorija u zgradi u Gundulićevoj 10 – 12
- Studentski informacijski centar u kojem informacije studentima daju sami studenti najprije je u razdoblju siječanj – ožujak te u razdoblju kolovoz – listopad 2022. godine radio u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 3, a zatim je nastavio s kontinuiranim radom dva dana tjedno u sobi u Gundulićevoj ulici 10 – 12
- adaptiran je, uređen i opremljen te ponovno stavljen u funkciju fakultetski stan u Sigetu koji služi za smještaj gostujućih profesora iz inozemstva.

Tijekom tekućeg mandatnog razdoblja poduzeto je više mjera za sanaciju postojećih i osiguravanje novih prostora potrebnih za nastavu i rad fakultetskih službi, napose:

- od Grada Zagreba zakupljen je te uređen i opremljen prostor na Trgu Bana Jelačića 15 u kojem je za predavanja počevši od 26. rujna 2022. godine uređena dvorana za predavanja s kapacitetom od 80 mjesta, uz dodatnu sobu za praktični rad manjih studentskih grupa te popratne sadržaje. U dodatnoj sobi u tom prostoru od ožujka 2023. godine počinje raditi Upravni kompas u kojem će studenti studija javne uprave kroz praktični rad pod nadzorom nastavnika pružati određene usluge javnim institucijama i građanima. Ugovor o zakupu sklopljen je na određeno vrijeme od pet godina koje teče od 15. ožujka 2022.
- od Leksikografskog zavoda Miroslav Krleža (LZMK) zakupljena je za predavanja počevši od 26. rujna 2022. do 26. lipnja 2023. godine dvorišna dvorana u Frankopanskoj ulici 26 s

kapacitetom od 190 mjesta koju je LZMK uredio kako bi bila u potpunosti prilagođena nastavnim svrhama. U tijeku je dogovor o nastavku zakupa.

- sklopljen je ugovor o korištenju za predavanja počevši od 26. rujna 2022. godine Kongresne dvorane u poslovnoj zgradi „Kockica“ Ministarstva mora, prometa i infrastrukture na Prisavlju 14 kapaciteta 300 mjesta
- od Grada Zagreba je zakupljen te uređen i opremljen prostor u Palmotićevoj 30 za rad Pravne klinike počevši od rujna 2022. godine, zbog promjene vlasničke strukture dotad korištenog prostora i posljedičnog otkaza prethodnog ugovora o zakupu koji je bio sklopljen također s Gradom Zagrebom, a za prostor u zgradi u Žerjavićevoj ulici 6/II. Ugovor o zakupu prostora u Palmotićevoj 30 sklopljen je na određeno vrijeme od 15. kolovoza 2022. do 15. kolovoza 2032. godine;
- obavljani su nužni radovi u zgradama u Gundulićevoj 10 – 12, i to električarski radovi u kotlovnici, krovopokrivački i limarski radovi zbog curenja vode s krova, bojanje ulaznih vrata te soboslikarski radovi u sanitarnom čvoru i nekima od jače oštećenih soba
- od Zagrebačkog velesajma zakupljen je dodatni prostor, i to u paviljonu 11/I, prostor broj 1 – 9 te u paviljonu 12, prostori broj 11 i 17, za potrebe smještaja i rasporeda knjižničnog fonda Knjižnice Pravnog fakulteta. Ugovori su sklopljeni na određeno vrijeme, i to za paviljon 11 od 1. siječnja 2021. do 31. prosinca 2025., a za paviljon 12 od 1. studenoga 2022. do 31. listopada 2027. godine.

Zakupom odnosno korištenjem triju navedenih dvorana te prostora za Pravnu kliniku i Upravni kompas osigurano je izvođenje nastave u novoj akademskoj godini 2022./23. u prikladno opremljenim i dovoljno velikim prostorima koji su na prihvatljivoj udaljenosti te povoljni po cijeni i roku zakupa. Nastava se više ne održava u dvoranama CineStara Zagreb u Branimir centru.

Premda tijekom akademske godine 2021./22. nisu stvorene sve pretpostavke za početak obnove zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14 bilo je nužno poduzeti razne mjere preseljenja namještaja i opreme, kao i umjetnina u druge zgrade i prostore. Sav namještaj i oprema za kojima je postojala potreba ili su se mogli iskoristiti u drugim zgradama, uključujući i neke od zakupljenih prostora, premješteni su u druge zgrade. Premještene su arhive računovodstva, pisarnice, studentske referade i personalne službe, kao i dio knjiga, časopisa i drugih predmeta fakultetskih službi i nastavnika. U rujnu 2022. godine započelo je preseljenje umjetnina u drugi prostor Fakulteta u Gundulićevoj 10 – 12, što je zahtijevalo posebnu zaštitu i pažnju pri preseljenju. Namještaj i oprema preseljeni su također iz prostora koji je koristila Pravna klinika u ulici Jurja Žerjavića 6 u novi prostor u Palmotićevoj ulici 30. Dio namještaja i opreme preseljen je u druge zgrade Fakulteta, skupa sa službama koje su bile premještene, kao i u prostor koji Fakultet koristi u Tkalčićevoj ulici 48 – 50.

Fakultet traži pogodan prostor za zakup za održavanje nastave za vrijeme cjelovite obnove triju zgrada Fakulteta, kao i za kabinete nastavnika. Rad stručnih i tehničkih službi nastaviti će se u prostorima Fakulteta.

Tijekom akademske godine 2021./2022. poduzete su aktivnosti da se nadoknade troškovi koje je Fakultet imao radi hitne obnove zgrada poslije potresa. Tako je od osiguravatelja Generali

osiguranje d.d. osigurano dodatnih 1.019.448,20 kuna, dok se preostali dio utrošen na obnovu u iznosu od 6.308.194,45 kuna traži od Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU) koja kao Posredničko tijelo razine 2 obavlja delegirane funkcije Upravljačkog tijela, odnosno Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske. Riječ je o projektu FSEU.2021.MZO.006 odnosno o prijavi za refundaciju troškova nastalih kroz hitne mjere sanacije zgrada Fakulteta. Od prosinca 2021. godine SAFU je pokrenula proceduru *ex post* kontrole. Kontrola je trajala čitavu akademsku godinu, s neposrednim nadzorom obavljenim 15. rujna 2022. godine, nakon kojega su postavljeni i dodatni zahtjevi za očitovanjem i pojašnjenjima. Kontrola je uključivala tridesetak upita o svim postupcima nabave projekata, nabave radova i izvršenjima radova, kao i ostala pitanja povezana s projektima obnove, što je sve obuhvatilo tristotinjak postavljenih pitanja na koje je trebalo odgovoriti ili dostaviti odgovarajuću dokumentaciju. Konačna odluka još nije dostavljena, ali je 22. prosinca 2022. godine Ministarstvo znanosti i obrazovanja platilo 70 %traženih sredstava u iznosu od 4.415.736,12 kuna kao predujam.

Analiza prostornih uvjeta i cjelovita obnova fakultetskih zgrada

Zbog višegodišnjih problema s prostorom, neostvarenih planova zamjene zgrada s Leksikografskim zavodom Miroslava Krleže, sudskih sporova, kao i iznimno kompleksnog i sporog postupka obnove te vlasničko-pravne situacije sa zgradom na Trgu Republike Hrvatske 14 provedena je analiza mogućnosti unaprjeđenja prostornih uvjeta rada Fakulteta. Pritom su uzete u obzir relevantne okolnosti i mogućnosti koje su ocijenjene realnima. Napravljena je evidencija te provedena analiza stanja nekretnina u vlasništvu Fakulteta u kojima je Fakultet posjednik te prostora koje Pravni fakultet koristi po drugim osnovama.

Izgradnja nove zgrade Fakulteta koja bi bila dovoljno prostrana za smještaj svih organizacijskih dijelova, nastavnika, studenata, službi i napose fakultetske knjižnice na novoj, zasad nepoznatoj lokaciji ne čini se realnom opcijom ponajprije zbog nepostojanja financijskih sredstava. Spomenuta zamjena zgrada s LZMK-om nije moguća napose zbog nepostojanja volje i pristanka LZMK-a.

Zato su poduzete mjere da se valoriziraju postojeći prostori Fakulteta i ispituju srednjoročne mogućnosti osiguranja novog, kao i da se pokrene cjelovita obnova fakultetskih zgrada radi unaprjeđenja funkcionalnosti i povećanja njihove vrijednosti, kao i smanjenja troškova održavanja i energije. Sve tri zgrade u vlasništvu Fakulteta procijenjene su od strane stalnog sudskog vještaka za graditeljstvo i procjenu nekretnina, kako bi se stekao uvid u njihovu stvarnu tržišnu cijenu. Prema procjeni, njihova je ukupna vrijednost na dan 11. veljače 2022. godine bila 152.400.000 kn.

Fakultet se upisao kao vlasnik zgrade u Gundulićevoj ulici 10, u kojoj je Fakultet u posjedu prvog kata i tavana te podruma u kojem je smještena kotlovnica za zgrade 10 – 12, dok je dio prizemlja odnosno suterena u posjedu Družbe sestara milosrdnica sv. Vinka Paulskoga (osim stana koji koristi obitelj Relković). Utvrđeno je da je o mogućoj rekonstrukciji te zgrade napravljena analiza koja predviđa tri mogućnosti: obnovu zgrade u postojećim gabaritima, obnovu prve dvije etaže uz dogradnju dvije nove etaže, kao i rušenje postojeće zgrade i izgradnju nove zgrade u istim gabaritima s četiri etaže. Vrijedi napomenuti da je prema mišljenju sudskog vještaka u okviru jednog od sudskih sporova koji se vode s navedenom Družbom još prije više godina utvrđeno da je kućni br. 10 samo onaj na prvoj zgradi od Varšavske ulice. Ulaz u zgradu koji koristi Fakultet je na br. 12 (iznad njega je također postavljena tabla s br. 10). Pravni fakultet trenutno koristi značajni dio prizemlja i podrum zgrade na br. 12, prvi kat na br. 12 i 10 te je u posjedu tavanog i podrumskog prostora (kotlovnica) na br. 10.

U vezi nove zgrade Knjižnice najprije je u studenome 2021. godine pripremljena analiza „Knjižnica Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu kao središnja nacionalna baštinska pravna knjižnica“. U okviru te analize obavljen je početni, temeljni izbor knjižnične građe i arhivskog gradiva baštinskog karaktera za uključivanje aktivnosti Dokumentacijskog i pravnobaštinskog centra Knjižnice Pravnog fakulteta u Zagrebu.

Nadalje, na osnovu Analize mogućnosti dogradnje zgrade na Trgu Republike Hrvatske 3, u naravi nove knjižnice, koju je još prije izradio prof. dr. sc. Mladen Jošić, izrađena je u veljači 2022. godine procjena troškova njezine izgradnje po prof. dr. sc. Ivici Završkom s Građevinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Procjena iznosi ukupno 150.000.000,00 kn, što uključuje troškove izrade projektne dokumentacije, plaćanja komunalnog doprinosa, troškova priključaka na javnu i komunalnu infrastrukturu, troškova gradnje zgrade, provođenja stručnog nadzora i upravljanja projektom. U navedenom iznosu anticipirano je kretanje cijena troškova građevinskih radova, materijala i usluga unutar, u trenutku izrade procjene, dostupnih podataka za period izgradnje za slučaj neposrednog pokretanja projektnih aktivnosti. Obavljen je preliminarni razgovor s Gradom Zagrebom o mogućnostima dobivanja dozvole za gradnju. Obavljen je niz razgovora oko pripreme projekta gradnje, pri čemu ostaje utvrditi koja je varijanta gradnje prihvatljiva s gledišta prostornih planova i drugih relevantnih stajališta te najpovoljnija s gledišta interesa Fakulteta. U tijeku su razgovori s Vladom Republike Hrvatske i nadležnim ministarstvima o sklapanju sporazuma o suradnji u izgradnji Knjižnice Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu kao središnje hrvatske nacionalne baštinske pravne knjižnice sa značajnom javnom funkcijom. Izgradnja nove zgrade Knjižnice od presudne je važnosti za nastavak kvalitetnog rada, nastave, studiranja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te rada Fakulteta u korist šire društvene zajednice. Nužnost iznalaženja hitnog rješenja potencirana je izglednim početkom izgradnje nove zgrade Državnog hidrometeorološkog zavoda u okviru Kampusa Borongaj, u sklopu koje investicije je predviđeno i rušenje objekta br. 61 u kojem je sada smješteno 85 – 90 % knjižničkog fonda Knjižnice Pravnog fakulteta.

Fakultet je prema Gradu Zagrebu iskazao interes za parcelom na kojoj bi se mogla graditi nova zgrada Fakulteta u okviru urbane revitalizacije zone Gredelj, odnosno alternativno, dobivanje

prostora u nekoj od zgrada javne namjene u toj zoni u kojoj bi se trajno objedinili temeljni oblici praktične i kliničke nastave koji se odvijaju u sklopu Pravne klinike, Upravnog kompasa i HOME, Centar za socijalnu podršku i inovacije (HOME = humanost, osnaživanje, mentoriranje, ekspertnost) Studijskog centra socijalnog rada. Zasad je javno dostupna ideja urbane revitalizacije zone Gredelj koju je osmislio Studio 3LHD, (<https://www.3lhd.com/hr/projekt/urbana-revitalizacija-zone-gredelj>). Službeni projekt urbane revitalizacije zone Gredelj Grada Zagreba je u pripremi, ali je njegov sadržaj zasad javno nedostupan. O mogućnostima dobivanja parcele, namjeni eventualne zgrade i ostalim relevantnim elementima Uprava Fakulteta će i dalje razgovarati s Gradom Zagrebom te na taj način nastojati osigurati potrebni prostor za praktičnu i kliničku nastavu.

Pokrenuta je cjelovita obnova fakultetskih zgrada na Trgu Republike Hrvatske 3, Ulici sv. Ćirila i Metoda 4 i Nazorovoj ulici 51. Fakultet se prijavio na poziv Ministarstva znanosti i obrazovanja objavljen 5. siječnja 2022. godine za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava za obnovu infrastrukture u području obrazovanja oštećene u seriji potresa 28. prosinca 2020., i to za obnovu sve tri zgrade koje ima u vlasništvu. Za obnovu su Fakultetu odobrena četiri ugovora, od toga jedan za financiranje izrade dokumentacije (odobren 18. studenoga 2022. godine i isplaćen u cijelom iznosu utrošenih sredstava), a tri za cjelovitu obnovu zgrada. Ugovori su potpisani 18. srpnja 2022. godine. Pritom je postotak troškova prihvatljiv za financiranje iz Fonda solidarnosti Europske unije za dovođenje građevine u stanje prije potresa 30 %, a postotak za financiranje iz drugih izvora za dodatna ojačanja konstrukcije i prilagodbe suvremenim uvjetima korištenja i sigurnosti 70 % u odnosu na ukupnu vrijednost. Od zatraženih sredstava odobren je ukupni iznos (100 %), koji iznosi za zgradu u Ulici Ćirila i Metoda 4 19.293.184,83 kn, za zgradu na Trgu Republike Hrvatske 3 15.453.085,75 kn i za zgradu u Nazorovoj ulici 51 16.666.183,43 kn, odnosno ukupno 51.412.454,01 kn.

U tijeku je izrada projekata za cjelovitu obnovu triju navedenih zgrada koje su u vlasništvu Pravnog fakulteta, i to po Studiju Kušan (Trg Republike Hrvatske 3 i Ćirilometodska 4) te Alfa inženjering (Nazorova 51). Dovođenje tehničkog dijela projekata očekuje se do sredine ožujka 2023. godine. Projektanti imaju zadatak utvrditi potrebne vrste radova sa svim specifikacijama, sukladno zakonu. Utvrđivanje posebnih uvjeta zaštite kulturnog dobra za sve tri zgrade od strane nadležnog Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode nije vremenski precizno predvidljivo, ali očekuje se da se ti uvjeti budu dobiveni u razumnom roku.

Tijek postupka javne nabave za izvođače radova, po dovršenju projekata, nije moguće unaprijed predvidjeti jer je ovisan o više okolnosti koje su neovisne o Fakultetu (broj ponuđača, podnošenje žalbi, itd.). U za Fakultet najpovoljnijem raspletu, prvi radovi na zgradama mogli bi započeti tijekom kasnog proljeća. Zasad nije moguće procijeniti rok dovršetka radova, koji zasigurno neće biti jednak u odnosu na sve tri zgrade koje su u pitanju. Najopsežniji radovi očekuju se na zgradi u Nazorovoj ulici 51, a najmanje opsežni na zgradi na Trgu Republike Hrvatske 3.

Za održavanje nastave, kao i za rad nastavnika i stručnih službi za vrijeme radova koristit će se dvorane i druge prostorije u zgradama u Gundulićevoj ulici 10 – 12, na Trgu Republike Hrvatske 3, kao i u drugim zgradama koje sada koristimo, a nisu u našem vlasništvu. U tijeku je pronalazak

i drugih potrebnih prostora izvan Fakulteta koji će se unajmiti odnosno zakupiti čime se nastoji osigurati kontinuitet rada svih fakultetskih službi i nastavničkih aktivnosti.

Financiranje cjelovite obnove po pozivu Ministarstva znanosti iz 2022. godine (FSEU.2022.MZO) drugačije je regulirano od situacije kad su se neposredno nakon potresa 22. ožujka i 29. prosinca 2020. godine provele hitne mjere obnove te su se iste financirale iz vlastitih sredstava Fakulteta. Po novom pozivu prihvatljiv je sav trošak koji se odnosi na cjelovitu obnovu, uključujući dodatno i troškove preseljenja, troškove najma zamjenskih alternativnih prostora te opremanja zgrada. Sredstva su osigurana iz Fonda solidarnosti Europske unije, kao i iz državnog proračuna.

Cjelovita obnova fakultetskih zgrada značajno će povećati njihovu knjigovodstvenu i tržišnu vrijednost. Osigurat će njihovu trajnu sigurnost, ne samo u smislu eventualnih budućih potresa, nego i u smislu zaštite od požara. Cjelovita obnova nalaže da se pojača i energetska učinkovitost zgrada što će dugoročno donijeti dodatnu isplativost i uštede na troškovima energije, kao i ugodnost boravka u prostorijama. Također, novim instalacijama i modernim uređenjem dobit ćemo značajno unaprijeđene uvjete održavanja nastave, studiranja i sveukupnog rada Fakulteta.

Cjelovitu obnovu zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14 u kojoj je sjedište Fakulteta vodi vlasnik zgrade, Sveučilište u Zagrebu, koji redovito obavještava o tijeku postupka te uključuje predstavnike Fakulteta u pojedine radnje u postupku obnove. Uprava Sveučilišta u Zagrebu također pruža veliku potporu i pomoć Fakultetu u vođenju cjelovite obnove njegovih zgrada. U dogledno vrijeme očekuje se dobivanje suglasnosti za projekt cjelovite obnove te početak postupka javne nabave radova na obnovi te za Fakultet posebno simbolički i praktično značajne zgrade.

Reakreditacija Fakulteta

Premda su pripreme za postupak reakreditacije Fakulteta počele još prije početka akademske godine 2021./2022., nju su značajno odredile nužne aktivnosti koje prethode izradi samoanalize, zatim pisanje, usvajanje i predaja samoanalize na hrvatskom i engleskom jeziku Agenciji za znanost i visoko obrazovanje Republike Hrvatske (AZVO), kao i organizacija posjeta i sam posjet međunarodnog reakreditacijskog povjerenstva.

Za reakreditacijski postupak u akademskoj godini 2021./22. bilo je zaduženo Povjerenstvo za reakreditaciju kojeg su vodile prodekanice prof. dr. sc. Iris Goldner Lang kao predsjednica i prof. dr. sc. Elizabeta Ivičević Karas kao zamjenica predsjednice. Prodekanica prof. dr. sc. Iris Goldner Lang je pored toga bila i predsjednica Odbora za upravljanje kvalitetom. Posebnu ulogu imale su povjerenica za osiguravanje kvalitete izv. prof. dr. sc. Ksenija Grubišić i zamjenica povjerenice izv. prof. dr. sc. Jasmina Džinić. U aktivnostima koje prethode izradi samoanalize sudjelovali su svi nastavnici, drugi zaposlenici u asistentskim i istraživačkim zvanjima te u stručnim službama Fakulteta te predstavnici vanjskih dionika i studenata.

Odmah od 1. listopada 2021. godine Uprava Fakulteta krenula je s intenzivnim i sveobuhvatnim radom na dokumentima i podacima koje je potrebno prikupiti, obraditi i napisati u svrhu postupka reakreditacije. Jedan od prioriteta bio je rad na sustavu MOZVAG, koji je ključan za ispunjavanje uvjeta reakreditacije i pisanje kvalitetnog završnog dokumenta Fakulteta – samoanalize.

U svrhu dogovora oko rada na MOZVAG-u i podjele zadataka, 5. listopada 2021. održan je sastanak sa svim zaposlenicima u stručnim službama Fakulteta ključnima za rad na sustavu MOZVAG, skupljeni su njihovi podaci i poslani u AZVO kako bi ih prihvatio i registrirao u sustavu. Dana 22. listopada 2021. godine AZVO je dodijelio ovlasti za rad u sustavu MOZVAG što je omogućilo početak upisa podataka. Uprava je, u suradnji s voditeljicom studentske referade, izradila hodogram upisivanja podataka u MOZVAG s ciljem da taj posao bude dovršen 22. prosinca 2021. godine. Nakon toga uslijedili su detaljno pregledavanje i provjera upisanih podataka, ispravci te nastavak rada na tekstu samoanalize.

U međuvremenu su Uprava Fakulteta i ključno osoblje iz stručnih službi 14. listopada 2021. godine pohađali edukaciju koju je organizirao AZVO o postupku reakreditacije i izradi ključnog dokumenta za reakreditaciju – samoanalize, a intenzivirao se rad na upisivanju podataka u sustave CROSB I i Poirot iz kojih sustav MOZVAG crpi dio podataka. Paralelno s radom na ovim sustavima odnosno bazama podataka nastavio se rad na izradi samoanalize. Također, 15. listopada 2021. godine SRCE je organiziralo *online* edukaciju za stručne službe Fakulteta za rad u sustavu MOZVAG, što je omogućilo našim stručnim službama da se bolje upoznaju s radom u tom sustavu. Dodatna edukacija održana je 16. studenog 2021. godine. Voditeljica studentske referade bila je u redovitom kontaktu s Agencijom radi razjašnjenja tehničkih pitanja koja su se pojavljivala prilikom upisivanja podataka u sustav.

Samoanaliza je usvojena na sjednici Vijeća održanoj 30. ožujka 2022. godine i predana na hrvatskom i engleskom jeziku u AZVO 14. travnja 2022. godine.

Međunarodno reakreditacijsko povjerenstvo posjetilo je Fakultet u tjednu od 23. do 27. svibnja 2022. godine. Tijekom posjeta održano je petnaestak sastanaka s reakreditacijskim povjerenstvom na kojima je bilo oko 200 sudionika zaposlenih na Fakultetu, studenata te vanjskih dionika. Prvi dan posjeta bio je hibridan, a ostali su se odvijali *online*. Posjet je također uključivao obilazak zgrada Fakulteta te zatvorene razgovore sa studentima. Prije samog posjeta bilo tko mogao je anonimno poslati komentare na rad Fakulteta na stranicu vezanu uz reakreditaciju koju je formirao AZVO. Zahtjevima povjerenstva nastojalo se u cijelosti udovoljiti kako bi se osigurao puni uvid u sve ocjenjivane aspekte organizacije i rada Fakulteta, sukladno pravnim propisima, reakreditacijskim standardima i dobroj praksi.

Tijekom cijelog razdoblja od 1. listopada 2021. do 27. svibnja 2022. godine, kada je posjet reakreditacijskog povjerenstva završio, Uprava je bila u svakodnevnom kontaktu te je održala nekoliko desetaka sastanaka s članovima stručnih službi Fakulteta uključenim u radu na sustavima MOZVAG, CROSB I i Poirot, u svrhu koordiniranja i poticanja rada. Također je održan niz razgovora i korespondencija s nizom nastavnika Fakulteta vezanih uz dostavu potrebnih

podataka i pronalaženje prethodno prikupljenih podataka, što je bilo iznimno važno jer o točnim, potpunim i kvalitetnim podacima vezanim uz znanstveno-nastavnu djelatnost naših nastavnika ovisi tijek, ishod i uspjeh postupka reakreditacije Fakulteta.

Završno izvješće stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije (str. 1 – 79) dostavljeno je Fakultetu 6. listopada 2022. godine, a Fakultet je poslao AZVO-u očitovanje na isto s primjedbama koje upozoravaju na očite propuste i činjenične netočnosti (str. 1 – 35) 28. listopada 2022. godine na hrvatskom i engleskom jeziku. Do izrade ovog Programa nije zaprimljen odgovor Agencije za znanost i visoko obrazovanje Republike Hrvatske odnosno stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije.

Novo pravno uređenje sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti te suradnja s državnim tijelima

Uprava Fakulteta osigurala je praćenje i sudjelovanje u pripremi novog pravnog okvira sustava visokog obrazovanja i znanosti. U tom su okviru posebno značajni Zakon o visokom obrazovanju i znanosti, Zakon o Hrvatskoj zakladi za znanost i Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti te Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja. Zakon o Hrvatskoj zakladi za znanost donijet je 20. svibnja 2022. (Narodne novine, br. 57/22) i stupio je na snagu 28. svibnja 2022. godine. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja donijet je 21. rujna 2022. godine (Narodne novine, br. 111/22). Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti donijet je 14. listopada 2022. godine (Narodne novine, br. 119/22) i stupio je na snagu 22. listopada 2022. godine. Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti donijet je 22. prosinca 2022. godine (Narodne novine, br. 151/22) i stupio je na snagu 30. prosinca 2022. godine.

O nacrtima odnosno prijedlozima ovih propisa raspravljali su nadležni odbori Vijeća Pravnog fakulteta, ponajprije Odbor za sveučilišno pravo i odnose, a dekan i Uprava se o njima konzultirala, također i s nastavnicima koji su članovi tijela Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj Republike Hrvatske. O prijedlogu Zakona o visokom obrazovanju i znanosti raspravljalo se na sjednicama Senata, Vijeća društveno-humanističkog područja i drugim tijelima Sveučilišta u Zagrebu.

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu ostvario je kvalitetnu suradnju s Vladom Republike Hrvatske i drugim nadležnim državnim tijelima. Temelj za takvu suradnju postavljen je Okvirnom sporazumom koji su Vlada s jedne strane te sva četiri hrvatska pravna fakulteta i Akademija pravnih znanosti Hrvatske s druge strane sklopili 18. ožujka 2022. godine.

Cilj suradnje je znanstveno-stručna potpora pravnih fakulteta radu Vlade, stručnim službama i radnim tijelima Vlade te tijelima državne uprave, kao i povezivanje stručne, znanstveno-

istraživačke i nastavne djelatnosti pravnih fakulteta s radom Vlade, stručnih službi i radnih tijela Vlade te tijela državne uprave (čl. 2. Okvirnog sporazuma).

Temeljem Okvirnog sporazuma Vlada je imenovala dr. sc. Ivana Malenicu, ministra pravosuđa i uprave za suvoditelja te četiri člana radne skupine koji se brinu o ostvarenju ciljeva i aktivnosti, odlučuje o načinu provedbe i brine o provedbi i usklađivanju aktivnosti. Članovi radne skupine su četiri dekana hrvatskih pravnih fakulteta i predsjednica Akademije pravnih znanosti Hrvatske. Za suvoditelja na strani fakulteta i Akademije članovi su na sastanku Radne skupine održanom 20. srpnja 2022. godine izabrali dekana Pravnog fakulteta u Zagrebu prof. dr. sc. Ivana Koprića. Na tom su sastanku obje strane predložile niz aktivnosti za uvrštenje u plan rada za naredno razdoblje.

Tijekom 2022. godine organizirane su i provedene dvije važne aktivnosti temeljem Okvirnog sporazuma. Međunarodna znanstvena konferencija „Prvih dvadeset godina Ustavnog zakona o pravima nacionalnih manjina“ održana je 1. i 2. prosinca 2022. godine u zagrebačkom hotelu Westin u suorganizaciji četiri pravna fakulteta u Hrvatskoj, Ureda potpredsjednice Vlade Republike Hrvatske, Savjeta za nacionalne manjine te Ureda za ljudska prava i prava nacionalnih manjina. Radna skupina za analizu te davanje pravnog mišljenja o odnosu Republike Hrvatske i MOL-a Hungarian Oil and Gas Company PLC osnovana je na zahtjev Vlade Republike Hrvatske kako bi napravila „analizu, stručno mišljenje i stručno obrazloženje vezano uz pravne učinke presude Vrhovnog suda Republike Hrvatske na ugovore između Republike Hrvatske i MOL-a Hungarian Oil and Gas Company PLC za koje je utvrđeno da su zaključeni na temelju koruptivnih radnji“. Zahtjev Ministarstva pravosuđa i uprave podnesen je dekanima četiriju pravnih fakulteta 21. studenoga 2022., radna skupina formirana je 8. prosinca 2022., a pravno mišljenje predano je Vladi 16. siječnja 2023. godine te je u cijelosti javno dostupno.

Fakultet je ostvario i unaprijedio suradnju i s drugim državnim i drugim javnim tijelima, napose Ministarstvom pravosuđa i uprave, Ministarstvom znanosti i obrazovanja, Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, Ministarstvom prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, Uredom pučkog pravobranitelja i specijaliziranim pravobraniteljima napose Pravobraniteljicom za ravnopravnost spolova, Pravosudnom akademijom i Državnom školom za javnu upravu, nezavisnim regulatorima, Agencijom za znanost i visoko obrazovanje, Gradom Zagrebom, Hrvatskom udrugom poslodavaca, i drugima.

Modernizacija rada Fakulteta

Poslije značajnih poteškoća prouzročenim pandemijom bolesti COVID-19 i dvama potresima koji su pogodili Zagreb i druge dijelove Hrvatske 2020. godine, došlo je do opće normalizacije rada Fakulteta, održavanja nastave u kontaktnom obliku u dvoranama, kao i konsolidacije i unaprjeđenja rada fakultetskih službi.

Pored već prethodno opisanih oblika normalizacije, u smislu osiguranja prostora i strukturnih prilagodbi, može se nabrojati veći broj aktivnosti čiji je cilj unaprjeđenje rada Fakulteta:

- formirani su i aktivno djeluje veliki broj odbora Vijeća Pravnog fakulteta
- od ožujka 2022. sjednice Vijeća održavaju se isključivo uživo, s tim da su se od travnja 2022. održavale u prostorijama Fakulteta u Gundulićevoj 10 – 12 dok su se prije toga, u razdoblju listopad 2021. – ožujak 2022. godine održavale u velikoj predavaonici Građevinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u hibridnom okruženju s mogućnošću praćenja i sudjelovanja putem aplikacije Microsoft Teams i glasanja putem e-glasačkog listića
- Vijeće poslijediplomskih studija održavalo je sjednice uživo od listopada 2021. godine nadalje
- donijet je velik broj odluka i općih akata Fakulteta
- započeti su postupci pripreme nacrtu Strategije razvoja fakulteta do 2030. godine novog pravilnika o ustroju
- donijet je niz odluka dekana o načinu poticanja znanstvenog rada i profesionalnog razvoja nastavnika, aktivnosti Studentskog zbora, studentskih udruga i uopće studentskih aktivnosti, kao i zaposlenika stručnih službi, kao i odluka o ustanovljenju nagrada za studente, nastavnike i druge zaposlenike koje se dodjeljuju u prigodi obilježavanja Dana Pravnog fakulteta 4. studenoga
- osigurane su normativne pretpostavke za početak rada, proveden postupak upisa te započeta nastava na novom doktorskom studiju prava
- osigurana je potpora studentima s invaliditetom i, gdje je to bilo moguće, stvoreni bolji uvjeti njihovog fizičkog pristupa zgradama i prostorijama u kojima se odvijaju pojedine fakultetske aktivnosti
- osigurano je djelovanje Savjetovališta za studente u novom prostoru u zgradi u Gundulićevoj ulici 10 – 12
- reorganizirana je studentska služba koja od ožujka 2022. godine djeluje na jednom mjestu, u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 3, za sve preddiplomske i diplomatske studije,
- otvorena je nova studentska čitaonica s većim brojem računala za pristup bazama u istoj zgradi
- zaposlena je nova osoba te osigurano dodatno povećanje kapaciteta Ureda za međunarodnu suradnju i projekte
- zaposlena je nova osoba i osigurano povećanje kapaciteta Tajništva Fakulteta
- ojačan je kapacitet za vođenje i praćenje postupaka javne nabave
- osigurano je redovito vođenje evidencija u sustavima ISVU i MOZVAG
- intenzivirana je izdavačka djelatnost Fakulteta
- proveden je niz postupaka javne nabave
- sustav internih narudžbenica proširen je na nabavu knjiga, časopisa i pristupa bazama podataka, a sukladno obvezama uspostavljenima propisima iz područja javnih financija
- šire se mogućnosti i kontinuirano unaprjeđuje praktični rad studenata

- započeto je i u određenoj mjeri (s većinom baza) riješeno pitanje izdavanja e-računa od inozemnih tvrtki kod kojih Fakultet osigurava pristup bazama nužnima za znanstveno-istraživački rad nastavnika i studenata, napose onih poslijediplomskih studija
- pred dovršenjem je izrada Etičkog kodeksa Pravnog fakulteta u Zagrebu.

U tekućem mandatu došlo je do značajne modernizacije informacijsko-komunikacijskog sustava. Izvršeni su opsežni radovi vezani uz prilagodbe i poboljšanje informacijsko-komunikacijske opreme, i to: postavljanje nove odnosno zamjena mrežne opreme, postavljanje mrežnih multifunkcionalnih uređaja za kopiranje, printanje i skeniranje, opremanje multimedijalne učionice na Trgu Bana Jelačića, opremanje novom odnosno preseljenje postojeće opreme (Pravna klinika, Knjižnica, Dekanat, Tajništvo, Računovodstvo, Studentska služba, Studentski informacijski centar, Savjetovalište, Upravni kompas, i dr.), itd.

U 2021. godini Uprava Fakulteta utvrdila je načela za nabavu informatičke opreme na temelju kojih je krajem prosinca 2021. CARNET-u iskazala potrebu za 200 prijenosnih računala za nastavnike i suradnike Pravnog fakulteta, u svrhu jačanja znanstveno-istraživačke infrastrukture Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Tijekom 2022. godine, Uprava je surađivala s CARNET-om na projektu povećanja digitalne zrelosti visokih učilišta u Republici Hrvatskoj kojim se provodi Nacionalni plan oporavka i otpornosti (2021. – 2026.). U prosincu 2022. godine CARNET je isporučio 200 računala Pravnom fakultetu u Zagrebu. Računala su namijenjena nastavnicima i suradnicima, a služe za jačanje znanstveno-istraživačke infrastrukture Fakulteta, posebno u uvjetima nedovoljnog prostora, uslijed potresa i obnove. Dio tih računala namijenjen je za studentsku čitaonicu i podizanje razine studentskog standarda te kao pričuva u hitnim i nepredviđenim situacijama.

Uprava je u prvoj polovici 2022. godine utvrdila smjernice za nabavu informatičke opreme za rad u kabinetima. Dana 1. lipnja 2022. godine, Uprava je objavila nastavnicima i suradnicima prve smjernice od kojih se jedna odnosi na prijelaz s korištenja stolnih računala na korištenje prijenosnih računala. Sukladno smjernicama o nabavi informatičke opreme, u lipnju 2022. prikupljene su potrebe nastavnika i suradnika za nabavom prijenosnih računala za rad u kabinetima. Na temelju analize iskazanih potreba i smjernica nabave, pripremljene su specifikacije opreme za nabavu. U srpnju je dovršena dokumentacija za javnu nabavu informatičke opreme, u kolovozu objavljen natječaj i prikupljene ponude. U rujnu su obrađene ponude, tijekom listopada i studenog zatražene nadopune i razjašnjenja ponuda. U prosincu 2022. godine postupak javne nabave završen je bez žalbe i dovršena je isporuka naručene opreme. Dovršetkom postupka nabave informatičke opreme iz vlastitih sredstava nabavljeno je 28 prijenosnih računala za nastavnike i suradnike sukladno navedenim smjernicama.

U izradi je nova, funkcionalnija i korisnicima ugodnija mrežna stranica Fakulteta, čije se funkcioniranje u punom smislu očekuje tijekom ljetnog semestra akademske godine 2022./2023.

Internacionalizacija djelovanja Fakulteta

Tijekom tekućeg mandatnog razdoblja došlo je do daljnje internacionalizacije djelovanja Fakulteta. Formirana je skupina *Friends of the Faculty* sastavljena od tridesetak najpoznatijih profesorica i profesora iz čitavog svijeta koja čini središnju jezgru suradnje s inozemnim kolegama. Po prvi je put održan sastanak Uprave Fakulteta s veleposlanicima zemalja Europske unije u Republici Hrvatskoj temeljem kojeg se intenzivirala razmjena informacija o mogućnostima suradnje s visokim učilištima iz njihovih zemalja, ojačane su veze, potpisani novi sporazumi o suradnji, itd. Održani su sastanci i s veleposlanicima nekoliko drugih zemalja te također započeti razgovori o suradnji s visokim učilištima iz njihovih zemalja.

Ostvareno je pet mobilnosti naših nastavnica i nastavnika te dviju zaposlenica Ureda za međunarodnu suradnju. Također, ostvarena je dolazna mobilnost šestero profesorica i profesora te petero istraživačica i istraživača iz inozemstva, kao i dvoje zaposlenika iz stručnih službi inozemnih visokih učilišta.

Na pravnom studiju, u okviru Erasmus+ programa, u akademskoj godini 2021./2022. ostvarena je mobilnost 92 dolazna studenta, od kojih je 11 na Fakultetu provelo cijelu akademsku godinu, dok su 44 studenta boravila u zimskom, a 37 u ljetnom semestru. Odlazna mobilnost obuhvatila je 57 studenata. U okviru UNIC programa virtualne mobilnosti ostvareno je 5 dolaznih (1 u zimskom semestru te 4 u ljetnom semestru) i 12 odlaznih (11 u zimskom i 1 u ljetnom semestru) mobilnosti. Za dolazne se studente početkom semestra organizira Erasmus Welcome Day. S ciljem predstavljanja predmeta koji se izvode na stranom jeziku izrađen je Katalog predmeta (Course Catalogue) za akademsku godinu 2022./23. u koji su uvršteni svi predmeti koji će se izvoditi u novoj akademskoj godini uz navođenje općih podataka (opis predmeta, ECTS bodovi, satnica, nastavnici). Fakultet je ponudio posebnu upisnu kvotu za studente iz Ukrajine.

Fakultet sudjeluje u većem broju međunarodnih znanstvenih projekata. Tijekom akademske godine 2021./2022. Fakultetu su odobrena dva projekta u okviru programa Horizon, četiri projekta u okviru programa JUST, jedan projekt u okviru programa COST, dva u sklopu Erasmus+ programa i jedan Erasmus projekt. Jedan započeti projekt financira Zaklada Volkswagen. Od osamdesetak projekata koji su se na Fakultetu odvijali tijekom posljednjih pet godina nešto više od polovice bilo je međunarodnog karaktera.

Fakultet je u tekućem mandatnom razdoblju organizirao niz međunarodnih znanstvenih skupova. Fakultet je nakladnik sedam znanstvenih časopisa koji u značajnoj mjeri objavljuju radove inozemnih autora na engleskom jeziku te su referirani i indeksirani u prestižnim međunarodnim bazama. Nastavnici i suradnici Fakulteta objavili su velik broj knjiga, radova i poglavlja u knjigama u inozemstvu.

Nastavljen je rad u okviru projekta UNIC (Europsko sveučilište postindustrijskih gradova). Voditelj projekta za Sveučilište u Zagrebu je prof. dr. sc. Ivan Koprić, zamjenica voditelja izv. prof. dr. sc. Goranka Lalić Novak, a voditelji ili suvoditelji pojedinih radnih skupina i radnog tima UNIC projekta i komplementarnog projekta UNIC4ER i drugi nastavnici Fakulteta (prof. dr. sc. Mirela

Krešić, prof. dr. sc. Tereza Rogić Lugarić, prof. dr. sc. Nino Žganec, izv. prof. dr. sc. Jasmina Džinić, izv. prof. dr. sc. Teo Giljević, izv. prof. dr. sc. Marko Jurić, izv. prof. dr. sc. Anamarija Musa, izv. prof. dr. sc. Ana Opačić, doc. dr. sc. Tijana Vukojičić Tomić, doc. dr. sc. Petra Đurman, doc. dr. sc. Koraljka Modić Stanke). U provedbi pojedinih aktivnosti u okviru tog projekta sudjelovalo je još tridesetak nastavnica i nastavnika te zaposlenica i zaposlenika stručnih službi Fakulteta. U projektu sudjeluju dvije predstavnice Grada Zagreba te studenti i njihovi predstavnici koji djeluju i na razini čitavog saveza. Projekt UNIC4ER započeo je 1. rujna 2021. godine, a provodi ga radna skupina čiji je voditelj izv. prof. dr. sc. Marko Jurić.

Europsko sveučilište postindustrijskih gradova započelo je 1. listopada 2020. godine kao savez osam sveučilišta da bi 2022. godine u savez bila primljena još dva sveučilišta te se sada sastoji od deset sveučilišta (<https://unic.eu/en/>). Kako je jedan od ključnih traženih rezultata projekta ostvarenje 50 postotne mobilnosti studenata te 25 postotna mobilnost nastavnika i zaposlenika stručnih službi, jasno je da je njegova provedba važna komponenta uklapanja Sveučilišta u Zagrebu u Europski prostor visokog obrazovanja i Europski prostor istraživanja i inovacija. S 30. rujnom 2022. godine završila je druga godina provedbe projekta, a u tijeku je treća, završna godina. Svečano potpisivanje nove povelje o misiji UNIC-a i prijava nove faze projekta (2023. – 2027.), koje će počevši od 1. listopada 2023. godine voditi prorektor za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju prof. dr. sc. Jurica Pavičić, održani su 27. siječnja 2023. u Auli s rektorom Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Stjepanom Lakušićem kao domaćinom.

III. Nastavna djelatnost, studenti i upravljanje kvalitetom

Uprava i u narednom mandatnom razdoblju vidi studente i studij, odnosno cjelokupnu nastavnu djelatnost kao temeljnu odrednicu svih fakultetskih aktivnosti i procesa. Obrazovnom dijelu misije posvetit ćemo posebnu brigu kako bismo osigurali visoku kvalitetu obrazovnog procesa na korist i zadovoljstvo studenata, tijela i poslodavaca koji ih zapošljavaju i šire društvene zajednice. Fakultet vidimo kao instituciju koja treba osigurati maksimalan razvoj studentskih potencijala tijekom studija, ali i u njihovom daljnjem profesionalnom razvoju kroz cjeloživotno obrazovanje i profesionalni kontakt s Fakultetom. Fakultet će nastaviti osiguravati najbolje uvjete studiranja i ukupne nastavne djelatnosti s obzirom na postojeće okolnosti, osuvremenjivanje studijskih programa te zakonito i primjereno upravljanje kvalitetom studija, bez obzira na studentski status, karakteristike i okolnosti koje mogu stvarati različite uvjete studiranja. Posebna pažnja posvetit će se studentima s invaliditetom odnosno studentima koji su u situacijama rizika i drugim nepovoljnim situacijama. Poduzet će se sve mjere osiguranja akademskog integriteta i čestitosti, uz energično sprečavanje diskriminatornog i neprihvatljivog ponašanja nastavnika, suradnika i drugog osoblja.

Nastavna djelatnost

1. Unaprjeđenje studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja

Studijskim programima na Fakultetu studenti stječu prepoznatljive kompetencije koje im omogućavaju uspješno sudjelovanje na tržištu rada. Uvažavajući potrebe pravosuđa, javnog sektora i javnih službi, socijalne skrbi, gospodarstva i društva Uprava će poduprijeti pokretanje novih studijskih programa (npr. sveučilišnih specijalističkih studija) na hrvatskom jeziku, kao i povezivanje istraživanja studenata oba doktorska studija koja se izvode na Fakultetu s potrebama poslodavaca. Također, analizirat će se mogućnost uspostave studijskih programa na engleskom jeziku (LLM, i dr.) i preoblikovanja stručnih studija u sveučilišne, odnosno akreditacije novih sveučilišnih studijskih programa u području javne uprave i javnih financija radi proširenja ponude studijskih programa, posebno za strane studente, kao i radi unaprjeđenja kvalitete obrazovanja za javni sektor. Eventualnim novim studijskim programima (doktorski, sveučilišni specijalistički, diplomski, združeni, napose u područjima ljudskih prava, komunalnih djelatnosti, javnih financija i menadžmenta, kriminalistike, kriminologije i viktimologije, upravnih i pravnih aspekata održivog razvoja, pravnih i socijalnih aspekata rješavanja teških društvenih problema, i dr.) osigurat će se znanja i vještine tražene na tržištu rada odnosno osigurat će se dodatna vrijednost kojom će se pridonijeti razvoju društva, jačanju uloge i značaja Fakulteta u sustavu sveučilišnog obrazovanja te pridonijeti jačanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta.

Izvješće Radne skupine za analizu i vrednovanje rezultata nastave koja je osnovana 2022. godine predstavljat će osnovu za donošenje odluka o potrebnim prilagodbama studijskih programa i ostalih važnih elemenata studiranja na Pravnom fakultetu. Analiza se provodi na temelju podataka o upisima, stjecanju ECTS bodova, prolaznosti na ispitima te završetku studija u razdoblju od akademske godine 2015./2016. do zaključno s akademskom godinom 2021./2022. (u kojoj je provedena reakreditacija). Osim podataka koji čine sastavni dio informacijskog sustava visokog učilišta koji se koriste pri unutarnjem i vanjskom vrednovanju kvalitete, u analizi se koriste i podatci prikupljeni temeljem ankete o provođenju nastave i vrednovanju znanja kojom su obuhvaćena stajališta studenata o zadovoljstvu organizacijom i izvedbom nastave, vrednovanjem znanja, odnosom nastavnica i nastavnika prema studenticama i studentima te radom nastavnica i nastavnika. Na temelju prikupljenih podataka i provedene analize Radna skupina će predložiti kratkoročne i dugoročne mjere za unaprjeđenje nastave, kao i prijedloge za unaprjeđenje studijskih programa kako bi se predviđenim ishodima učenja osigurali zahtjevi struke i suvremenost programa, odnosno kako bi se odgovorilo na zahtjeve tržišta rada te osiguralo obrazovanje studenata u skladu s misijom i ciljevima Fakulteta.

Fakultet će nastaviti sudjelovati u pripremi dva združena studija na engleskom jeziku, u okviru projekta UNIC. Za združeni studij *Redesigning the Post-Industrial City (RePIC)* započela je inicijalna akreditacija, a izvođenje studija očekuje se u akademskoj godini 2023./2024. Priprema združenog studija *Superdiversity in Educational, Organizational and Societal Context* je u završnoj fazi te se u akademskoj godini 2023./2024. očekuje provođenje postupka akreditacije.

Imajući u vidu preporuke Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj (2016., 2022.) kao i preporuke Europske komisije (*Digital Education Action Plan, 2021 – 2027*) kojima se potiče visokoškolske ustanove na modernizaciju obrazovnog procesa i njegovu prilagodbu digitalnom dobu te u skladu s time i korištenje digitalnih tehnologija u obrazovnom procesu i organizaciji nastave te u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti i Kriterijima za vrednovanje *online* studijskog programa Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, Fakultet će pokrenuti postupak stjecanja odobrenja (dopusnice) za *online* izvođenje najmanje jednog sveučilišnog specijalističkog studija. Na taj način omogućit će se veća dostupnost studija zainteresiranima izvan Zagreba i Republike Hrvatske.

Predloženi za dekana i Uprava će i u narednom mandatnom razdoblju podupirati i inicirati razvoj postojećih i uvođenje novih programa cjeloživotnog obrazovanja za osobe zaposlene u pravosuđu, pravosudnim tijelima i odvjetništvu, sustavu socijalne skrbi i socijalnim djelatnostima, državnoj i javnoj upravi, javnim službama, javnim financijama i financijskom sektoru općenito, gospodarstvu i poslovnom sektoru, civilnom društvu i drugim sektorima čije su potrebe za stručnim razvojem povezane sa studijima i strukama koje su zastupljene na Fakultetu. Uprava će poticati uvođenje novih programa čija bi se dostupnost širokom krugu zainteresiranih mogla osigurati njihovim izvođenjem kroz e-učenje, posebno onih koje su predložile institucije s kojima je Fakultet tijekom akademskih godina 2021./2022. te 2022./2023. potpisao sporazume o suradnji. Radi jačanja atraktivnosti programa cjeloživotnog obrazovanja razmotrit će se i poticati

povezivanje modificiranih i novih programa sveučilišnih specijalističkih studija i programa cjeloživotnog obrazovanja tako da se pojedini završeni oblici cjeloživotnog obrazovanja studentima priznaju kao dio obaveze pojedinog kolegija na odgovarajućem sveučilišnom specijalističkom studiju. Time će se nastojati uspostaviti atraktivan i širok sustav dodatnog obrazovanja diplomiranih studenata Fakulteta.

Dodatan iskorak Fakultet će učiniti izradom programa za stjecanje mikrokvalifikacija kojim će se, slijedom Preporuka Vijeća Europske unije o europskom pristupu mikrokvalifikacijama za cjeloživotno učenje i zapošljivost, u okviru kratkih iskustava učenja zainteresiranima omogućiti stjecanje znanja, vještina i kompetencija za brže uključivanje u tržište rada i trajni profesionalni razvoj.

Svi dodatni programi obrazovanja mogu se, osim na hrvatskom jeziku, organizirati i izvoditi na engleskom jeziku te na *online* način kako bi se učinili dostupnima nehrvatskim govornicima odnosno zainteresiranima izvan Zagreba. Fakultet će podupirati ovakav pristup koji ujedno predstavlja dodatnu vrijednost kojom će se pridonijeti razvoju društva, jačanju uloge i važnosti Fakulteta u sustavu sveučilišnog obrazovanja te pridonijeti jačanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta. Poticati će se organizacija ljetnih i zimskih škola u prostorima Fakulteta, ali i izvan Zagreba, naročito u suradnji s Poslijediplomskim središtem Sveučilišta u Zagrebu te Interuniverzitetskim centrom u Dubrovniku.

Kao posebne oblike neformalnog obrazovanja Uprava će poticati organizaciju znanstveno-stručnih i stručnih skupova, seminara, radionica i sličnih oblika edukacije.

2. Jačanje nastavničkih kompetencija i čvršće povezivanje nastave sa znanstveno-istraživačkim radom

Nastavna djelatnost predstavlja okosnicu djelovanja Fakulteta što čini potrebnim kontinuirano obrazovanje nastavnika za rad u nastavi. Iskustvo stečeno kroz nekoliko prethodnih akademskih godina pokazalo je važnost prihvaćanja i razvijanja odgovarajućih inovativnih nastavnih metoda i tehnologija e-učenja. Osim toga, dolazi do većeg usmjeravanja nastave na društveno odgovorno učenje, povezivanje s praktičnim radom i rad na slučajevima. Kroz to se osigurava uključivanje studenata u rješavanje realnih problema društvene zajednice te im se omogućava brža prilagodba profesionalnom radu i razvoju nakon stjecanja diplome. Zato će se u cilju unaprjeđenja kvalitete nastave i osiguravanja zadanih ishoda učenja podupirati osnaživanje postojećih i uvođenje novih pedagoških znanja i vještina poučavanja nastavnika (poput onih povezanih sa suradničkim i projektnim učenjem, učenjem u parovima, simulacijama, rješavanjem problema, igranjem uloga, socijalnim učenjem, itd.) te sudjelovanje u treninzima i kraćim edukacijama iz nastavnih metoda i tehnika, osobito za mlađe nastavnike, uvažavajući autonomiju nastavnika da sami procijene koje će obrazovne i metodičke pristupe primijeniti u nastavi.

Prepoznatu znanstveno-istraživačku izvrsnost nastavnika potrebno je učiniti sastavnim dijelom procesa poučavanja. Zato će se poticati uključivanje znanstveno-istraživačkih rezultata u

nastavnu djelatnost svih razina studija uključujući sveučilišne specijalističke i doktorske studije, kao i programe cjeloživotnog obrazovanja.

3. Modernizacija izvođenja nastave i društveno korisno učenje

Perspektiva *online* mobilnosti studenata, nastavnika i zaposlenika stručnih službi zahtijeva dodatni poticaj korištenju digitalne infrastrukture za studij, učenje i obrazovanje. Uprava Fakulteta poticat će nove, inovativne nastavne oblike i metode.

Modernizacija i promjene u nastavnom procesu odvijat će se poticanjem daljnjeg korištenja postojećih te uvođenjem novih suvremenih oblika i načina učenja i poučavanja (nastavne metode koje potiču interaktivno, suradničko i istraživačko učenje te kreativno i kritičko mišljenje), kao i naprednih tehnologija te aktivnom ulogom studenata u obrazovnom procesu. Prijedlog kratkoročnih i dugoročnih mjera za unaprjeđenje nastave bit će predstavljen tijekom ožujka 2023. godine kao rezultat rada Radne skupine za analizu i vrednovanje rezultata nastave.

U okviru novouvedenog predmeta Akademske pisanje studenti stječu uvid u vrste pravnog istraživanja, način odabira teme i formuliranja istraživačkog pitanja, provedbu različitih vrsta studentskih istraživanja, obrade slučajeva, upoznavanje i pretraživanje baza podataka, pretraživanje akademske literature objavljene u časopisima, na internetskim stranicama i u drugim e-izvorima, pretraživanje baza propisa, strukturiranje različitih vrsta pisanog rada i sl. Znanja i vještine koje se stječu, kao i interes studenata viših studijskih godina upućuju na potrebu da se pohađanje predmeta uz prilagodbu sadržaja omogući ne samo studentima pravnog studija, nego i studentima ostalih studijskih programa, uključujući i one s viših godina i razina studija.

U narednom mandatnom razdoblju nastaviti će se s prilagodbom akademskog i nastavnog kalendara kako bi se osiguralo kvalitetno provođenje upisa u više godine studija svih studijskih programa, odnosno nastavak studija te ostvarenje propisanog fonda nastavnih sati, fluidno i pravodobno odvijanje svih oblika nastave, vrijeme pripreme za ispunjenje obaveza, napose kolokvija i ispita, te primjereniji raspored nastave u tijeku kalendarske godine s ciljem smanjenja opterećenosti studenata i nastavnika te poboljšanja prohodnosti studija.

Planirano unaprjeđenje studijskih programa i modernizacija nastavnih procesa povećat će motivaciju studenata za studiranje, kao i za sudjelovanje u različitim nastavnim i izvannastavnim aktivnostima te skratiti vrijeme studiranja, unaprijediti kvalitetu obrazovnog procesa, osigurati veću opću uspješnost u završavanju studija i povećati zapošljivost studenata koji završavaju studije koji se izvode na Fakultetu.

Radi ostvarivanja motivirajućeg, poticajnog i kreativnog okruženja za učenje, stjecanja praktičnih znanja, vještina i kompetencija i lakšeg uključivanja u radne procese kod budućih poslodavaca, Uprava će još snažnije podržavati uvođenje suvremenih načina učenja i poučavanja te poticati daljnji aktivni pristup studiranju na način da se akademska znanja i vještine još tijekom studija primjenjuju kroz različite postojeće modele društveno korisnog učenja (npr. Pravna klinika, Upravni kompas, Centar za socijalnu podršku i inovacije, simulirana suđenja, terenska praksa,

stručna praksa, laboratoriji, oblikovanje javnih politika i javnomenadžerskih vještina, socijalna podrška i inovacije, itd.). Također, nastojat će se osigurati posebni prostorni smještaj za sve takve oblike učenja, u okviru projekta urbane revitalizacije zone Gredelj Grada Zagreba ili na drugi dostupni način.

Studenti

Svi studenti trebaju imati jednake mogućnosti sudjelovanja u obrazovanju u skladu sa svojim kompetencijama i osobnim interesima. Uz stjecanje stručnih kompetencija, studentima je potrebno omogućiti i razvijanje dodatnih znanja i vještina koje će ih pripremiti za tržište rada i život u demokratskom civilnom društvu kroz različite oblike izvannastavnih aktivnosti i međunarodne razmjene te uz preuzimanje odgovornosti za osobni rad i napredak.

1. Unaprjeđenje atraktivnosti studiranja

U tekućem razdoblju slijedom preporuka Sveučilišta u Zagrebu te Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, a u kontekstu demografskih promjena u Republici Hrvatskoj, preraspodijeljen je (za akademsku godinu 2022./2023.) odnosno smanjen (za akademsku godinu 2023./2024.) broj upisnih mjesta na studijskim programima Pravnog fakulteta. Aktivnosti usmjerene privlačenju učenika iz gimnazija i četverogodišnjih srednjih škola, između ostalog, organiziranjem predstavljanja Fakulteta u strateški važnim školama te na druge načine, u narednim godinama bit će pojačane organizacijom Dana otvorenih vrata (prosinac svake godine). U sklopu Dana otvorenih vrata učenicima završnih razreda srednjih škola predstaviti će se Fakultet, njegovi studijski programi te ostale aktivnosti i pogodnosti dostupne budućim studentima (praktična i klinička nastava, mobilnost, studentske udruge, razni oblici izvannastavnih aktivnosti, od retorike do sporta, itd.), mogućnosti zapošljavanja i razvoja raznovrsnih profesionalnih karijera, itd.

Premda se interes za sveučilišne specijalističke i doktorske studije zadržava na dosadašnjoj razini ili raste, Uprava će poduzeti mjere za privlačenje studenata iz čitave Republike Hrvatske te iz inozemstva. To se posebno odnosi na studente doktorskih studija. Radi jačanja organizacijskih i personalnih kapaciteta, stručna i administrativna podrška specijalističkim i doktorskim studijima postupno će se, u skladu s mogućnostima u uvjetima cjelovite obnove fakultetskih zgrada, objediniti unutar proširene Studentske službe.

Odnosi s javnošću postaviti će se na sustavne temelje te će se pokrenuti kontinuirano djelovanje radi jačanja reputacije, povećanja interesa budućih studenata svih vrsta i razina studiranja, kao i postizanja većeg zadovoljstva svih unutarnjih i vanjskih dionika radom i rezultatima rada Fakulteta.

Sukladno dugogodišnjoj praksi, a radi poticanja na izvrsnost i povećanje atraktivnosti studija, najbolje studente Fakultet će i dalje nagrađivati nagradom dekana. Pored toga, u tekućem mandatnom razdoblju, 2022. godine, ustanovljena je Nagrada Marko Petrak koja se dodjeljuje za posebno isticanje u znanstvenom radu studenata koji studiraju na Pravnom fakultetu objavljivanjem znanstvenog rada prve skupine (a1) u prethodnoj akademskoj godini. S praksom nagrađivanja nastaviti će se i u narednom mandatnom razdoblju, pri čemu će se ustanoviti dodatne nagrade, namijenjene poticanju studenata svih studija koji se izvode na Fakultetu.

2. Poboljšanje uspješnosti studiranja

U narednom mandatnom razdoblju nastaviti će se s aktivnostima usmjerenima na veće zadovoljstvo studenata uvjetima studiranja, uzimajući u obzir realne okolnosti u kojima se Fakultet nalazi, napose cjelovitu obnovu fakultetskih zgrada, povećanje motivacije za studiranje i za sudjelovanje u različitim nastavnim i izvannastavnim aktivnostima. Nužno je smanjiti broj studenata koji odustaju od studija na Fakultetu, skratiti vrijeme studiranja, dodatno unaprijediti prolaznost uz zadržavanje i poboljšanje kvalitete obrazovnog procesa, osigurati veću opću uspješnost u završavanju studija i povećati zapošljivost studenata koji završavaju studije koji se izvode na Fakultetu. Angažman nastavnika i stručnih službi te uspješnost studiranja posebno će se pratiti na stručnim studijima na kojima su pokazatelji uspješnosti studiranja u recentnom razdoblju u padu. Pripremiti će se mjere unaprjeđenja nastave i izvannastavnih aktivnosti na stručnim studijima, uključujući određene stimulativne mjere za nastavnike.

3. Internacionalizacija i unaprjeđenje odlazne mobilnosti studenata

Fakultet u okviru Sveučilišta kontinuirano ostvaruje dobru odlaznu mobilnost studenata. Nastojat će se održati i povećati broj sporazuma o mobilnosti u okviru Erasmus+ programa, u okviru projekta UNIC te temeljem drugih bilateralnih sporazuma koje će se i nadalje sklapati. Poticati će se različiti oblici mobilnosti – fizička, mješovita i *online* – kako bi se studentima omogućilo iskustvo internacionalizacije odnosno iskustvo komunikacije na stranom jeziku, kao i studiranja i praktičnog rada u europskom multikulturalnom društvu. Za ostvarivanje mobilnosti studentima su na raspolaganju također i sveučilišni bilateralni i multilateralni sporazumi. Tu je i međunarodna mreža pravnih fakulteta CIEL. Uprava će i dalje poticati studente na mobilnost uz jasno utvrđene i ujednačene kriterije priznavanja rezultata mobilnosti u okviru ECTS sustava bodovanja. U suradnji s Uredom za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu, Uprava će kontinuirano raditi na informiranju studenata svih studija koji se izvode na Fakultetu o mogućnostima mobilnosti.

4. Unaprjeđenje horizontalne mobilnosti studenata

Mogućnost horizontalne mobilnosti još će se više podupirati u narednom mandatnom razdoblju kako bi i studenti drugih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu mogli stjecati znanja, vještine i kompetencije komplementarna njihovom obrazovnom profilu. Na Fakultetu se izvodi veći broj

predmeta koji se bave temama od interesa za studente koji studiraju na drugim sastavnicama. Katalog predmeta na hrvatskom i engleskom jeziku koji se nudi studentima drugih sastavnica je u izradi, a horizontalnoj će se mobilnosti osigurati još veća potpora nego u prijašnjem razdoblju, između ostaloga i kroz posebnu stimulaciju nastavnika.

5. Osiguranje još bolje dolazne mobilnosti studenata

Nastavit će se osnaživati suradnja s inozemnim fakultetima, pri čemu su posebno važni oblici dolazne mobilnosti studenata. Osnažit će se potpora i praćenje studija studenata iz inozemstva koji studiraju na Fakultetu temeljem Erasmus+ te drugih sporazuma. I dalje će se poticati uvođenje i održavanje kolegija na stranim jezicima na svima, a naročito na diplomskim sveučilišnim studijima socijalnog rada i socijalne politike te prijediplomskom sveučilišnom studiju socijalnog rada, radi daljnjeg unaprjeđenja fakultetske dolazne mobilnosti. Iskoristit će se mogućnosti za značajno povećanje dolazne mobilnosti u okviru UNIC projekta. Sustavno će se pratiti nastava i rezultati ispita te utvrđivati kvaliteta nastave za strane studente. Predložiti će se mjere dogradnje sustava potpore dolazne mobilnosti i održavanja nastave za strane studente kroz stipendiranje u okviru Zaklade Pravnog fakulteta te na druge načine. Uprava će osmisliti mjere za upis većeg broja studenata iz inozemstva, naročito iz susjednih zemalja, koji bi cjelokupni studij završili na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

6. Poticanje dodatnih oblika nastavnih i izvannastavnih aktivnosti

Izvršni potencijali naših studenata vidljivi su, između ostalog, u djelovanju Pravne klinike, iznimno uspješnom sudjelovanju u ponajboljim međunarodnim simuliranim suđenjima, radu udruga studenata i drugim studentskim aktivnostima (sport, govorništvo, humanitarne i stručne aktivnosti, itd.), a koji su rezultirali nagradama i priznanjima u okviru Fakulteta, Sveučilišta u Zagrebu, Republici Hrvatskoj te na međunarodnom planu. Smatrajući ove studentske aktivnosti značajnim oblikom stjecanja dodatnih znanja i vještina, Uprava će ih kontinuirano podupirati pružanjem organizacijske, infrastrukturne te financijske pomoći u okviru financijskih mogućnosti. Uprava će poticati studente na različite izvannastavne aktivnosti kao što su npr. predlaganje, organizacija i sudjelovanje u studentskim tribinama i konferencijama domaćeg i međunarodnog karaktera, gradski laboratoriji (*city labs*), uključivanje u znanstveno-istraživački rad samostalno ili u suradnji s nastavnicima, suradnicima i istraživačima zaposlenima na Fakultetu, pisanje i objava znanstveno-stručnih radova i istraživačkih izvještaja, i sl. S obzirom na to da se na Fakultetu izvode studiji iz područja prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija Uprava će nastojati povezati studente različitih studija u njihovim nastavnim i izvannastavnim aktivnostima. Svrha je unaprjeđenje međusobne komunikacije te zajedničke aktivnosti studenata radi međusobnog učenja, pružanja studentske i stručne podrške te stjecanja kompetencija povezivanja vlastitog znanja i vještina s onima iz drugih struka. Ove će se aktivnosti poticati dodjelom dodatnih ECTS bodova, temeljem odluke Vijeća Fakulteta.

7. Fakultetske službe na usluzi studentima

Izvršnost studenata i motivirajuće okruženje za studiranje potiče se i kvalitetnom fakultetskom infrastrukturom te različitim oblicima podrške u akademskom razvoju i razvoju karijere. Stoga će se aktivno raditi na daljnjem unaprjeđenju kvalitete i učinkovitosti u radu fakultetskih službi i referada. Otvorenost, pristupačnost, pouzdanost, prilagodljivost i stručnost fakultetskih službi, dostupnost i pravodobnost informacija te kvalitetna komunikacija nastavnog i administrativnog osoblja sa studentima, uz uzimanje u obzir potreba i uvjeta različitih kategorija studenata važan su čimbenik međusobnog razumijevanja i uvažavanja. Studentska služba i Studentski informacijski centar u kojem rade studenti viših godina studija dodatno će se osnažiti organizacijski i kadrovski, a uložiti će se dodatni napor radi digitalizacije procesa svih službi koje su na raspolaganju studentima. U izradi je mrežna stranica Fakulteta koja će biti ugodnija za studente i druge korisnike.

8. Čitaonica i knjižnica

Za vrijeme cjelovite obnove osigurat će se nastavak funkcioniranja čitaonice s računalima za pristup e-bazama, bazama domaćih, europskih i međunarodnih propisa te drugih dokumenata. Nastavit će se ulagati u nabavu knjižnične građe i e-izvora te osigurati pristup važnim bazama u skladu s potrebama svih studija, studenata, nastavnika, suradnika i istraživača. Nastavit će se u tekućem mandatu pokrenuti projekt Knjižnica Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu kao središnja hrvatska nacionalna baštinska pravna knjižnica u svojim knjižničnim, digitalnim i prostornim aspektima, kako bi se u srednjoročnom razdoblju trajno i kvalitetno riješilo pitanje Knjižnice s čitaonicama, u skladu sa suvremenim bibliotečnim standardima za akademske i znanstvene knjižnice i čitaonice. Uprava će osigurati dodatna sredstva za ubrzanu digitalizaciju najvrjednijeg dijela knjižničkog fonda te osigurati prikladne kadrovske pretpostavke kvalitetnog rada Knjižnice.

9. Podrška studentima i unaprjeđenje položaja studenata s invaliditetom

Fakultet pruža podršku studentima već od samog upisa na studij, i to redovitom organizacijom Dana orijentacije na svim studijskim programima. Tijekom proteklih godina uspostavljeni su različiti mehanizmi za profesionalno usmjeravanje studenata, psihološko savjetovanje, pravno savjetovanje te je uspostavljena mreža akademskih i vršnjačkih mentora s ciljem uspješnog svladavanja akademskih obveza. Njihova nadogradnja i daljnje razvijanje u smjeru prilagođavanja načina poučavanja raznolikoj studentskoj populaciji (npr. starijim studentima, studentima sportašima) uključujući i studente s invaliditetom osigurat će položaj Fakulteta kao inkluzivnog visokog učilišta. Nastavit će se s dobrom praksom rada savjetovaništva za studente imajući posebno u vidu i nove potrebe zbog suočavanja s izazovima studiranja i života u doba pandemije i razarajućih posljedica potresa i postpotresne obnove. Akademski i vršnjački mentori posebno će se stimulirati za uspješan rad.

U suradnji s koordinatorima za studente s invaliditetom i studentskim udrugama nastaviti će se provoditi edukacija zaposlenika o pravima i obvezama te posebnostima u odnošenju sa studentima s invaliditetom, napose odnošenja s povećanom pažnjom i susretljivošću. Nastavit će se s utvrđivanjem i provedbom prilagodbi nastave, ispitnih materijala i literature i polaganja ispita studenata s invaliditetom. Osigurati će se efikasno rješavanje svih ostalih specifičnih problema koji se mogu pojaviti tijekom njihovog studiranja. Uprava će slične oblike brige, pomoći i potpore nastaviti osiguravati i za druge studente koji su u nepovoljnom položaju ili žive u situacijama rizika, gajeći posebno vrijednosti solidarnosti i socijalne osjetljivosti.

10. Poboljšanje studentskog standarda

Kako bi se olakšalo studiranje svim studentima neovisno o njihovom ekonomskom i socijalnom statusu, uz posebnu brigu za izvrsnost i stimuliranje posebno uspješnih studenata, Fakultet će svim studentima koji participiraju u troškovima studija omogućiti obročno plaćanje bez podnošenja molbe i posebne odluke kojom se odobrava obročno plaćanje. U mjeri u kojoj je to moguće, Fakultet će nastaviti pomagati studentima slabijeg imovinskog stanja. Posebno će se financirati troškovi prilagodbe nastave i uvjeta studiranja potrebama studenata s invaliditetom. Ovisno o mogućnostima, Fakultet će nastojati osigurati, iz vlastitih sredstava odnosno iz donacija, prijenosna računala za korištenje tijekom studija za određeni broj najuspješnijih studenata i studenata najslabijeg imovinskog stanja.

Uprava će i nadalje podržavati uključenost studenata u različite oblike studentskog života, nastavne i izvannastavne, osiguravati uvjete i poticati aktivnosti studentskih udruga, objavu studentskih glasila i časopisa, i druge aktivnosti studenata koje su prepoznate ne samo u fakultetskom, već i u sveučilišnom okviru te imaju širi društveni značaj.

11. Daljnji razvoj praktičnog učenja i brige za profesionalnu karijeru studenata

Uprava će nastojati pružiti svim studentima različite mogućnosti stjecanja praktičnog znanja tijekom studija kroz različite oblike praktične i kliničke nastave. Studentska praksa odnosno postizanje ishoda učenja povezanih sa studentskom praksom čine važan dio svih studijskih programa. U tekućem mandatnom razdoblju značajno su proširene mogućnosti praktičnog rada studenata, jer su uz već postojeće sklopljeni brojni dodatni sporazumi pri čemu posebno treba spomenuti sporazume s najvišim sudovima na čelu s Vrhovnim sudom Republike Hrvatske, Državnim odvjetništvom Republike Hrvatske, regulatornim agencijama i drugim državnim institucijama, kao i drugim organizacijama, uključujući i organizacije civilnog društva, temeljem kojih je omogućeno studentima pravnog studija obavljanje praktične nastave u mjestu njihova prebivališta, kao i terenska nastava u svim dijelovima Hrvatske. Slijedom pozitivnih reakcija vanjskih dionika i studenata nastaviti će se kontinuirani rad na širenju već i sada široke mreže partnera za realizaciju praktične nastave studenata svih studijskih programa. I dalje će se podržavati praktična nastava u odvjetničkim i javnobilježničkim uredima, ministarstvima, drugim tijelima državne uprave i vlasti, državnim i javnim agencijama, javnim ustanovama, jedinicama

lokalne i područne (regionalne) samouprave, udrugama civilnog društva, trgovačkim društvima i drugim prikladnim pravnim osobama.

Nastavit će se uspješna praksa organiziranja dana karijera u okviru kojih se sudjelovanjem eminentnih stručnjaka iz područja prava, javne uprave i javnih financija te socijalnog rada i socijalne politike, te prezentacije i interaktivnu diskusiju studenti upoznaju s karijernim mogućnostima. U vježbama će se i dalje, do propisanog limita, angažirati stručnjaci iz prakse. Uprava će snažno podupri razvoj projekta Mentoriranje u pravnoj struci koji je u probnoj fazi od prosinca 2022., a slični će se projekti pokrenuti i na drugim studijima (socijalni rad, socijalna politika, javna uprava, porezni studij).

12. Aktivno sudjelovanje studenata u unaprjeđenju djelovanja Fakulteta

Uprava će i dalje u najvećoj mogućoj mjeri uvažavati stajališta studenata i njihovih predstavnika u pitanjima od interesa za studente. Održavat će se redoviti, a po potrebi i izvanredni sastanci Uprave s predstavnicima studenata, u pravilu prije održavanja sjednica Vijeća radi razmatranja pitanja od važnosti za položaj i interese studenata. Uprava će osigurati uvjete za kvalitetan rad Studentskog zbora, Studentskog pravobranitelja, studentskih udruga i drugih oblika organiziranja studenata te ih redovito konzultirati o svim bitnim pitanjima djelovanja Fakulteta, sukladno nacionalnim, sveučilišnim i interno utvrđenim pravilima i standardima, rukovodeći se i dobrim međunarodnim praksama. Uprava će i dalje uključivati predstavnike studenata imenovane od strane Studentskog zbora u odbore fakultetskog Vijeća te biti otvorena za sve studentske inicijative i prijedloge za poboljšanje nastavnih i izvannastavnih aktivnosti i djelovanja Fakulteta.

13. Daljnji razvoj odnosa s bivšim studentima

Fakultet već dugo prepoznaje važnost održavanja veza s bivšim studentima te će Uprava uložiti dodatni napor da ih se još više nego dosad uključi u djelovanje Fakulteta. Poticat će se razmjena znanja i iskustva različitih generacija studenata. Uprava će aktivno raditi na proširenju alumni zajednice pravnog studija te uspostavi društava bivših studenata drugih studija koji se izvode na Fakultetu. Fakultet je i sada uključen u mrežu aktera za ostvarenje i unaprjeđenje profesionalnog razvoja bivših studenata, kroz sudjelovanje u tijelima ili aktivnostima Pravosudne akademije, Državne škole za javnu upravu, Akademije socijalne skrbi i drugih institucija za stručno usavršavanje. Uprava kontinuirano uključuje predstavnike bivših studenata u odbore vijeća i druga tijela Fakulteta, a predstavnici alumni zajednice sudjelovali su i u reakreditaciji Fakulteta. Uprava će i dalje angažirati bivše studente kao vanjske suradnike, povremene goste predavače na tribinama o aktualnim temama, predavače na Danima karijera, mentore u projektu Mentoriranje u pravnoj struci, kontakt točke za praktičnu i terensku nastavu, i na druge načine. Alumni zajednici i udrugama bivših studenata i dalje će se pružati administrativno-stručna te financijska potpora, u okviru mogućnosti Fakulteta. Osigurat će se upoznavanje fakultetskih zaposlenika s najboljim praksama koje su razvile druge alumni zajednice u zemlji i u inozemstvu.

Osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

Sukladno zakonu, cilj osiguravanja kvalitete je osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete rada Fakulteta, nastavnog, znanstvenog i stručnog rada nastavnika, znanstvenika i suradnika, stručnog rada zaposlenika stručnih službi Fakulteta te praćenje kvalitete studijskih programa i studiranja na Fakultetu, u skladu s nacionalnim, europskim i međunarodnim standardima osiguravanja kvalitete u području visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti.

Osiguravanje kvalitete je trajan proces u kojem sudjeluju svi članovi Fakulteta – nastavnici, studenti i administrativno osoblje. Prepoznavanje važnosti kvalitete studija i drugih oblika aktivnosti i rada u okviru Fakulteta, njezinog unaprjeđenja, osiguravanja i održavanja te upravljanja kvalitetom u skladu s načelima javnog interesa, poticanja izvrsnosti i inovacije, efikasnosti, transparentnosti te promicanja kulture kvalitete, odgovornosti i suradnje bit će jedno od ključnih opredjeljenja Uprave u narednom mandatnom razdoblju.

Osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete odnosi se ponajprije na unutarnje osiguravanje kvalitete i društvenu ulogu Fakulteta, studijske programe, nastavni proces i podršku studentima, nastavničke i institucijske kapacitete te znanstvenu djelatnost, sukladno dokumentu Standardi za vrednovanje kvalitete sveučilišta i sastavnica sveučilišta u postupku reakreditacije (https://www.azvo.hr/images/stories/novosti/Standardi_za_sveu%C4%8Dili%C5%A1ta_i_sastavnice.pdf), ali i na druge elemente kvalitete.

Sukladno Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na visokom učilištu obuhvaća praćenje provedbe strategije razvoja Fakulteta, provedbu postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja, poučavanja i vrednovanja na studijima, ostvarivanja ishoda učenja studenata, znanstvene produktivnosti te stručnog rada nastavnika, rada zaposlenika stručnih službi i drugih aktivnosti Fakulteta (čl. 3.).

Dobar unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete stvara temelj i za ostvarenje željenih rezultata vanjskog vrednovanja kvalitete koje provodi AZVO.

Uprava Pravnog fakulteta sudjelovat će u dovršenju formalnog dijela drugog ciklusa reakreditacije, nakon što primi odgovor AZVO-a na očitovanje Fakulteta poslano 28. listopada 2022. godine, temeljito analizirati preporuke iz verzije Izvješća stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Fakulteta nakon što ta verzija postane konačna, izraditi akcijski plan unaprjeđenja kvalitete te ojačati organizacijski i personalni kapacitet sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Fakultetu. Potonje će se osigurati ustrojavanjem ustrojstvene jedinice za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete (čl. 5. Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, Narodne novine br. 151/2022).

Uprava je već započela proces analize i provedbe pravnog uređenja Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti iz 2022. godine. Uprava posao osiguravanja kvalitete vidi kao kontinuirani napor oko prikupljanja svih podataka i dokaza potrebnih za praćenje

standarda za vrednovanje kvalitete Fakulteta, njihove analize te formuliranja i provedbe internih preporuka za unaprjeđenje kvalitete kao i internog vrednovanja kvalitete. Poboljšavanjem sustava osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete koji Uprava namjerava poduzeti osigurat će se brza i jednostavna izrada samoanalize u narednom ciklusu reakreditacije, kao i poboljšanje ocjena onih standarda kvalitete kod kojih je ocjena u prethodnom ciklusu, provedenom u akademskoj godini 2021./2022., ostala ispod visoke razine kvalitete.

U području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete radi realizacije općeg cilja unaprjeđenja kvalitete Uprava namjerava osigurati:

1. Kontinuirani rad tijela i ustrojstvene jedinice za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

Uprava će osigurati kontinuirani rad povjerenstva i povjerenika za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete čiji su zadatci, sukladno propisima i općim aktima, predlaganje aktivnosti, pripremanje plana aktivnosti na temelju Strategije razvoja Fakulteta, praćenje izvršenja plana aktivnosti, pripremanje izvješća o provedbi i uspješnosti provedbe aktivnosti upravljanja kvalitetom, provedba planiranih aktivnosti uz mogućnost osnivanja posebnih radnih skupina za pojedine aktivnosti i pitanja, priprema prikladnih pravila provedbe anketa, davanje inicijative za poboljšavanje pojedinih aspekata nastave i drugih oblika djelovanja Fakulteta te odnosa s relevantnom javnošću, informiranje interne javnosti putem intraneta te na sjednicama Vijeća, organiziranje tematskih rasprava o pojedinim važnim pitanjima osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, ažurno podnošenje inicijativa i prijedloga Upravi fakulteta, suradnja sa Studentskim zborom i drugim internim i vanjskim akterima, i drugi. Uprava će u suradnji sa Studentskim zborom osigurati sudjelovanje studenata u povjerenstvu i radnim skupinama povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete te poticati njihov aktivni rad u tim tijelima. U rad povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete imenovat će se i predstavnici pravosuđa i drugih za Fakultet relevantnih poslodavaca.

Ustrojstvena jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete koju će Fakultet ustrojiti brinut će se za kontinuirano funkcioniranje cjelovitog sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete te pružati stalnu stručnu i administrativnu potporu povjerenstvu i povjereniku za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete. Fakultet je u tekućem mandatnom razdoblju već imenovao dva zamjenika povjerenika za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, pri čemu koordinacijski kolegij koji oni čine zajedno s koordinatorom pokriva sva tri područja u kojima Fakultet izvodi studije i obavlja druge aktivnosti – pravo, socijalni rad i socijalnu politiku te javnu upravu i javne financije. Prema potrebi, ovaj će se kolegij dopuniti imenovanjem još jednog zamjenika koordinatora.

2. Uspostava cjelovitog sustava internog osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete

Nastavit će se s poduzimanjem svih aktivnosti propisanih Zakonom o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete, dokumentima AZVO-a, općim aktima Sveučilišta te Fakulteta radi unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete. Vijeće Fakulteta uskladit će opći akt kojim se

podrobnije uređuje sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete sa Zakonom o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete iz 2022. godine.

Napose će se nastaviti kontinuirano praćenje napretka i uspjeha studenata, provođenje studentskih anketa, praćenje kvalitete studijskih programa i usklađenosti ishoda učenja s potrebama tržišta rada, praćenje ostvarivanja ishoda učenja na svim studijima, praćenje znanstvene produktivnosti i stručnog rada nastavnika, kao i drugih elemenata koji se i sada prate, a uvest će se praćenje i unaprjeđivanje drugih elemenata predviđenih Zakonom (provedba Strategije razvoja, rad zaposlenika stručnih službi te drugih aktivnosti Fakulteta; čl. 4.).

Nastavit će se s provedbom anketa na svim studijskim programima na kraju modula ili semestra, unaprjeđenjem ishoda učenja na razini kolegija i studijskih programa temeljem zakonskih kriterija, unaprjeđenjem i provjerom ishoda učenja putem anketa, unaprjeđenjem studentske prakse temeljem inoviranih izvedbenih planova nastave, redovitim analizama prolaznosti studenata na ispitima, praćenjem rezultata anketa, praćenjem kvalitete nastave, daljnjim unaprjeđenjem sustava anketiranja, praćenjem učinaka akademskog mentorstva, još snažnijom inkorporacijom knjižnice u provedbu obrazovnih aktivnosti, praćenjem kvalitete nastavne literature i donošenjem plana objave nastavne literature u okviru fakultetske izdavačke djelatnosti, radionicama o dobrim praksama za nastavnike, praćenjem provedbe Strateškog programa znanstvenih istraživanja Fakulteta, i druge mjere.

Uprava će organizirati sveobuhvatnu raspravu i noveliranje ishoda učenja koji su, sukladno Zakonu, temelj za određivanje sadržaja studijskih programa i kolegija i određivanja ECTS bodova te okosnica vanjskog vrednovanja Fakulteta. Uprava će u suradnji sa svim katedrama organizirati raspravu o prolaznosti studenata na ispitima te zaprekama za poboljšanje prolaznosti, a onda, temeljem rezultata te rasprave, pripremiti akcijski plan za unaprjeđenje prolaznosti ispita i efikasnosti studija. Posebno će se pripremiti mjere za unaprjeđenje prolaznosti na stručnim studijima. Uprava će zajedno s povjerenstvom i koordinacijskim kolegijem povjerenika za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, Odborom za studijske programe i unaprjeđenje nastave i drugim radnim tijelima Fakulteta pripremiti prijedlog promjene ECTS sustava na pojedinim studijskim programima te razmotriti potrebne mjere za njegovo unaprjeđenje.

3. Nastavak i unaprjeđivanje suradnje s vanjskim dionicima i povezivanje sa standardima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira

U daljnjem razvoju sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete provest će se anketiranje bivših studenata o zapošljivosti te analizirati njezine rezultate, analizirati druge javno dostupne rezultate istraživanja o zapošljivosti bivših studenata Fakulteta te će se finalizirati analiza relevantnog dijela tržišta rada. Nastavkom uključivanja predstavnika poslodavaca u odbore fakultetskog Vijeća, a napose u Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete te u Odbor za alumnije, osigurat će se razmjena informacija i rasprava o poboljšanjima u djelovanju Fakulteta s relevantnim vanjskim dionicima, uzimajući u obzir širinu i raznovrsnost obrazovnih aktivnosti. Temeljem istraživanja potreba tržišta rada za ishodima učenja i kompetencijama

profila koji se obrazuju na Fakultetu Uprava će, sukladno pravnoj regulaciji i institucionalnom ustrojstvu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, u postupak odobravanja uputiti prijedloge nekoliko novih standarda zanimanja te poduzeti druge prikladne mjere za dugoročno kvalitetno usklađivanje studiranja na Pravnom fakultetu s potrebama relevantne društvene okoline, aktualnih i potencijalnih poslodavaca, i drugih dionika. Sukladno mogućnostima, Fakultet će uspostaviti karijerni centar za poboljšanu suradnju s poslodavcima i brigu o karijerama svojih studenata.

IV. Znanstveno-istraživačka djelatnost, inovacije i prijenos znanja

Opći ciljevi Uprave Pravnog fakulteta u narednom mandatnom razdoblju u znanstveno-istraživačkom radu su:

- nastavak i poboljšanje pružanja sustavne potpore znanstveno-istraživačkom radu, inovacijama i prijenosu znanja
- dogradnja sustava poticanja znanstveno-istraživačkog rada inovacijama i prijenosu znanja u strateškom okviru utvrđenom Strateškim programom znanstvenih istraživanja Fakulteta za razdoblje 2021. – 2025. te donošenje novog Strateškog programa za razdoblje 2026. – 2030.
- daljnje jačanje znanstveno-istraživačke prepoznatljivosti Fakulteta u okviru Sveučilišta u Zagrebu, kao i na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Za ostvarenje tih ciljeva poduzet će se napose sljedeće aktivnosti i mjere:

1. Nastavak sustavne analize znanstvene djelatnosti

Na Fakultetu se kontinuirano odvija opsežna znanstvena djelatnost sa značajnom međunarodnom komponentom, indicirajući veliki znanstveno-istraživački kapacitet i potencijal kojim Fakultet raspolaže. U tekućem mandatnom razdoblju provedena je analiza rezultata cjelokupne znanstveno-istraživačke aktivnosti nakon prethodne reakreditacije (s početkom u akademskoj godini 2016./2017.), koja je u ključnim pokazateljima uvrštena u Samoanalizu Pravnog fakulteta iz ožujka 2022. godine.

U novom mandatnom razdoblju provodit će se godišnje analize znanstveno-istraživačke djelatnosti, na temelju čega će se utvrđivati promjene u sustavu potpore i poticanja istraživanju, inovacijama i prijenosu znanja i tehnologije prema pravosuđu, odvjetništvu, socijalnim djelatnostima, državnoj i javnoj upravi, kao i drugim relevantnim sektorima.

Napravit će se javni katalog znanstveno-istraživačkih projekata koji se odvijaju na Fakultetu s opisom ključnih odrednica svakog pojedinog projekta, tijekom projektnih aktivnosti, uključenim istraživačima i rezultatima projekta. Katalog će se kontinuirano ažurirati i biti javno dostupan na mrežnim stranicama Fakulteta.

2. Nastavak i jačanje potpore prijavi i provedbi nacionalnih i međunarodnih projekata

Za analizu i praćenje stanja, pripremu i potporu u provedbi projekata financiranih iz različitih nacionalnih i vanjskih izvora, napose onih financiranih iz sredstava Europske unije i nadalje će biti zadužen Ured za međunarodnu suradnju i projekte Pravnog fakulteta, unutar kojega je u tekućem mandatnom razdoblju ustrojen dio koji se bavio projektima te je ustanovljena procedura prijave projektnih prijedloga i praćenja odobrenih projekata. Time je omogućena potpuna evidencija svih tekućih i završenih projekata na Fakultetu te u bazi CroRIS.

Ured za međunarodnu suradnju i projekte nastaviti će mapiranje programa, poziva i organizacija odnosno institucija koje financiraju znanstveno-istraživačku djelatnost i projekte, praćenje objavljenih poziva i natječaja, objavljivanje poziva i natječaja na fakultetskom intranetu, predstavljanje različitih mogućnosti prijave na pozive i natječaje za financiranje iz nacionalnih i vanjskih fondova znanstveno-istraživačkom osoblju Fakulteta, ciljano kontaktiranje, poticanje i savjetovanje fakultetskih znanstvenika i istraživača prilikom odabira natječaja s obzirom na njihova područja interesa i konkretne projektne ideje te pružanje potpore i pomoći u izradi projektne prijave.

U fazi provedbe projekta, Ured u suradnji s drugim fakultetskim službama pruža podršku i pomoć u administrativnom i financijskom praćenju projekata, uključujući pomoć pri izradi periodičkih i završnih izvješća. Naposljetku, Ured prikuplja podatke i vodi evidenciju te provodi druge oblike praćenja i analize znanstveno-istraživačke djelatnosti, u cilju unaprjeđenja kvalitete i relevantnosti znanstveno-istraživačke djelatnosti na Fakultetu te veće vidljivosti i dostupnosti ostvarenih znanstvenih rezultata. Ured će dodatno brinuti i za prezentaciju rezultata znanstvenih projekata, poslove u vezi pružanja potpore znanstvenim inovacijama te transferu znanja. Ured će redovito, najmanje dva puta godišnje, organizirati radionice radi razmjene iskustava i dobrih praksi znanstveno-istraživačkog rada, inovacija i prijenosa znanja.

Posebna će se pažnja posvetiti prezentaciji rezultata znanstveno-istraživačke djelatnosti u raznim formama, od prezentacije za doktorske studente i polaznike sveučilišnih specijalističkih studija, preko objave u fakultetskim publikacijama do izlaganja na konferencijama koje se održavaju u organizaciji ili suorganizaciji Fakulteta.

Uvest će se nagrađivanje vođenja i sudjelovanja nastavnika i suradnika u projektima koji ne predviđaju honoriranje rada na projektu, a Fakultetu donose materijalnu, financijsku ili drugu korist.

Znanstveno-istraživačka komponenta UNIC projekta pod nazivom UNIC 4 Engaged Research (UNIC4ER), odobrena u okviru programa Horizon 2020, započela je u rujnu 2021. godine. Nastavak sudjelovanja u znanstvenoj suradnji u okviru UNIC saveza dopunit će međunarodnu znanstvenu suradnju Fakulteta.

Skupina od tridesetak najuglednijih profesora iz čitavog svijeta osnovana u tekućem mandatu pod nazivom Friends of the Faculty već služi kao međunarodni savjet za znanstveno-istraživačku djelatnost, inovacije i transfer znanja, odnosno forum za raspravu i prijenos znanja i iskustva te mrežu za intenzivnije i šire uključivanje znanstvenika i istraživača zaposlenih na Fakultetu u svjetske znanstvene procese.

Povećat će se personalni kapacitet Ureda za međunarodnu suradnju i projekte imenovanjem voditelja Ureda, zapošljavanjem novog i preraspodjelom jednog od sadašnjih zaposlenika u Ured, pri čemu će u ustrojstvenom dijelu za projekte biti zaposlena dva zaposlenika Fakulteta.

3. Nastavak objavljivanja znanstvenih radova u uglednim međunarodnim časopisima

U tekućem mandatu, Fakultet je nastavio poticati objavljivanje znanstvenih radova nastavnika i suradnika u uglednim međunarodnim časopisima. Poticanje je obuhvatilo i novčanu potporu sukladno unaprijed utvrđenim kriterijima. Dekan i Uprava namjeravaju nastaviti s alokacijom financijskih sredstava za poticanje individualne produktivnosti znanstveno-nastavnog osoblja, suradnika i istraživača. Objavljivanje znanstvenih radova u uglednim međunarodnim časopisima, odnosno kod uglednih domaćih i stranih izdavača, sukladno kriterijima ustanovljenima Pravilnikom o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja (Narodne novine, br. 28/17, 72/19, 21/21, 111/22) uvjet je dobrog znanstvenog razvoja koji izravno pridonosi međunarodnom ugledu i prepoznatljivosti Fakulteta.

Fakultet će nastaviti poticanje objavljivanja radova davanjem novčane naknade autorima. I dalje će se alocirati potrebna financijska sredstva za kvalitetnu pripremu radova za objavu u uglednim međunarodnim časopisima i drugim publikacijama. Posebno će se poticati objavljivanje radova povezanih s realizacijom Strateškog programa znanstvenih istraživanja Fakulteta, kao i publiciranje u uglednim međunarodnim časopisima s otvorenim pristupom. Posebna će se pažnja posvetiti utvrđivanju potencijalno „predatorskih“ časopisa i izdavača (usp. primjerice: <https://beallslist.net/>, https://pravri.uniri.hr/files/ridoc/Vodi_za_objavljivanje_radova_u_EIP2019-12.pdf, file:///C:/Users/Ivan%20Kopri%C4%8D/Downloads/pesa_pavlovic_disertacija_digitalni.pdf, i dr.) te se objavljivanje radova u tim časopisima odnosno kod tih izdavača neće poticati.

4. Potpora međunarodnim znanstveno-stručnim skupovima u organizaciji Fakulteta

U tekućem mandatu, ustanovljeni su konkretni i transparentni kriteriji pružanja financijske podrške Fakulteta organizaciji međunarodnih i domaćih znanstvenih i znanstveno-stručnih skupova, u unaprijed propisanom postupku u koji je, uz fakultetsku Upravu, uključen i Odbor za znanstveni rad sa savjetodavnom ulogom. U narednom razdoblju fokus će biti na pružanju snažnije administrativne i tehničke podrške organizaciji znanstvenih i stručnih skupova, kao i na sustavnom vođenju evidencije i oglašavanju odnosno promidžbi skupova koji se održavaju na Fakultetu, znanstvenih, znanstveno-stručnih i stručnih skupova, seminara, webinar, radionica, okruglih stolova, tribina, rasprava, i dr.

5. Podupiranje aktivnog sudjelovanja nastavnika i suradnika na međunarodnim znanstvenim konferencijama

U tekućem mandatu Fakultet je financijski podupirao aktivno sudjelovanje znanstvenika i suradnika na međunarodnim znanstvenim konferencijama, sukladno financijskim mogućnostima. Fakultet će i u narednom razdoblju nastaviti financijski podupirati aktivno sudjelovanje znanstvenika i suradnika, a prema mogućnostima i doktorskih studenata koji studiraju na Fakultetu na međunarodnim znanstvenim konferencijama. Proširit će se definicija

aktivnog sudjelovanja tako da obuhvati ne samo izlaganja nego i druge međunarodno prihvaćene oblike aktivnog sudjelovanja. Posebno će se poticati izlaganje radova koji se uklapaju u važeći Strateški program znanstvenih istraživanja Fakulteta. Uvest će se financijska potpora sudjelovanju mlađih suradnika bez izlaganja na konferencijama sa značajnim međunarodnim i domaćim znanstvenim konferencijama koje pored znanstveno-stručnog imaju i edukativni karakter.

6. Objava rezultata znanstveno-istraživačke djelatnosti

Fakultet će i dalje podupirati znanstveno-istraživačku djelatnost svojih nastavnika, suradnika i istraživača objavom rezultata te djelatnosti u okviru vlastite nakladničke djelatnosti. Posebno će se podupirati objava znanstvenih monografija, uredničkih znanstvenih knjiga te udžbenika i drugih nastavnih materijala putem kojih se rezultati znanstveno-istraživačke djelatnosti uključuju u nastavnu djelatnost svih razina studija, uključujući doktorske i sveučilišne specijalističke studije te cjeloživotno obrazovanje. Dodatno će se podupirati objavljivanje nastavnih materijala koji dobiju i formalnu kvalifikaciju (oznaku) sveučilišnih udžbenika Sveučilišta u Zagrebu, kao i publiciranje rezultata znanstveno-istraživačke djelatnosti koji predstavljaju naročito vrijedne inovacije.

U tekućem mandatnom razdoblju, 2022. godine, ustanovljena je Nagrada Marko Petrak koja se dodjeljuje za najbolji znanstveni rad mladih znanstvenika koji su zaposleni na Pravnom fakultetu, a koji je objavljen u prethodnoj akademskoj godini. S takvom praksom nagrađivanja nastaviti će se i u narednom mandatnom razdoblju.

U narednom mandatnom razdoblju, Uprava će utvrditi sustav podupiranja objave kvalitetnih i ažuriranih nastavnih materijala, kako bi se osiguralo da svi kolegiji na svim studijima, uključujući i stručne studije, imaju nastavne materijale usklađene s ishodom kolegija i studijskog programa. Osiguravajući suvremenu nastavnu literaturu Fakultet će ujedno osigurati prijenos znanja prema strukama zastupljenima u obrazovnim aktivnostima Fakulteta.

Fakultet će posebno voditi računa o kontinuiranom izdavanju znanstveno-stručnih časopisa kojima je Fakultet nakladnik odnosno sunakladnik, koji su važan oblik afirmacije znanstvene djelatnosti Fakulteta na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Kroz stručnu i administrativnu potporu osigurat će se uključivanje znanstveno-stručnih časopisa u najbolje svjetske indeksne i citatne baze. Uprava će organizirati povremene radionice na kojima će urednici uglednih međunarodnih časopisa govoriti o ključnim pitanjima, dobrim praksama i tehnologiji uredničke djelatnosti u znanstvenim časopisima. Ova se gostovanja mogu organizirati i u *online* okruženju.

7. Zalaganje za koncept otvorene znanosti

Otkako joj se u listopadu 2021. godine priključio, Fakultet aktivno sudjeluje u radu Inicijative za Hrvatski oblak za otvorenu znanost (HR-OOZ). Slijedeći zajedničku politiku u području istraživanja i tehnološkog razvoja Europske unije i program za istraživanja i inovacije Obzor Europa koji je

pokrenut za razdoblje 2021. – 2027., napose u strateškim prioritetima Otvorena znanost i Otvorene inovacije, Fakultet će i nadalje podupirati otvoreni pristup rezultatima znanstvenih istraživanja i novim spoznajama sukladno standardima otvorene znanosti, uz pomoć digitalnih i kolaborativnih tehnologija. Dekan i Uprava pripremit će analizu stanja u ovom području uzimajući u obzir politike Europske unije, UNESCO-a, Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu te provesti seminare i radionice za sve znanstvenike Fakulteta radi korištenja već postojećih i stvaranja novih mogućnosti za ostvarenje koncepta otvorene znanosti.

8. Promocija i podupiranje inovacija

Preuzimanje aktivne uloge Fakulteta u prijenosu inovacija iz znanosti u gospodarstvo i društvo u cjelini proklamirano je i fakultetskim Strateškim programom znanstvenih istraživanja za razdoblje 2021 – 2025. Kroz promociju i podupiranje inovacija Fakultet će osigurati preduvjete stvaranja kulture izvrsnosti i društveno odgovornog znanstvenog rada.

U tekućem mandatu fakultetsko je Vijeće osnovalo Odbor za inovacije i transfer znanja koji se aktivno uključio u promociju i potporu inovacijama i prijenosu znanja. Uprava je u suradnji s Odborom pripremila nacrt politike inovacija Pravnog fakulteta utemeljen na viziji Fakulteta kao vodeće društveno angažirane visokoobrazovne institucije u zemlji i akademskog lidera u inovacijama u području prava, socijalnog rada, socijalne politike, javne uprave i javnih financija. U ostvarenje politike inovacija Uprava će nastojati naročito uključiti mlade istraživače i doktorske studente. Politikom inovacija poticat će se suradnja s drugim znanstvenim ustanovama u zemlji i inozemstvu, ali i s lokalnom i širom društvenom zajednicom, državnim i javnim ustanovama, privatnim sektorom te organizacijama civilnog društva, da bi se kroz zajednički rad na različitim projektima mobiliziralo postojeće i stvaralo novo znanje i konkretna rješenja koja će poboljšati život zajednice i stvoriti stvarne društvene promjene. Polaznu osnovu za uspostavljanje različitih oblika suradnje s nizom subjekata iz javnog i privatnog sektora predstavlja niz sporazuma koje je Fakultet sklopio u tekućem mandatu Uprave.

U okviru izrade Strategije razvoja Fakulteta u tijeku je utvrđivanje ključnih budućih potreba i pravaca razvoja znanstveno-istraživačke djelatnosti koja se bavi pravom i pravosuđem, socijalnim radom i socijalnom politikom te javnom upravom i javnim financijama. Na temelju takvog strateškog utemeljenja utvrdit će se sustav promocije i podupiranja inovativnih znanstvenih projekata i istraživačkih pristupa te rezultata koji predstavljaju značajne inovacije.

U tekućem mandatnom razdoblju, 2022. godine, ustanovljena je nagrada Fakulteta koja se dodjeljuje za tri najbolje inovacije koje su nastale kao rezultat znanstveno-istraživačkog rada na bilo kojem projektu koji se provodio na Pravnom fakultetu u prethodnoj akademskoj godini. S praksom nagrađivanja nastaviti će se i u narednom mandatnom razdoblju.

9. Postizanje visoke razine kvalitete u pojedinim propisanim standardima na doktorskim studijima Pravne znanosti i Socijalni rad i socijalna politika

U tekućem mandatu, dovršen je postupak pokretanja novog dokorskog studija Pravne znanosti te je upisana prva generacija polaznika. Također, usvojen je Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete poslijediplomskog sveučilišnog studija Socijalni rad i socijalna politika. U narednom razdoblju Uprava će podržavati implementaciju standarda i aktivnosti koje bi omogućile da oba doktorska studija Fakulteta, Pravne znanosti i Socijalni rad i socijalna politika, postignu visoku razinu kvalitete u pojedinim propisanim standardima.

10. Briga za uključivanje mladih istraživača u znanstveno-istraživačku djelatnost i povezivanje doktorskih studija i znanstveno-istraživačke djelatnosti

Fakultet će posebno podupirati uključivanje mladih istraživača, suradnika i studenata, posebno onih na doktorskim studijima, u znanstveno-istraživačku djelatnost. Obnova znanstveno-istraživačkog osoblja treba biti kontinuirana briga Pravnog fakulteta u Zagrebu kao vodeće institucije pravne znanosti te drugih na njemu zastupljenih znanstvenih disciplina. Uprava je već utvrdila da je zbog otežanog dobivanja suglasnosti za razvojna radna mjesta na Fakultetu došlo do slabije zastupljenosti mladih istraživača u znanstveno-istraživačkoj djelatnosti. Fakultet će zato u narednom mandatnom razdoblju posebnu pažnju posvetiti selekciji, zapošljavanju i razvoju mladih istraživača.

Fakultet će podupirati uključivanje studenata na svim razinama studija u različite aktivnosti na znanstvenim projektima: od provođenja istraživanja (primjerice terenskog istraživanja, anketiranja, prikupljanja i obrade podataka, i sl.), preko administriranja, do sudjelovanja u organizaciji znanstvenih rasprava i diseminaciji projektnih rezultata. Posebna pozornost posvetit će se povezivanju doktorskih studija sa znanstvenoistraživačkom djelatnošću, napose angažiranju doktoranda u različitim projektnim aktivnostima, kao i njihovom aktivnom sudjelovanju na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima.

Organizirat će se teorijski i metodološki razgovori te radionice na kojima ćeiskusni istraživači sa značajnim međunarodnim i domaćim projektima sustavno prenositi znanstveno-istraživački i projektni *know-how* mlađim istraživačima, ali i drugim znanstvenicima i suradnicima Fakulteta, napose doktorskim mentorima. Fakultet će podupirati nastojanja suradnika i mladih istraživača da se obrazuju, istražuju i stječu doktorate na uglednim europskim i svjetskim sveučilištima.

11. Transfer znanja putem međuinstitucionalne suradnje i razvoja struke

Smatrajući intenzivniju suradnju sa strukama koje su zastupljene u djelovanju Fakulteta jednim od ključnih područja razvoja, Uprava će i u narednom razdoblju aktivno raditi na transferu znanja i povezivanju s akterima i sektorima koji djeluju u okviru tih struka. Sustavno će se pratiti i unaprjeđivati znanstvena istraživanja putem znanstvenih projekata u javno-javnom i javno-privatnom partnerstvu, kao i suradnja u stručnim projektima, u vježbama, praktičnoj i kliničkoj

nastavi te napose u cjeloživotnom obrazovanju, kroz suradnju s Pravosudnom akademijom, Državnom školom za javnu upravu, Akademijom socijalne skrbi, Diplomatskom akademijom i drugim akterima u tom sektoru, te u okviru komora, stručnih udruga, sindikata i drugih asocijacija.

Posebno će se podupirati članstvo i suradnju s međunarodnim znanstvenim i stručnim asocijacijama koje su relevantne za struke zastupljene na Fakultetu, uključujući i njihove studentske sekcije. Uprava će nastaviti sudjelovati u podupiranju izlaganja na konferencijama i drugim znanstvenim skupovima tih asocijacija. U narednom razdoblju već je dogovorena suorganizacija godišnje međunarodne znanstvene konferencije Europske skupine za javnu upravu (EGPA) koja će se od 5. do 9. rujna 2023. godine pod naslovom *Steering the European Union through poly-crises storms: The role of Public Administration* održati u Zagrebu (<https://www.egpa-conference2023.org/>) te znanstveni skup koji zajedno s lokalnim organizatorom u seriji Trans-European Dialogue (https://egpa.ias-iisa.org/TED-TRANS-EUROPEAN_DIALOGUES.php) suorganiziraju Europska skupina za javnu upravu (EGPA) i Mreža škola i instituta za javnu upravu srednje i istočne Europe (NISPAcee) u Poslijediplomskom središtu Sveučilišta u Zagrebu u Dubrovniku u ožujku 2024. godine pod naslovom *Public administration challenges in the digital age*.

Fakultet će aktivno raditi na stvaranju sustava kvalitetnog cjeloživotnog obrazovanja za osobe zaposlene u pravosuđu, pravosudnim tijelima i odvjetništvu, javnoj upravi, javnim službama, javnim financijama i financijskom sektoru općenito, gospodarstvu i poslovnom sektoru, socijalnoj skrbi i socijalnoj politici, civilnom društvu i drugim sektorima čije su potrebe za stručnim razvojem povezane sa studijima i strukama koje su zastupljene na Fakultetu. S tim ciljem, uz osiguranje stručne i administrativne podrške, posebno će se analizirati situacija i mogućnosti razvoja dodatnih specijalističkih poslijediplomskih studija, programa cjeloživotnog obrazovanja te oblika neformalnog obrazovanja kroz organizaciju stručnih skupova, seminara, radionica i sličnih oblika edukacije.

Uz postojeće programe cjeloživotnog obrazovanja, poticat će se uvođenje novih programa koji će odgovarati aktualnim potrebama tržišta rada, a posebno će se poticati uvođenje programa u suradnji s vanjskim dionicima i fakultetskom alumni organizacijom. Uprava će posebno podržavati planiranje uvođenja programa cjeloživotnog obrazovanja kao jednu od aktivnosti na fakultetskim projektima.

U tekućem mandatnom razdoblju, 2022. godine, ustanovljena je nagrada Fakulteta koja se dodjeljuje za najbolji program cjeloživotnog obrazovanja na Pravnom fakultetu u prethodnoj akademskoj godini. S takvom praksom nagrađivanja nastavit će se i u narednom mandatnom razdoblju.

V. Međunarodna i međuinstitucionalna suradnja

Polazeći od dosadašnjih temelja te sukladno općim opredjeljenjima Sveučilišta u Zagrebu, cilj Fakulteta u međunarodnoj i međuinstitucionalnoj suradnji u narednom mandatnom razdoblju efektivno je uklopiti djelovanje Fakulteta u suvremene europske i svjetske razvojne procese, dodatno proširiti krug domaćih, inozemnih i međunarodnih dionika, partnera i mreža te iskoristiti međunarodnu i međuinstitucionalnu suradnju kao jedan od ključnih instrumenata jačanja uspješnosti, kvalitete, atraktivnosti i relevantnosti svih svojih studija te znanstveno-istraživačkog i stručnog rada na Fakultetu.

Time će se osigurati još bolji međunarodni ugled i prepoznatljivost Fakulteta, povećati interes studenata za upis, unaprijediti kvalitetu, mobilnost i zadovoljstvo studenata, osigurati atraktivnost studija za studente iz inozemstva, omogućiti još šire uključivanje uglednih profesora iz inozemstva u nastavu, poboljšati mobilnost vlastitih nastavnika, suradnika, mladih istraživača i drugog osoblja, intenzivirati znanstvenu suradnju, promicati međunarodni ugled te postići što bolje rangiranje Fakulteta na regionalnom, europskom i svjetskom planu.

Za ostvarenje tih ciljeva, pored već prethodno opisanih aktivnosti i mjera koje sadrže elemente međunarodne i međuinstitucionalne suradnje, poduzet će se posebno sljedeće aktivnosti i mjere za internacionalizaciju:

1. Povećanje mobilnosti vlastitih studenata

Uprava će i u narednom mandatnom razdoblju raditi na ujednačenom povećanju odlazne mobilnosti studenata svih studija, uključujući i doktorske studente, u okviru već uspostavljenih te novih sporazuma u sklopu Erasmus+ i drugih europskih programa razmjene. Nastojat će se povećati broj Erasmus+ sporazuma te nastaviti sa sklapanjem bilateralnih sporazuma s nizom međunarodnih partnera. Uzimajući u obzir da se pored klasičnih oblika fizičke mobilnosti sve više otvara perspektiva *online* i mješovite mobilnosti, Uprava će raditi na organiziranju tih oblika mobilnosti te poticati studente na mobilnost, uz jasno utvrđene i na razini Sveučilišta ujednačene kriterije priznavanja njezinih rezultata putem ECTS sustava bodovanja. Uprava će kontinuirano informirati studente o mogućnostima mobilnosti objavom na studentskom intranetu, slanjem obavijesti svim studentima, putem fakultetskog biltena te na informativnim sastancima za svaki pojedini natječaj na kojima će svoja iskustva dijeliti i alumni s konkretnog natječaja. Stalno će se unaprjeđivati informatička potpora za *online* mobilnost. Organizirat će se studijske posjete studenata Pravnog fakulteta u institucije Europske unije i Vijeća Europe. Fakultet će osigurati internacionalizaciju „kod kuće“, u partnerstvu s inozemnim sveučilištima i međunarodnim institucijama, oslanjajući se pritom na sve intenzivniju suradnju s veleposlanstvima drugih zemalja u Republici Hrvatskoj.

2. Povećanje atraktivnosti studija za studente iz inozemstva

Uprava i nadalje namjerava poduzimati mjere za povećanje atraktivnosti studija za studente iz inozemstva, koje će se odnositi na studente u dolaznoj mobilnosti, kao i na upis studenata iz inozemstva na studije koje Fakultet izvodi, na svim razinama studiranja, uključujući doktorsku. Organizirat će se „virtualni sajmovi“, *online* predstavljanja Fakulteta na koje će biti pozvani predstavnici svih partnerskih institucija i njihovi studenti, na kojima će se predstaviti studijski programi i kolegiji za inozemne studente te pogodnosti koje im Fakultet može osigurati tijekom mobilnosti. Proširit će se ponuda predmeta na engleskom jeziku na svim studijima, posebno na studijima socijalnog rada i socijalne politike. Welcome Day za strane studente, koji se održava dva puta godišnje, unaprijedit će se uključivanjem veleposlanstava zemalja iz kojih Erasmus studenti dolaze. Za inozemne studente će se pripremiti posebna brošura koja će im biti dostupna godinu dana prije ostvarenja mobilnosti, kako bi se potaknuo još veći broj studenata da izaberu Pravni fakultet kao instituciju domaćina. Fakultet će svake godine sudjelovati na međunarodnom sajmu European Association for International Education (EAIE), u suradnji s Agencijom za mobilnost i programe Europske unije, a razmotrit će se i mogućnost sudjelovanja na drugim međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja. Uprava će nastojati uspostaviti barem jedan međunarodno prepoznatljiv studijski program na engleskom jeziku koji će biti otvoren za strane i domaće studente. I dalje će se podupirati pripremu novih programa te nastavu na engleskom jeziku, sukladno financijskim mogućnostima. Uprava će raditi na privlačenju studenata koji govore ili se mogu lako služiti hrvatskim jezikom, uključujući studente iz dijaspore te one iz susjednih zemalja.

3. Povećanje mobilnosti nastavnika i suradnika

Uprava Fakulteta smatra da je mobilnost nastavnika i suradnika jedan je od važnih načina razmjene nastavničkih znanja i iskustava te unaprjeđenja nastavničkih vještina i kompetencija, uključujući znanja, iskustva, vještine i kompetencije držanja *online* nastave. Podupiranjem odlazne mobilnosti nastavnika i suradnika osigurat će se kontinuirano unaprjeđenje relevantnosti i aktualnosti sadržaja za studente svih razina studija te korištenje prikladnih i uobičajenih metoda držanja nastave. Odlazna mobilnost nastavnika također pridonosi njihovoj međunarodnoj umreženosti, prepoznatljivosti i uključivanju u međunarodne mreže prilikom prijave međunarodnih projekata. Posebno će se podupirati odlazna mobilnost suradnika i mlađih nastavnika.

4. Sudjelovanje uglednih inozemnih profesora i stručnjaka u nastavi

Pored već navedenih mjera za povećanjem dolazne mobilnosti i angažmana nastavnika iz inozemstva, Fakultet će nastaviti podupirati gostovanja stranih nastavnika i stručnjaka praktičara (sudaca europskih, međunarodnih i nacionalnih sudova, arbitara te drugih istaknutih profesionalaca), sve oblike njihovog uključivanja u nastavu, naročito na višim razinama studija, kao i sudjelovanje u znanstveno-stručnim skupovima. Podupirat će se i sve druge forme dolazne

mobilnosti nastavnika i suradnika te istaknutih praktičara. Fakultet će u narednom mandatnom razdoblju nastojati angažirati minimalno jednog stranog nastavnika semestralno. Nastojat će se iznaći mogućnost zapošljavanja ili višegodišnjeg angažmana barem jednog stranog nastavnika.

5. Međunarodna akreditacija studijskih programa

Usporedivost studijskih programa s programima u drugim europskim zemljama temelj je njihovog razvoja i kontinuiranog poboljšanja kvalitete studija. U nekim strukama omogućava se europska akreditacija studija, prema unaprijed postavljenim međunarodnim standardima, dok je u drugima moguća usporedba s uglednim programima na europskoj i svjetskoj razini. Nakon prilagodbi i modernizacije programa, započet će se s međunarodnom akreditacijom nekoliko studija.

6. Stručno usavršavanje i međunarodna mobilnost nenastavnog osoblja

Najnovija su nastojanja Europske unije da se u razmjenu uključi i što više ostalih zaposlenika iz sustava visokog obrazovanja, napose onih iz studentskih službi, knjižnica, laboratorija, službi za digitalizaciju, i dr. Uprava će podupirati međunarodnu mobilnost nenastavnog osoblja, vodeći računa o profesionalnim interesima zaposlenika, kao i o razvojnim potrebama i potrebama unaprjeđenja fakultetskih usluga studentima, nastavnicima te relevantnim vanjskim dionicima koji se u svojem stručnom razvoju sve više obraćaju Fakultetu u okviru cjeloživotnog obrazovanja i drugih oblika suradnje. Podupirat će se sudjelovanje u seminarima, kolokvijima, studijskim putovanjima, mentorstvu i praćenju rada (*job shadowing*) naročito kad ti oblici stručnog usavršavanja i mobilnosti imaju međunarodne elemente. Fakultet će inozemnim partnerima ponuditi mogućnost dolazne mobilnosti nenastavnog osoblja.

7. Intenziviranje međunarodne i međuinstitucionalne znanstveno-istraživačke i stručne suradnje

Uprava namjerava nastaviti značajno ulagati u dodatnu intenzifikaciju međunarodne i međuinstitucionalne znanstveno-istraživačke i stručne suradnje u svim raspoloživim oblicima. Pored ostalih opisanih mjera i oblika međunarodne i međuinstitucionalne suradnje, podupirat će se zajedničko prijavljivanje međunarodnih projekata s uglednim sveučilištima iz Europske unije i svijeta, uključivanje inozemnih znanstvenika, istraživača i eksperata u znanstveno-stručne projekte koje prijavljuje i izvodi Fakultet, kao i uključivanje vlastitih znanstvenika i istraživača u međunarodne projekte. Poticat će se objava znanstvenih radova sa suautorima iz uglednih europskih i svjetskih sveučilišta, organizacija i sudjelovanje u organizaciji značajnih međunarodnih konferencija, uključivanje uglednih svjetskih znanstvenika u uredništva znanstvenih časopisa kojima je Fakultet nakladnik ili sunakladnik, boravak inozemnih znanstvenika i istraživača na Fakultetu, kao i drugi oblici međunarodne znanstveno-istraživačke i stručne suradnje. Poticat će uspostavu i razvijanje istraživačkih skupina na Fakultetu u svrhu

uspostavljanja nacionalne i međunarodne suradnje u specifičnim područjima i pitanjima. Podupirat će se suradnja s nastavnicima, znanstvenicima i suradnicima s drugih sveučilišta, znanstvenih instituta i drugih institucija unutar Republike Hrvatske.

8. Međunarodna prezentacija djelovanja, rezultata i projekata Fakulteta

Uprava će raditi na uspostavi cjelovitog sustava međunarodne prezentacije Fakulteta kako bi međunarodno vrijedni i relevantni projekti, rezultati i druge aktivnosti Fakulteta imali primjereni odjek u inozemstvu. Time će se osigurati i veća atraktivnost Fakulteta za studente, nastavnike, znanstvenike, istraživače i stručnjake iz zemlje i inozemstva. U tu će se svrhu naročito voditi kontinuirana briga o potpunoj i ažurnoj harmonizaciji engleske i hrvatske verzije mrežne stranice Fakulteta, promociji znanstvenih časopisa kojima je Fakultet nakladnik, objavi udžbenika, uredničkih knjiga i monografija na engleskom jeziku, izradi primjerenih promotivnih tiskanih i videomaterijala, itd.

9. Međuinstitucionalna suradnja na nacionalnoj i međunarodnoj razini

Uprava će podupirati suradnju s institucijama Europske unije, Vijeća Europe, kao i s drugim uglednim i relevantnim strukovnim i ostalim institucijama. Fakultet će nastaviti širiti krug suradničkih institucija te jačati partnerstvo s pravosudnim, izvršnim i drugim tijelima i institucijama, nevladinim organizacijama i drugim relevantnim i uglednim partnerima u zemlji i inozemstvu. Fakultet će aktivno sudjelovati u radu Akademije pravnih znanosti Hrvatske te drugih strukovnih asocijacija unutar Republike Hrvatske, kao i u radu uglednih europskih, regionalnih i međunarodnih strukovnih asocijacija.

10. Praćenje, evidencija i vrednovanje međunarodne i međuinstitucionalne suradnje

Uprava će u narednom mandatnom razdoblju dodatno unaprijediti praćenje stanja, prikupljanje podataka i evidenciju oblika međunarodne i međuinstitucionalne suradnje te provesti katalogizaciju i vrednovanje tih oblika. Na toj će se osnovi utvrditi oblici potpore i poticanja, kako bi se sustav međunarodne i međuinstitucionalne suradnje u potpunosti usmjerio prema ostvarenju strateških ciljeva Fakulteta.

VI. Poslovanje i upravljanje Fakultetom

Poslovanje i financiranje Fakulteta

Usprkos u tekućem mandatnom razdoblju postignutoj organizacijskoj, poslovnoj i financijskoj konsolidaciji Fakulteta, pri čemu je ostvaren rast prihoda od 13 % u 2022. u odnosu na 2021. godinu, izazovi koji stoje pred poslovanjem i financiranjem i dalje su veliki. Materijalni su rashodi istodobno povećani za čak 48 %, pri čemu najveći dio otpada na povećanje cijene energenata, troškove povezane s osiguravanjem normalnog održavanja nastave i funkcioniranja fakultetskih službi u uvjetima nemogućnosti korištenja prostora u zgradi na Trgu Republike Hrvatske 14 (najam prostora, tekuće i investicijsko održavanje, selidba) te opći rast cijena. Rast rashoda za plaće od 13 % pratio je rast prihoda i u najvećoj mjeri posljedica odluka koje se ne donose na razini Fakulteta. Uprava je sukladno zakonskim obavezama rezervirala sredstva za troškove po započetim sudskim sporovima koji se vode protiv Fakulteta.

U poslovanju se vide povećani prihodi od školarina i sličnih izvora (poslijediplomski studiji i cjeloživotno obrazovanje) te projekata. Fakultet je odvojio značajna sredstva za podupiranje znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te za studentski standard. Usprkos značajne inflacije, subvencije školarine iz državnog proračuna obračunavaju se po istom iznosu već dugi niz godina. Tekuća likvidnost Fakulteta je uredna.

Nova pravila o cjelovitoj obnovi zgrada olakšavaju poslovanje Fakulteta te osiguravaju da se niz s njom povezanih troškova može naknaditi. Prihvatljivi su svi troškovi koji se odnose na cjelovitu obnovu, uključujući troškove preseljenja, troškove najma zamjenskih alternativnih prostora te opremanje zgrada. Važnost cjelovite obnove je u osiguranju trajne konstrukcijske sigurnosti, zaštite od požara, energetske učinkovitosti, boljoj funkcionalnosti, povećanju knjigovodstvene i tržišne vrijednosti zgrada te ugodnosti boravka u njima.

U narednom mandatnom razdoblju Uprava će nastojati dodatno racionalizirati poslovanje, ostvariti određene uštede te povećati prihode u uvjetima cjelovite obnove zgrada, općih financijskih ograničenja i negativnih financijskih kretanja uzrokovanih inflacijom i trendom rasta gotovo svih vrsta troškova, općeg smanjivanja broja upisanih studenata i povećanja broja studija i upisnih kvota u sustavu visokog obrazovanja Republike Hrvatske. Uprava će se u ostvarenju ciljeva racionalnog poslovanja osloniti na strateška opredjeljenja iz Strategije razvoja Fakulteta do 2030. godine koja je u pripremi. Prvenstveno će se nastojati povećati prihodi od školarina i subvencija školarina, projekata, cjeloživotnog obrazovanja, poslijediplomskih studija, prodaje fakultetskih knjiga i memorabilija, donacija za rad alumni zajednice, međunarodna i domaća simulirana natjecanja, rad Pravne klinike, Upravnog kompasa i Centra za socijalnu podršku i inovacije, i dr.

Poticanjem snažnijeg diversificiranja programa cjeloživotnog obrazovanja i sveučilišnih specijalističkih studija Uprava će nastojati osigurati stabilnije prihode od školarina. Istom cilju trebale bi pridonijeti sustavne mjere povećanja atraktivnosti svih ostalih studija.

Uprava će raditi na digitalizaciji svih poslovnih procesa, kako bi se ostvarile brzina, pouzdanost, uštede u poslovanju i potpuna usklađenost s propisanim standardima (*compliance*). Razvijat će se *online* odnosno *web*-prodaja.

Kao i u prijašnjim godinama, Fakultet će podupirati rad studentskih udruga, sudjelovanje u znanstvenim i stručnim aktivnostima te nagrađivati najbolje studente svih studija. U sustav nagrađivanja nastojat će uvesti i poslodavce, koji bi uz određene fakultetske potpore donirali komplementarni dio nagrade. Fakultet će nastojati osigurati, iz vlastitih sredstava odnosno iz donacija, prijenosna računala za korištenje tijekom studija za određeni broj najuspješnijih studenata i studenata najslabijeg imovinskog stanja.

Uprava će promicati djelovanje dviju zaklada povezanih s Fakultetom, Zaklade Pravnog fakulteta te Zaklade Marija i Mirjan Damaška, koje su primjer uspješnosti Fakulteta u očuvanju i jačanju pravne kulture, pravnog profesionalizma i društvene odgovornosti. I dalje će se raditi na pridobivanju novih zakladnika za svrhe povezane s misijom Fakulteta.

Pored Odbora za unaprjeđenje poslovanja imenovat će se članovi Savjeta za unaprjeđenje poslovanja Fakulteta koji će svojim sastavom odraziti važne dijelove gospodarstva i javnog sektora, radi davanja iskustvom provjerenih savjeta za daljnje unaprjeđenje poslovanja i financiranja Fakulteta. Uprava će voditi brigu da većina ili svi članovi toga Savjeta budu iz reda članova fakultetske alumni zajednice.

Upravljanje Fakultetom, unutarnja organizacija i radno okruženje

Fakultet će i dalje zakonito i odgovorno djelovati u okviru pravnog poretka Republike Hrvatske, Statuta i drugih općih akata Sveučilišta u Zagrebu, kao i Statuta te drugih općih akata Pravnog fakulteta. Tijela upravljanja Fakultetom su dekan i Fakultetsko vijeće.

Kao i u tekućem mandatnom razdoblju, u upravljanju Fakultetom koristit će se metode dobrog akademskog i javnog upravljanja, od poticanja na uključivanje svih studenata i zaposlenika u donošenje odluka u propisanim oblicima, preko metoda dobrog financijskog menadžmenta, do stvaranja pouzdanih evidencija o različitim aspektima djelovanja Fakulteta potrebnih za stalno objektivno vrednovanje rezultata rada Fakulteta.

Ključni dokumenti važni za upravljanje bit će Statut Pravnog fakulteta, Strategija razvoja Fakulteta do 2030. godine s akcijskim planom za provedbu Strategije, godišnji planovi aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom, u ovom programu spomenuti akcijski planovi, Završno izvješće stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Pravnog fakulteta, kao i drugi

normativni instrumenti koji trebaju omogućiti brzu upravljačku aktivnost usklađenu sa strateškim ciljevima Fakulteta. Cjelovita obnova fakultetskih zgrada, potrebne modernizacijske prilagodbe studijskih programa i nastave, unaprjeđenje poslovnih procesa i reafirmacija reputacije Fakulteta traže da se upravljačke aktivnosti provode na kvalitetan, primjeren i pravodoban način. Ovaj je program prilagođen upravljačkim potrebama u trogodišnjem mandatnom razdoblju koje predstoji Fakultetu.

U unutarnjoj dimenziji, Uprava će, kao i u tekućem mandatnom razdoblju, osigurati elemente organizacijske samostalnosti Studijskog centra za socijalni rad, Studijskog centra za javnu upravu i javne financije, zavoda i katedri. I dalje će se osiguravati uvjeti za kvalitetan rad Pravne klinike, Upravnog kompasu i Centra za socijalnu podršku i inovacije, a tražit će se i mogućnosti trajnog prostornog rješenja za njih.

Provest će se prilagodbe unutarnjeg ustrojstva stručnih i tehničkih službi temeljem novog Statuta Pravnog fakulteta te novog pravilnika o unutarnjem ustrojstvu, kako bi se u potpunosti prilagodile zahtjevima suvremene akademske institucije usmjerene na studente, nastavnu, znanstvenu i stručnu izvrsnost te širu društvenu odgovornost.

Uprava će se posebno usredotočiti na ostvarenje projekta „Knjižnica Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu kao središnja hrvatska nacionalna baštinska pravna knjižnica“, budući da je suvremena, funkcionalna i lako dostupna knjižnica ključno nastavno i znanstveno-istraživačko radilište za sve studije, studente i nastavnike Fakulteta. Knjižnica Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu oduvijek je bila od posebnog nacionalnog značenja, a u okviru Fakulteta uvijek je predstavljala integrativnu točku studiranja, istraživanja, susreta i suradnje studenata, nastavnika i istraživača. Ono što su za druge fakultete laboratoriji i druga radilišta, za Pravni je fakultet Knjižnica. Knjižnica pruža usluge, uključujući korištenje fonda ne samo studentima i nastavnicima Pravnog fakulteta u Zagrebu nego i svima profesionalcima pravne struke i drugim osobama zainteresiranim za pravnu literaturu i izvore u Republici Hrvatskoj. Veličina, bogatstvo i vrijednost bibliotečnog fonda Knjižnice zavređuje brigu i financijsko ulaganje koje nadilazi kapacitet Pravnog fakulteta, a zbog nacionalne važnosti zahtijeva kvalitetan prostorni, informatički, personalni i financijski tretman. Sastavni dio ulaganja u razvoj Knjižnice treba biti osiguravanje adekvatnog i moderno uređenog prostora čitaonica koje su prilagođene potrebama suvremenih korisnika.

Uprava će još u tekućem mandatu pristupiti izradi komunikacijske strategije s akcijskim planom usmjerenom na poboljšanje vanjske i unutarnje komunikacije te informiranja svih dionika s ciljem poboljšanja kvalitete, povjerenja, prepoznatljivosti i reputacije Fakulteta.

I u narednom mandatnom razdoblju Uprava će djelovati savjesno, marljivo, transparentno, otvoreno i odgovorno, uz poštivanje zakona, statuta, sveučilišnih pravila i drugih propisa, kao i načela i standarda opće i akademske etike, poštujući značenje svih ustrojbenih jedinica Fakulteta, kao i akademske slobode i prava.

U upravljačke i druge aktivnosti bit će, u skladu sa zakonom, uključeni svi nastavnici i drugi zaposlenici, prema njihovim afinitetima i mogućnostima. Uprava će nastojati osigurati otvorenu,

kritičku i konstruktivnu raspravu. Posebna briga posvetit će se uključivanju mlađih nastavnika u odbore, povjerenstva i druga radna tijela, kako bi se iskoristio puni potencijal fakultetskog kolektiva.

Uprava će se posebno skrbiti za autonomiju Fakulteta te osiguranje ideološke i političke nepristranosti. Poticat će se kultura suradnje unutar Fakulteta, sa Sveučilištem u Zagrebu, Rektorom, Senatom i drugim tijelima Sveučilišta, s drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, kao i s relevantnim vanjskim dionicima. Uprava će se brinuti za ostvarenje društvene uloge i odgovornosti Fakulteta.

VII. Odnosi sa Sveučilištem u Zagrebu i suradnja unutar Sveučilišta

Od samog početka djelovanja 1776. godine, Pravni fakultet čvrsto je povezan sa Sveučilištem u Zagrebu. Ta se veza održala tijekom čitavog dosadašnjeg razvoja.

Smatrajući da je dobrobit Sveučilišta ujedno i dobrobit Pravnog fakulteta, Uprava Fakulteta će i u narednom mandatnom razdoblju podupirati sve razvojne i upravljačke procese koje vode Rektor, Uprava i Senat Sveučilišta u Zagrebu, kao i svaki oblik angažmana Fakulteta i njegovih nastavnika i zaposlenika na dobrobit Sveučilišta.

Fakultet će u mjeri u kojoj je to moguće podupirati Sveučilište u obnovi zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14, imajući u vidu njezino posebno simboličko značenje i praktičnu važnost za mogućnost urednog obavljanja djelatnosti Pravnog fakulteta.

Na prijedlog Rektora prof. dr. sc. Stjepana Lakušića 4. listopada 2022. godine za prorektoricu za upravljanje kvalitetom i etiku Sveučilišta u Zagrebu izabrana je nastavnica Pravnog fakulteta, izv. prof. dr. sc. Anamarija Musa.

Nastavnici i studenti Fakulteta sudjeluju u radu sveučilišnih tijela kao njihovi predsjednici odnosno članovi nastojeći svojim angažmanom pridonijeti kvaliteti upravljačkih i razvojnih procesa.

Fakultet cijeni potporu koju mu u pogledu cjelovite obnove zgrade na Trgu Republike Hrvatske 14 te ostalih fakultetskih zgrada, osiguravanju pretpostavki za kvalitetno odvijanje nastave te znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, studenata i studijskih programa, međunarodne i međuinstitucionalne suradnje i mobilnosti, digitalizacije, financiranja i poslovanja, inovacija i prijenosa znanja, osiguravanja kvalitete, ljudskih potencijala i drugih komponenata rada Fakulteta pružaju Rektor, prorektori, Senat i druga tijela, kao i uredi i službe Sveučilišta u Zagrebu.

Uvažavanje unutar Sveučilišta Pravni fakultet će i dalje nastojati postići kvalitetnom suradnjom s drugim sastavnicama u oblikovanju studijskih programa, održavanju nastave, znanstveno-istraživačkom i stručnom radu, kroz projekte prijenosa znanja prema gospodarstvu i javnom sektoru te na druge prikladne načine.

Pravni fakultet je u početnom trogodišnjem razdoblju (listopad 2020. – rujan 2023.) na razini Sveučilišta u Zagrebu koordinator projekta oblikovanja Europskog sveučilišta postindustrijskih gradova (UNIC), usmjerenog na jačanje mobilnosti studenata i nastavnika i projekta H2020 UNIC4ER (koji je započeo 1. rujna 2021. godine) usmjerenog na jačanje suradnje istih osam partnerskih sveučilišta koja sudjeluju u projektu UNIC, u pogledu istraživanja i inovacija.

Kako u novom mandatnom razdoblju koordinaciju UNIC projekta preuzima Rektorat, Pravni fakultet će i dalje davati punu podršku projektu, smatrajući da je od strateške važnosti za naše Sveučilište i sve njegove sastavnice.

VIII. Zaključak

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu najstariji je i najveći pravni fakultet u zemlji koji će potkraj 2023. godine obilježiti 247 godina svojeg neprekinutoga djelovanja. Fakultet ima istaknutu društvenu ulogu te posebnu odgovornost za razvoj pravne znanosti i struke, kao i vladavine prava u Republici Hrvatskoj. Nastavnici i studenti Fakulteta kontinuirano sudjeluju u pravnom i društvenom životu, obnašajući mnoge odgovorne dužnosti u međunarodnim i nacionalnim sudovima te drugim tijelima, kao i u važnim procesima razvoja Republike Hrvatske.

Kao sadašnji dekan i predložnik za dekana Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u mandatnom razdoblju 1. listopada 2023. – 30. rujna 2026. godine zalažem se za još snažniji razvoj Fakulteta kao moderne visokoobrazovne i znanstvene akademske institucije i njegovu posvećenost kvaliteti studijskih programa i nastave na svim studijskim razinama, okupljanju najboljih sveučilišnih nastavnika i stručnjaka te osiguravanju visoke kvalitete i izvrsnosti nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada u poljima prava, socijalnog rada i socijalne politike, javne uprave i javnih financija, u stalnoj komunikaciji, razmjeni ideja i znanja te čvrstoj suradnji s drugim pravnim i drugim srodnim fakultetima u zemlji i inozemstvu te s tijelima i sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

Ovaj program predloženika za dekana, koji se odnosi na čitavu Upravu Fakulteta, obuhvaća niz ciljeva i mjera koje će osigurati dugoročno kvalitetno usmjerenje u internom, unutar-sveučilišnom, nacionalnom i međunarodnom djelovanju, sinergijske učinke, individualni i zajednički razvoj studenata, nastavnika, suradnika i drugih zaposlenika te kohezivnu organizacijsku kulturu. Važnost integrativne, inovativne, izvrsne, otvorene, društveno odgovorne i na znanje usmjerene zajednice studenata, profesora, istraživača i svih pripadnika struka koje Pravni fakultet okuplja, program ističe temeljnim motom „Za izvrsni, moderni i društveno odgovorni Fakultet“.

Temeljem tridesetogodišnjeg znanstveno-istraživačkog, nastavnog i stručnog djelovanja na Fakultetu te organizacijskog i upravljačkog iskustva koje sam stjecao na brojnim dužnostima i poslovima u okviru Fakulteta, Sveučilišta i drugih tijela i organizacija (član Senata, član rektorskog kolegija u širem sastavu kao predstavnik društvenog područja, dekan Fakulteta, voditelj projekta UNIC za Sveučilište u Zagrebu te voditelj drugih domaćih i međunarodnih projekata, prodekan Pravnog fakulteta, predstojnik Zavoda za javno pravo i javnu upravu, predstojnik Katedre za upravnu znanost, predstojnik Studijskog centra za javnu upravu i javne financije na Pravnom fakultetu, predstojnik Vijeća poslijediplomskog doktorskog studija – smjer javno pravo i javna uprava, tajnik poslijediplomskog magistarskog znanstvenog studija upravno-političkih znanosti na Pravnom fakultetu, predstojnik, zamjenik predstojnika i član vijeća sveučilišnog poslijediplomskog studija Javna uprava, glavni i odgovorni urednik časopisa Hrvatska i komparativna javna uprava te urednik više od četrdesetak knjiga u zemlji i inozemstvu, član uredništva više međunarodnih znanstvenih časopisa, pročelnik odjela i dekan Društvenog veleučilišta, predsjednik Instituta za javnu upravu, predsjednik Znanstvenog vijeća Akademije pravnih znanosti Hrvatske, zamjenik predsjednika Savjeta inicijative Partnerstvo za otvorenu vlast

Republike Hrvatske, član Vijeća društveno-humanističkog područja Sveučilišta u Zagrebu, predsjednik i član povjerenstava za akreditaciju studija u zemlji i inozemstvu, organizator većeg broja domaćih i međunarodnih znanstveno-stručnih skupova, voditelj i član više radnih skupina za pripremu zakona, član Odbora za Ustav, Poslovnik i politički sustav Hrvatskog sabora, član više nacionalnih povjerenstava u području reforme javne uprave, recenzent prijedloga znanstvenih projekata u zemlji i inozemstvu, član Sektorskog vijeća Hrvatskog kvalifikacijskog okvira za područja prava, politologije, sociologije, državne uprave i javnih poslova, član Etičkog povjerenstva za izbore za Hrvatski sabor, član dvaju izvršnih odbora Međunarodne politološke asocijacije, i dr.) smatram da mogu ostvariti ciljeve iznesene i obrazložene u predloženom programu u suradnji s dosadašnjim članovima Uprave, kao i svim nastavnicima, suradnicima, istraživačima i drugim članovima fakultetskog kolektiva, studentima i drugim dionicima profesionalne zajednice koju Fakultet okuplja te uz potporu Rektora i Senata Sveučilišta u Zagrebu.

Prof. dr. sc. Ivan Koprić